

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia
Arcispedale S. Maria Nuova

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Direzione Generale: Viale Umberto I, 50 - RE

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE n. 50 del 30.04.2014

OGGETTO: Adozione del bilancio di esercizio per l'anno 2013.

La presente deliberazione viene affissa all'Albo di questa Azienda Ospedaliera in data odierna e vi rimarrà per la durata di 15 giorni consecutivi.

- DELIBERA NON SOGGETTA A CONTROLLO ed esecutiva dalla data di pubblicazione, ai sensi della L.R. 34/92, art. 1, punto 4.
- DELIBERA SOGGETTA A CONTROLLO ai sensi L. 412/91, art. 4, comma 8, e L.R. 50/94 art. 37. Esecutiva a seguito di approvazione da parte della Regione Emilia Romagna nella seduta del _____ con provvedimento n. _____.

Reggio Emilia, li 01.05.2014



ATTESTAZIONE DI AVVENUTA PUBBLICAZIONE

Il sottoscritto attesta che la presente delibera è stata affissa all'Albo dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia dal 01.05.2014 al 15.05.2014

Il Direttore
del Servizio Affari Istituzionali Legali e Comunicazione



Seduta del 30 aprile 2014

Deliberazione n.50

OGGETTO: Adozione del bilancio di esercizio per l'anno 2013.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che:

- il D. Lgs 30/12/1992 n. 502 e successive modificazioni e integrazioni dispone – tra l'altro – che le aziende sanitarie adottino un sistema contabile conforme ai principi del codice civile;
- la L.R. 20 dicembre 1994, n. 50 ha emanato, in applicazione del predetto D. Lgs 502/92, norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende sanitarie;

Visto il Decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 e successive modifiche ed integrazioni, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" che ha avviato il processo di armonizzazione dei procedimenti contabili previsto in attuazione del federalismo fiscale ed ha definito i principi contabili per il settore sanitario, applicabili a decorrere dall'anno 2012;

Visto l'articolo 26 del D. Lgs 118/2011 che specifica gli elementi costitutivi del bilancio di esercizio e cioè:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa

e a corredo

- relazione sulla gestione sottoscritta dal direttore generale;

Preso atto che con D.M. 12 aprile 2011, pubblicato in Gazzetta Ufficiale n. 119 del 24 maggio 2011, il Ministero della Salute ha riconosciuto il carattere scientifico nella disciplina di Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali dell'Azienda Ospedaliera Arcispedale Santa Maria Nuova;

Richiamata la delibera di G.R. 199 del 25/02/2013 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del servizio sanitario regionale per l'anno 2013", contenente gli obiettivi in capo alle direzioni aziendali del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2013, nonché il quadro economico-finanziario di riferimento per l'esercizio, integrata dalla delibera di G.R. n. 2137 del 30/12/2013 "Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2013 in applicazione dell'art. 20 c. 2 lett. A) del D. Lgs. 118/2011";

Richiamata la delibera di G.R. 511 del 14/04/2014 "Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l'anno 2013 e per la predisposizione dei bilanci di esercizio delle aziende sanitarie" che ha integrato il quadro dei finanziamenti per l'esercizio;

Richiamate:

- a) la deliberazione n. 64 del 13/06/2013 con la quale è stato adottato il bilancio economico preventivo per l'anno 2013, comprensivo del Piano degli investimenti del triennio 2013-2015;
- b) la delibera di G.R. 1076 del 02/08/2013 con la quale, ai sensi dell'art. 32, c. 5 del D. Lgs 118/2011, la giunta regionale ha approvato, tra l'altro, il bilancio economico preventivo annuale 2013;

Visti:

- l'allegato 1 al presente atto che espone e specifica la consistenza dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario al 31 dicembre 2013 e la nota integrativa;

- la relazione sulla gestione sottoscritta dal direttore generale di cui all'art. 26 c. 1 del D. Lgs 118/2011 (allegato 2), che comprende tra gli altri documenti il consuntivo A.S.M.N. / I.R.C.C.S. e il bilancio sezionale della ricerca 2013 I.R.C.C.S.;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario;

DELIBERA

- 1) Di adottare il bilancio di esercizio 2013, predisposto secondo quanto esposto in premessa e composto da:
 - stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa (allegato 1);
 - relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, comprensiva dei documenti I.R.C.C.S. indicati in premessa (allegato 2);
- 2) Di dare atto che il responsabile del procedimento è il Direttore ad interim del Servizio Bilancio e Finanza dott. Alessandro Morini;
- 3) Di trasmettere copia del presente provvedimento alla Giunta Regionale per i controlli di legge ai sensi dell'art. 4, c. 8 della L. 412/1991 e dell'art. 6 c. 2 della L.R. 29 del 23/12/2004;
- 4) Di trasmettere copia del presente atto alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per l'assolvimento dei compiti e delle funzioni di cui all'art. 3 c. 14 del D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni ed ai sensi dell'art. 11 punto 2 lettera d) della L.R. 19 del 12/5/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;
- 5) Di trasmettere copia del presente atto al collegio sindacale per la relazione di cui all'art. 31 c. 1 del D. Lgs 118/2011;
- 6) Di trasmettere copia del presente atto al Consiglio di Indirizzo e Verifica per il parere previsto dall'accordo 17/2004.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Direttore Generale - Dr. Ivan Trenti _____

Il Direttore Amministrativo - Dr. Davide Fornaciari _____

Il Direttore Sanitario - Dott. Giorgio Mazzi _____

Ha assistito il Dirigente Amm.vo
Dr.ssa Marina Ferrari



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia
Arcispedale S. Maria Nuova

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Nota Integrativa al Bilancio d'Esercizio

2013

Servizio Bilancio e Finanza



Collegamenti orizzontali - Inaugurazione 19 Ottobre 2013

INDICE DEI DOCUMENTI PRESENTI NELL'ALLEGATO 1 AL BILANCIO DI ESERCIZIO 2013

pag. 5

Schema di Stato Patrimoniale – D.Lgs 23 giugno 2011 n.118

pag. 10

Schema di Conto Economico – D.Lgs 23 giugno 2011 n.118

pag. 13

Nota Integrativa

pag. 123

Modello SP ministeriale

pag. 133

Modello CE ministeriale

pag. 142

Rendiconto finanziario

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011 (valori in euro)				
	2013	2012	Variazione importo	Variazione %
A) IMMOBILIZZAZIONI				
A.I) Immobilizzazioni immateriali	496.617	154.226	342.391	222,01%
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento				
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo				
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	496.617	664.226	-167.609	-25,23%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	-	-510.000	510.000	-100,00%
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali				
A.II) Immobilizzazioni materiali	173.742.336	174.189.806	-447.470	-0,26%
A.II.1) Terreni	3.803.985	3.803.985	-	0,00%
<i>A.II.1.a) Terreni disponibili</i>	393.768	393.768	-	0,00%
<i>A.II.1.b) Terreni indisponibili</i>	3.410.217	3.410.217	-	0,00%
A.II.2) Fabbricati	148.323.943	149.368.941	-1.044.998	-0,70%
<i>A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)</i>	1.831.432	1.915.302	-83.870	-4,38%
<i>A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	146.492.511	147.453.639	-961.128	-0,65%
A.II.3) Impianti e macchinari	1.726.598	2.085.482	-358.884	-17,21%
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	7.867.717	8.926.749	-1.059.032	-11,86%
A.II.5) Mobili e arredi	750.359	701.884	48.475	6,91%
A.II.6) Automezzi	884	1.933	-1.049	-54,27%
A.II.7) Oggetti d'arte	643.791	637.821	5.970	0,94%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	975.151	1.175.549	-200.398	-17,05%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	9.649.908	7.487.462	2.162.446	28,88%
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	6.000	6.000	-	0,00%
A.III.1) Crediti finanziari				
<i>A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato</i>				
<i>A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione</i>				
<i>A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate</i>				
<i>A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri</i>				
A.III.2) Titoli	6.000	6.000	-	0,00%
<i>A.III.2.a) Partecipazioni</i>	6.000	6.000	-	0,00%
<i>A.III.2.b) Altri titoli</i>				
Totale A)	174.244.953	174.350.032	-105.079	-0,06%

B) ATTIVO CIRCOLANTE				
B.I) Rimanenze	4.513.795	4.258.480	255.315	6,00%
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	4.130.034	3.868.102	261.932	6,77%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	383.761	390.378	-6.617	-1,70%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari				
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari				
B.II) Crediti	66.429.737	93.108.665	-26.678.928	-28,65%
B.II.1) Crediti v/Stato	862.475	668.388	194.087	29,04%
<i>B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente</i>	250.060	201	249.859	124307,96%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti				
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	250.060	201	249.859	124307,96%
<i>B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti</i>				
<i>B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca</i>	491.137	546.909	-55.772	-10,20%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	295.777	351.549	-55.772	-15,86%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	195.360	195.360	-	0,00%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca				
<i>B.II.1.d) Crediti v/prefetture</i>	121.278	121.278	-	0,00%
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	26.080.734	22.326.672	3.754.062	16,81%
<i>B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente</i>	17.832.331	22.326.672	-4.494.341	-20,13%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	14.291.164	22.326.672	-8.035.508	-35,99%
<i>B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente</i>	11.467.318	21.935.444	-10.468.126	-47,72%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
<i>B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro</i>	2.823.846	391.228	2.432.618	621,79%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	3.541.167	-	3.541.167	
<i>B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto</i>	8.248.403	-	8.248.403	
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	7.565.723	-	7.565.723	
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione				
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	682.680	-	682.680	
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				
B.II.3) Crediti v/Comuni	12.702	922	11.780	1277,66%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	32.992.718	63.095.850	-30.103.132	-47,71%
<i>B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	32.753.951	62.994.712	-30.240.761	-48,01%
<i>B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	238.767	101.138	137.629	136,08%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	23	-	23	#DIV/0!
B.II.6) Crediti v/Erario	115.158	301.321	-186.163	-61,78%
B.II.7) Crediti v/altri	6.365.927	6.715.512	-349.585	-5,21%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni				
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni				
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				
B.IV) Disponibilità liquide	76.215	53.479	22.736	42,51%
B.IV.1) Cassa	28.856	28.680	176	0,61%
B.IV.2) Istituto Tesoriere				
B.IV.3) Tesoreria Unica				
B.IV.4) Conto corrente postale	47.359	24.799	22.560	90,97%
Totale B)	71.019.747	97.420.624	-26.400.877	-27,10%

C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI				
C.I) Ratei attivi	93.658	42.417	51.241	120,80%
C.II) Riscointi attivi	643.162	1.461.539	-818.377	-55,99%
Totale C)	736.820	1.503.956	-767.136	-51,01%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	246.001.520	273.274.612	-27.273.092	-9,98%
D) CONTI D'ORDINE				
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	1.080.495	2.044.760	-964.265	-47,16%
D.2) Depositi cauzionali				
D.3) Beni in comodato	5.887.731	5.887.731	-	0,00%
D.4) Altri conti d'ordine	15.799.308	15.799.308	-	0,00%
Totale D)	22.767.534	23.731.799	-964.265	-4,06%

A) PATRIMONIO NETTO				
A.I) Fondo di dotazione	849.816	843.846	5.970	0,71%
A.II) Finanziamenti per investimenti	97.040.054	80.892.861	16.147.193	19,96%
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione				
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti				
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88				
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca				
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro				
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	93.718.104	79.377.404	14.340.700	18,07%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.086.621	1.122.845	-36.224	-3,23%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	2.235.329	392.612	1.842.717	469,35%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	1.250.399	1.463.798	-213.399	-14,58%
A.IV) Altre riserve	-	5.411.493	-5.411.493	-100,00%
A.V) Contributi per ripiano perdite				
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-10.757.158	-54.295.671	43.538.513	-80,19%
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	4.218	8.026	-3.808	-47,45%
Totale A)	88.387.329	34.324.353	54.062.976	157,51%
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
B.1) Fondi per imposte, anche differite	70.000	15.000	55.000	366,67%
B.2) Fondi per rischi	4.090.935	3.306.295	784.640	23,73%
B.3) Fondi da distribuire				
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	1.810.416	1.031.994	778.422	75,43%
B.5) Altri fondi oneri	4.988.419	5.846.347	-857.928	-14,67%
Totale B)	10.959.770	10.199.636	760.134	7,45%
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
C.1) Premi operosità	102.056	102.056	-	0,00%
C.2) TFR personale dipendente				
Totale C)	102.056	102.056	-	0,00%
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi)				
D.1) Mutui passivi	51.525.234	54.373.174	-2.847.940	-5,24%
D.2) Debiti v/Stato				
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	2.629.367	-2.629.367	-100,00%
D.4) Debiti v/Comuni	-	724	-724	-100,00%
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	38.331.885	63.078.278	-24.746.393	-39,23%
<i>D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	2.359.350	-	2.359.350	
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				
<i>D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	35.468.436	62.346.326	-26.877.890	-43,11%
<i>D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>				
<i>D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	504.099	731.952	-227.853	-31,13%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	8.573	11.572	-2.999	-25,92%
D.7) Debiti v/fornitori	27.937.750	75.803.208	-47.865.458	-63,14%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	6.225.725	10.411.957	-4.186.232	-40,21%
D.9) Debiti tributari	5.409.421	5.510.201	-100.780	-1,83%
D.10) Debiti v/altri finanziatori				
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	7.704.627	8.026.681	-322.054	-4,01%
D.12) Debiti v/altri	9.338.483	8.388.756	949.727	11,32%
Totale D)	146.481.698	228.233.918	-81.752.220	-35,82%

E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
E.1) Ratei passivi	4.957	17.246	-12.289	-71,26%
E.2) Riscconti passivi	65.710	397.403	-331.693	-83,47%
Totale E)	70.667	414.649	-343.982	-82,96%
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	246.001.520	273.274.612	-27.273.092	-9,98%
F) CONTI D'ORDINE				
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	1.080.495	2.044.760	-964.265	-47,16%
F.2) Depositi cauzionali				
F.3) Beni in comodato	5.887.731	5.887.731	-	0,00%
F.4) Altri conti d'ordine	15.799.308	15.799.308	-	0,00%
Totale F)	22.767.534	23.731.799	-964.265	-4,06%

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 (valori in euro)	2013	2012
A.1) Contributi in c/esercizio	33.939.022	35.432.483
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	23.158.025	23.374.404
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	4.441.930	7.923.338
<i>A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	15.000	91.000
<i>A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-	7.626.177
<i>A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	3.764.000	-
<i>A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>		
<i>A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	662.430	140.235
<i>A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici</i>	500	65.926
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	6.339.067	4.134.741
<i>A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	1.478.883	1.757.740
<i>A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	500.000	325.600
<i>A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici</i>	3.832.900	1.895.919
<i>A.1.c.4) da privati</i>	527.284	155.482
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati		
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-3.127.084	-1.800.452
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	494.932	391.949
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	235.357.430	235.161.518
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	223.647.672	225.326.170
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.254.991	6.974.199
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.454.767	2.861.149
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.749.589	3.466.702
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.766.451	8.724.975
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	5.744.600	5.877.783
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni	-	-
A.9) Altre ricavi e proventi	1.117.007	1.093.243
Totale A)	286.041.947	288.348.201

B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	50.253.984	48.408.387
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	46.717.287	44.473.990
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	3.536.697	3.934.397
B.2) Acquisti di servizi sanitari	29.980.510	30.748.877
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.315.370	1.394.990
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	45.012	42.565
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	239.450	152.840
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	713.039	650.990
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	6.103.503	4.950.266
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	282.522	301.603
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.516.774	8.461.341
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	13.764.840	14.794.282
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	31.614.774	32.370.660
B.3.a) Servizi non sanitari	30.199.706	31.240.653
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	795.774	543.483
B.3.c) Formazione	619.294	586.524
B.4) Manutenzione e riparazione	10.661.474	11.786.729
B.5) Godimento di beni di terzi	2.783.904	3.370.892
B.6) Costi del personale	135.756.742	134.219.805
B.6.a) Personale dirigente medico	47.507.651	46.244.258
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	4.762.188	4.749.507
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	56.034.413	55.880.132
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	1.784.013	1.738.471
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	25.668.477	25.607.437
B.7) Oneri diversi di gestione	1.280.424	913.466

B.8) Ammortamenti	11.511.735	11.302.602
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	297.689	324.654
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	6.189.021	5.398.332
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.025.025	5.579.616
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	250.000
B.10) Variazione delle rimanenze	-255.315	228.723
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-261.934	238.290
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	6.619	-9.567
B.11) Accantonamenti	2.328.690	4.680.775
B.11.a) Accantonamenti per rischi	800.000	1.680.000
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità		
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	1.284.746	933.558
B.11.d) Altri accantonamenti	243.944	2.067.217
Totale B)	275.916.922	278.280.916
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	10.125.025	10.067.285
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	864	5.497
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	987.150	1.528.093
Totale C)	-986.286	-1.522.596
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni		
D.2) Svalutazioni		
Totale D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	1.613.045	1.924.499
E.1.a) Plusvalenze	8.351	25.265
E.1.b) Altri proventi straordinari	1.604.694	1.899.234
E.2) Oneri straordinari	488.702	316.250
E.2.a) Minusvalenze	48.114	34.316
E.2.b) Altri oneri straordinari	440.588	281.934
Totale E)	1.124.343	1.608.249
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	10.263.082	10.152.938
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	9.980.362	9.962.598
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	9.199.962	9.182.183
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	190.603	162.025
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	589.797	618.390
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali		
Y.2) IRES	208.502	167.314
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	70.000	15.000
Totale Y)	10.258.864	10.144.912
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.218	8.026

Schema di nota integrativa

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
GEN01 – SI	Si sono verificati casi eccezionali che, ai sensi dell'articolo 2423, comma 4, codice civile, impongono di derogare alle disposizioni di legge. I casi eccezionali devono essere illustrati; le deroghe applicate devono essere motivate e ne devono essere quantificati gli effetti con riguardo alla situazione patrimoniale e finanziaria e al risultato economico.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
GEN02 – SI	Si sono rese necessarie modifiche ai criteri utilizzati nella formazione del bilancio. Ai sensi dell'articolo 2423-bis, comma 2, codice civile, le deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione sono consentite in casi eccezionali. La nota integrativa deve motivare la deroga e indicarne l'influenza sulla rappresentazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
GEN03 – SI	Le voci dell'esercizio precedente, relative allo stato patrimoniale, al conto economico e/o al rendiconto finanziario, non sono comparabili. Ai sensi dell'articolo 2423-ter, comma 5, codice civile, se le voci non sono comparabili, quelle relative all'esercizio precedente devono essere adattate. La non comparabilità e l'adattamento o l'impossibilità di questo devono essere segnalati e commentati nella nota integrativa.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
GEN04 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio.

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Secondo quanto disposto dall'art. 50 della L.R. n. 50 del 20/12/1994, i fabbricati di primo conferimento, rilevati in termini quantitativi sulla base del decreto di Giunta Regionale n. 353 del 28/06/1996, sono stati valorizzati secondo quanto previsto dal regolamento regionale di contabilità 27/12/1995 n. 61, ovvero al valore di ricostruzione depurato dagli anni di vetustà. I fabbricati ricevuti a titolo gratuito, dalla regione o da altri soggetti pubblici e privati, successivamente alla costituzione dell'azienda, sono stati iscritti sulla base delle valutazioni risultanti da atti notarili o di recepimento.

	<p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. L'ammortamento dei beni acquistati in sostituzione di beni acquisiti con contributi in conto capitale o conferiti che siano stati alienati o destinati alla vendita viene anch'esso sterilizzato.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	<p>I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p>
Premio operosità	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione

Medici SUMAI	Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti.
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.13							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1				T12	T12	T13
	Personale al 31/12/12	di cui in part time al 31/12/12	Personale al 31/12/13	di cui in part time al 31/12/13	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	1960	203	2001	8	22861,15	60.869.964,51	24.371.384,64
Dirigenza	523	3	536	3	6340,04	24.954.152,82	16.380.103,96
- Medico - veterinaria	462	3	476	3	5611,91	22.249.028,26	15.328.333,19
- Sanitaria	61		60		728,13	2.705.124,56	1.051.770,77
Comparto	1437	200	1465	5	16521,11	35.915.811,69	7.991.280,68
- Categoria Ds	78	4	75	4	879,48	2.210.108,99	667.022,57
- Categoria D	1352	195	1384		15564,63	33.532.714,57	7.298.746,38
- Categoria C	7	1	6	1	77	172.988,13	25.511,73
- Categoria Bs							
RUOLO PROFESSIONALE	9	0	10	0	119,9	441.317,77	213.483,45
Dirigenza	9	0	10	0	119,9	441.317,77	213.483,45
Livello dirigenziale	9		10		119,9	441.317,77	213.483,45
Comparto	0	0	0	0	0	-	-
- Categoria D							
RUOLO TECNICO	601	40	621	39	7154,11	12.492.816,17	2.043.035,98
Dirigenza	3	0	3	0	36	137.482,32	110.009,02
Livello dirigenziale	3		3		36	137.482,32	110.009,02
Comparto	598	40	618	39	7118,11	12.355.333,85	1.933.026,96
- Categoria Ds	3		3		36	92.961,48	21.956,20
- Categoria D	14		12		154,1	327.270,90	38.294,38
- Categoria C	34		32		397,63	790.670,52	140.006,69
- Categoria Bs	421	24	452	24	5180,62	8.888.033,60	1.500.534,05
- Categoria B	111	12	107	13	1193,72	2.018.199,03	204.977,33
- Categoria A	15	4	12	2	156,04	238.198,32	27.258,31
RUOLO AMMINISTRATIVO	240	37	232	34	2631,63	5.372.239,09	655.896,37
Dirigenza	9	0	9	0	74	279.947,23	158.090,00
Livello dirigenziale	9		9		74	279.947,23	158.090,00
Comparto	231	37	223	34	2557,63	5.092.291,86	497.806,37
- Categoria Ds	18	1	17	1	210	577.356,54	99.641,26
- Categoria D	54	7	53	6	608,3	1.296.017,84	151.575,37
- Categoria C	78	11	80	11	908,08	1.780.726,04	131.592,34
- Categoria Bs	40	12	40	11	436,49	786.018,31	58.783,32
- Categoria B	41	6	33	5	394,76	652.173,13	56.214,08
- Categoria A							

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.13				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/12 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/12 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/13 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	9	1	8	9
Dirigenza	3	0	2	7
- Medico - veterinaria	3		2	7
- Sanitaria				
Comparto	6	1	6	2
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	5	1	5	2
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	1	0
Dirigenza	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	2	0	3	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	2	0	3	0
- Categoria Ds				
- Categoria D	1		1	
- Categoria C				
- Categoria Bs	1		2	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	2	0	1	0
Dirigenza	0	0	0	0
Livello dirigenziale				
Comparto	2	0	1	0
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	1			
- Categoria C				
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/12	di cui personale a tempo parziale al 31/12/12	Personale al 31/12/13	di cui personale a tempo parziale al 31/12/13
RUOLO SANITARIO	3	0	2	0
Dirigenza	2		2	
Comparto	1			
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
RUOLO SANITARIO	3	6
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	3	6
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2012	uomini anno - anno 2013
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/12	Personale al 31/12/13
MEDICINA DI BASE	0	0
MMG		
PLS		
Continuità assistenziale		
Altro		

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>														
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>														
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno <i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	11.288.972			-10.624.746	664.226			130.080					-297.689	496.617
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti						-510.000								
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	939.467			-939.467										
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>														
AAA160	Migliorie su beni di terzi <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	229.491			-229.491										
AAA180	Pubblicità <i>di cui soggette a sterilizzazione</i>														
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.457.930			-11.793.704	664.226	-510.000		130.080					-297.689	496.617
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>														

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizioni e			0		Verbale n. 6 del 30/04/2014
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizioni e			0		Verbale n. 6 del 30/04/2014
....			0		
...			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizioni e			0		Verbale n. 6 del 30/04/2014
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile		
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	393.768				393.768										393.768
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															
AAA300	Terreni indisponibili	3.410.217				3.410.217										3.410.217
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	118.358				118.358									-3.541	114.817
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	199.463.854			-52.010.215	147.453.639	2.422.833				2.721.191				-6.105.151	146.492.512
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	115.053.692			-35.654.479	79.399.213	1.323.539				529.228				-3.263.669	77.988.311
AAA380	Impianti e macchinari	5.854.778			-4.540.596	1.314.182					102.927				-271.287	1.145.822
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	58.453.405			-49.526.656	8.926.749					2.670.267			-40.309	-3.688.990	7.867.717
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	13.272.203			-10.013.698	3.258.505					603.948			-7.750	-1.107.903	2.746.799
AAA440	Mobili e arredi	8.231.018			-7.529.134	701.884					399.577			-1.060	-350.042	750.359
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	97.660			-66.776	30.884					31.828				-1.538	61.174
AAA470	Automezzi	389.498			-387.565	1.933									-1.050	883
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>															
AAA500	Oggetti d'arte	637.821				637.821					5.970					643.791
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	12.088.426			-8.344.633	3.743.793					329.478			-6.744	-793.985	3.272.542
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	316.994			-300.727	16.267					32.179			-166	-6.211	42.070
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	7.487.462				7.487.462	-2.422.833				4.585.280					9.649.909
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	296.528.605			-122.338.798	174.189.806	0				10.814.689			-48.114	-11.214.046	173.742.336

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Descrizione tipologia			
FABBRICATI ARTISTICI	2.677.637	961.022	1.716.615
RETI INFORMATICHE	2.890.838	2.310.062	580.776
ATTREZZATURE INFORMATICHE	2.521.862	1.973.840	548.022
ATTREZZATURE INFORMATICHE E AUDIOVISI A USO SANITARIO	823.465	527.413	296.052
AUDIOVISIVI E MACCHINE D'UFFICIO	1.663.571	1.639.662	23.909
AUTOAMBULANZE	25.823	25.823	0
ATTREZZATURE PER LAVANDERIA E GUARDA ROBA	2.767	2.767	0
ATTREZZATURE PER CUCINA	771.684	713.880	57.804
ATTREZZATURE PER OFFICINE	214.477	209.479	4.998
ALTRI BENI ECONOMICI	708.906	664.540	44.366

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Interventi di manutenzione straordinaria L. 10	risorse in conto capitale	1.502.601	688.610		2.191.211
Interventi di manutenzione straordinaria L. 10	risorse proprie		89.824		89.824
Polo oncologico reggiano	risorse in conto capitale	3.482.227	2.711.050		6.193.276
Polo oncologico reggiano	risorse proprie	36.594			36.594
Intervento O3 opere manutenzione straordinaria piano rialzato pad. Spallanzani	risorse in conto capitale		800.000		800.000
Intervento O3 opere manutenzione straordinaria piano rialzato pad. Spallanzani	risorse proprie		172.303		172.303
Ala Sud eliporto	risorse proprie	43.207			43.207
Magazzino farmaceutico AVEN	risorse proprie	1.099.294	23.716	-1.099.294	23.716
Passerelle collegamento corpi A e B monoblocco ospedale	risorse in conto capitale	1.323.539		-1.323.539	0
Intervento per sostituzione n. 3 impianti elevatori	risorse proprie	0	99.777		99.777

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
IMM01 – SI	Per le immobilizzazioni immateriali, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate nella seguente tabella.

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
IMM02 – SI	Per le immobilizzazioni materiali, la Regione ha autorizzato l'utilizzo di aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Le aliquote adottate sono rappresentate nella seguente tabella.

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Per i cespiti acquistati nell'anno, l'aliquota di ammortamento è stata analiticamente commisurata al periodo intercorso tra (i) il momento in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso e (ii) il 31/12.
IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
IMM03 – MISTO	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento, ma soltanto per alcune categorie di beni <i>[specificare]</i>

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – NO	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, non ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 – ALTRO	<i>[Specificare]</i>

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
IMM05 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. [SPECIFICARE IMPORTO, MOTIVAZIONI, CRITERI DI DETERMINAZIONE, IMPATTO SUL RISULTATO ECONOMICO]

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
IMM06 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. [SPECIFICARE LEGGE SPECIALE CHE LE HA DETERMINATE, IMPORTO AL LORDO E AL NETTO DEGLI AMMORTAMENTI, CRITERI DI DETERMINAZIONE, IMPATTO SUL PATRIMONIO NETTO]

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
IMM07 – SI	Nel corso dell'esercizio si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è > 0). [SPECIFICARE IMPORTO E CRITERI DI DETERMINAZIONE]

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
IMM08 – SI	Nel corso dell'esercizio si sono capitalizzati oneri finanziari [SPECIFICARE IMPORTO E CRITERI DI DETERMINAZIONE]

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[SE SÌ ILLUSTRARE L'AMMONTARE PER SINGOLO IMPEGNO]	<input checked="" type="checkbox"/>		
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		<input checked="" type="checkbox"/>	E' in corso procedura pubblica di vendita per il complesso denominato "Ex caseificio S. Giovanni Regis" articolato in n. 2 fabbricati, un caseificio ed un alloggio e in due terreni di 5.480 mq complessivi, rispettivamente identificati al catasto fabbricati e al catasto terreni nel seguente modo: Caseificio Foglio 238 mappale 126 Sub. 3 – D/1 Alloggio Foglio 238 mappale 126/2 – A/3 – cl. 2 – vani 6,5, Foglio 238 mappale 680 – Sem cl. 2 mq 280, Foglio 238 mappale 126 Ente Urbano mq 5.200 (area cortiliva pertinenziale). Valore a base d'asta € 680.000 che andrà ripartito al 50% con l'Azienda Sanitaria provinciale. Il valore d'asta è stato ridotto rispetto al valore d'asta della prima procedura di vendita (€ 1.080.000) a causa dell'attuale condizione di mercato di tali immobili e per l'infruttuoso esperimento di alienazione avvenuto nel corso del 2013.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni	<input checked="" type="checkbox"/>		

di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			
---	--	--	--

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0			0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0			0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0			0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0			0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0			0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/13 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2009 e precedenti	2010	2011	2012	2013
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/13 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato	0	0	0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione	0	0	0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:	0	0	0
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:	0	0	0
	...			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	Partecipazioni:	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	6.000			6.000						6.000
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
...										
Partecipazioni in imprese collegate:										
...										
Partecipazioni in altre imprese:										
CUP S.p.A.	BOLOGNA	S.p.A.	487.579	100	3.785.049	20.238.833	50.582	1,04	5.000	
LEPIDA S.p.A.	BOLOGNA	S.p.A.	18.394.000	100	36.604.373	50.933.517	208.798	0,01	1.000	

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
...				0						0
...				0						0
Partecipazioni in altre imprese:	6.000			6.000						6.000
...				0						0
...				0						0

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
IF01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie [SPECIFICARE PARTECIPAZIONI, ALTRI TITOLI, CREDITI SVALUTATI, IMPORTO DELLA SVALUTAZIONE, MOTIVAZIONI, CRITERI DI DETERMINAZIONE].

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0		14.173.742		13.791.742	382.000		382.000
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	0		13.970.650		13.594.380	376.270		376.270
	<i>Medicinali senza AIC</i>	0		203.092		197.362	5.730		5.730
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>						0		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	291.262		6.110.759		6.198.386	203.635		203.635
ABA040	Dispositivi medici:	3.349.777		23.603.950		23.589.773	3.363.954		3.151.724
	<i>Dispositivi medici</i>	2.216.422		18.863.399		19.386.494	1.693.327		1.562.066
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	0		1.912.359		1.873.557	38.802		38.800
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	1.133.355		2.828.192		2.329.722	1.631.825		1.555.656
ABA050	Prodotti dietetici	8.904		150.343		154.103	5.144		3.000
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	0		8.853		8.853	0		0
ABA070	Prodotti chimici	27.488		533.852		531.324	30.016		17.450
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario								
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	190.671		2.886.278		2.931.664	145.285		64.726
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari								
	RIMANENZE BENI SANITARI	3.868.102		47.467.777		47.205.845	4.130.034		3.822.535
ABA120	Prodotti alimentari	34.708		1.071.830		1.063.311	43.227		0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	191.241		962.124		982.064	171.300		290
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		40.285		40.285	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	141.136		882.791		869.324	154.604		17.112
ABA160	Materiale per la manutenzione	12.937		530.243		528.666	14.514		0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	10.356		29.575		39.815	116		0
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari								
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	390.378		3.516.848		3.523.465	383.761		17.402

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
RIM01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro [SPECIFICARE IMPORTO INIZIALE, MOVIMENTI DELL'ANNO, MOTIVAZIONI, CRITERI DI DETERMINAZIONE, IMPATTO SUL RISULTATO ECONOMICO]

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	<input checked="" type="checkbox"/>		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	<input checked="" type="checkbox"/>		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	dì cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	201	1.683.265	-1.433.406	250.060	
	Creditì v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0	
ABA210	Creditì v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				0	
ABA220	Creditì v/Stato per spesa corrente - FSN				0	
ABA230	Creditì v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0	
ABA240	Creditì v/Stato per mobilità attiva internazionale				0	
ABA250	Creditì v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0	
ABA260	Creditì v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				0	
	Creditì v/Stato - altro:	201	1.683.265	-1.433.406	250.060	
ABA270	Creditì v/Stato per spesa corrente - altro	201	1.683.265	-1.433.406	250.060	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	
ABA280	Creditì v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	
				0	
				0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	546.909	295.777	-351.549	491.137	
ABA300	Creditì v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	351.549	295.777	-351.549	295.777	
ABA310	Creditì v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	195.360			195.360	
ABA320	Creditì v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0	
ABA330	Creditì v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	121.278			121.278	
	TOTALE CREDITI V/STATO	668.388	1.979.042	-1.784.954	862.475	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	22.326.672	62.358.537	-66.852.878	17.832.331	
	Creditì v/Regione o P.A. per finanziamenti sanitario ordinario corrente:	21.935.444	56.384.752	-66.852.878	11.467.318	
ABA370	Creditì v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0	
ABA380	Creditì v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0	
ABA390	Creditì v/Regione o P.A. per quota FSR	20.516.564	55.461.643	-65.382.773	10.595.434	
ABA400	Creditì v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0	
ABA410	Creditì v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.418.880	923.108	-1.470.105	871.884	
ABA420	Creditì v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0	
ABA430	Creditì v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0	
ABA440	Creditì v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0	
ABA450	Creditì v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	391.228	2.432.618	0	2.823.846	
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	3.541.167	0	3.541.167	
	Creditì vs regione per ricerca		3.541.167		3.541.167	
				0	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	36.655.098	-28.406.696	8.248.403	
ABA480	Creditì v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti		11.908.133	-4.342.411	7.565.723	
ABA490	Creditì v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0	
	Creditì v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	24.746.965	-24.064.285	682.680	
ABA500	Creditì v/Regione o P.A. per ripiano perdite		24.746.965	-24.064.285	682.680	
ABA510	Creditì v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0	
ABA520	Creditì v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	22.326.672	99.013.635	-95.259.574	26.080.733	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	922	15.757	-3.977	12.703	
	COMUNE DI REGGIO EMLIA	867	7.563	-1.306	7.125	
	ASP DON CAVALLETTI CARPINETI	55	5.594	-2.671	2.978	
	COMUNE MONTECCHIO		2.600		2.600	2.600
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	63.138.628	235.635.653	-266.020.331	32.753.951	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.684.299	188.106.411	-190.530.024	260.686	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	60.454.329	47.529.242	-75.490.306	32.493.265	14.120.141
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	101.138	413.670	-276.040	238.767	38.149
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	63.239.766	236.049.323	-266.296.371	32.992.718	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	23	0	23	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	
				0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	23	0	23	
	OSPEDALE DI SUZZARA SPA		23		23	
				0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
				0	
				0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	301.321	408.087	-594.250	115.158	
	CREDITI PER IVA DIFFERITA C/ACQUISTI ATTIVITA' COMMERCIALE	301.321	408.087	-594.250	115.158	
	CREDITI V/ALTRI	6.715.512	32.053.503	-32.403.089	6.365.926	
ABA670	Crediti v/clienti privati	6.421.782	31.141.669	-31.598.533	5.964.918	756.269
ABA680	Crediti v/gestori liquidatori				0	
				0	
				0	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	176.270	884.697	-783.752	277.215	
	DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE	21.346	164.523	-165.186	20.683	
	MINISTERO DELLA DIFESA	3.066	650	-3.266	450	
	INPDAP	764			764	
	INPS	11.318	36.360	-35.288	11.390	
	INAIL	83.153	502.788	-502.304	83.637	
	UNIVERSITA'	18.796	104.400	-43.020	80.176	
	BANCA D'ITALIA	9.335	23.504	-29.050	3.789	
	ALTRE AMMINISTRAZIONI	28.492	53.473	-5.638	76.327	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	
				0	
				0	
ABA710	Altri crediti diversi	117.460	27.137	-20.804	123.793	
	CREDITI VS DIPENDENTI PER ACCONTI RICEVUTI C/RETRIBUZIONE	6.766	24.727	-20.154	11.339	
	CREDITI VS FORNITORI E LIBERO PROFESS. PER ACCONTI CORRISPOSTI		2.410	-650	1.760	
	ALTRI CREDITI	110.694			110.694	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	0	0	0	0
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del DLvo 56/2000				0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario agguuntivo corrente				0
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	265.096	0	0	265.096
	TOTALE CREDITI V/STATO	265.096	0	0	265.096
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	457.707	0	-7.000	450.707
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	253.269	0	0	253.269
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	253.269			253.269
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				0
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario agguuntivo corrente LEA				0
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario agguuntivo corrente extra LEA				0
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	204.438		-7.000	197.438
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	0	0	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	457.707	0	-7.000	450.707

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	508.266	0	-2.520	505.746
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	508.266		-2.520	505.746
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire				0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE				0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	508.266	0	-2.520	505.746
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0
				0
				0
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0
				0
				0
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0
				0
				0
	CREDITI V/ALTRI	337.330	0	-43.183	294.147
ABA670	Crediti v/clienti privati	337.330		-43.183	294.147
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0
				0
				0
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	0	0	0	0
				0
				0
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
				0
				0
ABA710	Altri crediti diversi	0	0	0	0
				0
				0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/13 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	37	23	0	0	250.000
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	37	23			250.000
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	0
					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	0	0	0	195.360	295.777
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute					295.777
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				195.360	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti					
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	292.643	61.634	32.098		
	TOTALE CREDITI V/STATO	292.680	61.657	32.098	195.360	545.777
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	154.778	122.121	707.813	2.820.031	10.937.128
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	136.552	122.121	563.096	2.387.308	8.511.510
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	136.552	122.121	122.766	2.383.863	7.830.133
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale			440.331	3.445	681.377
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	18.226		144.717	432.723	2.425.618
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	9.650	0	59.266	222.251	3.250.000
	Crediti vs regione per ricerca	9.650		59.266	222.251	3.250.000
					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	0	118.321	0	0	8.130.082
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti		118.321			7.447.402
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	682.680
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite					682.680
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	164.428	240.441	767.079	3.042.283	22.317.210

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/13 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
ABA530	CREDITI V/COMUNI	0	0	0	0	12.702
	COMUNE DI REGGIO EMILIA					7.125
	ASP DON CAVALLETTI CARPINETI					2.977
	COMUNE DI MONTECCHIO					2.600
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	3.733.924	678.064	477.503	1.972.798	26.397.408
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione				13.484	247.202
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.733.924	678.064	477.503	1.959.314	26.150.207
ABA590	Accanto quota FSR da distribuire					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	70.635	2.776	4.540	13.682	247.110
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	3.804.559	680.840	482.043	1.986.480	26.644.518
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	23
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
					
					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	23
	OSPEDALE DI SUZZARA SPA					23
					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
					
					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	115.158
	CREDITI PER INADIFFERITA C/ACQUISTI ATTIVITA' COMMERCIALE					115.158
					
	CREDITI V/ALTRI	97.796	49.735	2.496.841	804.091	3.211.611
ABA670	Crediti v/clienti privati	73.747	46.930	2.385.170	783.197	2.970.023
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	0
					
					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	23.894	2.805	977	20.894	228.644
	DIPARTIMENTO PROTEZIONE CIVILE	6.951			228	13.503
	MINISTERO DELLA DIFESA			450		
	INPDAP	237		527		
	INPS				1.490	9.899
	INAIL	173				83.464
	UNIVERSITA'	15.796				64.380
	BANCA D'ITALIA					3.789
	ALTRE AMMINISTRAZIONI	737	2.805		19.176	53.609
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
					
					
ABA710	Altri crediti diversi	155	0	110.694	0	12.944
	CREDITI VS DIPENDENTI PER ACCONTI RICEVUTI					
	C/RETRIBUZIONE	155				11.184
	CREDITI VS FORNITORI E LIBERO PROFESS. PER ACCONTI					
	CORRISPOSTI					1.760
	ALTRI CREDITI			110.694		

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/13 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE			
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	250.000	0	60
	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del DLvo 56/2000</i>	0	0	0
ABA210				
ABA220	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>			
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>			
ABA240	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>			
ABA250	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>			
ABA260	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>			
	Crediti v/Stato - altro:		0	60
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>	250.000		60
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	0	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0
			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	295.777	195.360	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute			
		295.777		
ABA310	<i>Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute</i>		195.360	
ABA320	<i>Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali</i>			
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE			
	TOTALE CREDITI V/STATO	545.777	195.360	60
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	10.937.128	3.012.197	341.840
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	8.511.510	2.632.195	323.614
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>			
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>			
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>	7.830.133	2.628.750	136.552
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>			
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>	681.377	3.445	187.062
ABA420	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>			
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	2.425.618	380.002	18.226
ABA460	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	3.250.000	281.517	9.650
	<i>Crediti vs regione per ricerca</i>	3.250.000	281.517	9.650
			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	8.130.082	118.321	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	7.447.402	118.321	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione			
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>			
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>	682.680		
ABA520	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	22.317.210	3.412.035	351.490

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	Comune di Reggio Emilia	12.702	0	0
	Comune di Carpineti	7.125		
	Comune di Montecchio Emilia	2.977		
		2.600		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	23.923.783	7.312.147	1.518.021
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	247.202	13.484	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	23.676.581	7.298.663	1.518.021
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire			
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	148.059	76.423	14.285
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	24.071.842	7.388.570	1.532.306
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI			
ABA620	Crediti v/enti regionali:	23	0	0
	0	0	0
			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	23	0	0
	Ospedale di Suzzara S.p.A.	23		
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
			
			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	115.158	0	0
	CREDITI PER IVA DIFFERITA C/ACQUISTI ATTIVITA' COMMERCIALE	115.158		
	CREDITI V/ALTRI	2.819.121	3.511.305	35.501
ABA670	Crediti v/clienti privati	2.669.986	3.259.432	35.501
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
			
			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	136.191	141.024	0
	Ministero della Difesa		450	
	Dipartimento Protezione civile		20.682	
	Agenzia del territorio		19.158	
	Università di Leipzig		64.380	
	Inail	78.794		
	Inpdap		764	
	Inps		11.390	
	Altre amministrazioni	57.398	24.200	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
			
			
ABA710	Altri crediti diversi	12.944	110.849	0
	Crediti v/s dipendenti per acconti ricevuti	11.184	155	
	Altri crediti	1.760	110.694	

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Fondo svalutazione Crediti verso Aziende Sanitarie della Regione			-505.746
Regione- GSA			166.839
Azienda USL Piacenza			38.453
Azienda USL Parma	5.008		1.055
Azienda USL Reggio Emilia			27.633.522
Azienda USL Modena	85.458		157.116
Azienda USL Ferrara	14.750		537
Azienda USL Bologna	136.022		4.087.090
Azienda USL Imola	4.865		2.860
Azienda USL Ravenna	1.617		52
Azienda USL Forlì	12.965		151
Azienda USL Cesena			702
Azienda USL Rimini			59
Azienda Osp. U. Parma			135.420
Azienda Ops. U. Modena			352.852
Azienda Osp. U. Ferrara			126.279
Azienda Osp. U. Bologna			266.362
Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS			29.662

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti
	<i>Inserire dettaglio</i>
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti
	<i>Completamento ala sud e ampliamento ospedale - Int.n. 2 15</i>
	<i>Verifiche sismiche</i>
	<i>Passerelle collegamento</i>
	<i>Finanziamento nuovo padiglione pol. Onco-Ematologico</i>
	<i>Ristrutturazione Copop anteriore Monoblocco Ospedale</i>
	<i>Ristrutturazione sede amministrativa</i>
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
	<i>Inserire dettaglio</i>
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
	<i>Finanziamento sanitario corrente per l'anno 2013</i>
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
	<i>Inserire dettaglio</i>
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	<i>Inserire dettaglio</i>

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
			0			0
			0			0
			0			0
8137/2009	1.705.336	-1.397.943	307.392		-307.392	0
1154/2010	182.032	-63.711	118.321			118.321
14383/2011	1.364.271	-1.106.764	257.507		-257.507	0
2246/2012	11.353.442	-1.638.542	9.714.900		-3.336.793	6.378.107
4692/2012	1.886.980	-1.176.967	710.013		-440.718	269.295
1701/2013	800.000		800.000			800.000
			0			0
			0			0
			0			0
2137/2013	682.680		682.680			682.680
			0			0
			0			0
			0			0
			0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante.
CRED01 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante per € 2.520,00 verso Az. Osp. Ferrara per errata imputazione a fatture da emettere anno 2012, su consulenza tecnica.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giro conti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate	0			0					0
	Partecipazioni in imprese collegate	0			0					0
	Partecipazioni in altre imprese	0			0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0			0					0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:	-								
...									
Partecipazioni in imprese collegate:	-								
...									
Partecipazioni in altre imprese:	-								
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giro conti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
ABA740	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	28.680	686	-510	28.856
ABA770	Istituto Tesoriere	0			0
ABA780	Tesoreria Unica	0			0
ABA790	Conto corrente postale	24.799	28.301	-5.741	47.359

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
DL01 – SI	Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati [SPECIFICARE IMPORTO E NATURA DEL VINCOLO].

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	<input checked="" type="checkbox"/>		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	37.827	
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	2.198	
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1.636	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	10.868	
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	17.341	
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	23.745	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	44	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	637	
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	12.522	
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	77.786	
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	12.466	
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	3.586	
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	3.389	
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	35.252	7.094
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	101.287	597
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.183	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.338	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	51.250	
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	3.658	
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.900	
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	3.143	
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	3.478	
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	26.249	4.431
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.811	
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	43.919	
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	97.395	
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	50.145	
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	108.657	
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	121	
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1.988	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente	Se sì, illustrare
--------------	---------------	-------------------

	in azienda?		
	NO	SI	
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

11. Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	843.846				5.970		849.816			
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	91.882.673	5.921.493	800.000	-4.691.197	3.127.084	0	97.040.053		X	
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione							0			
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0	0	0	0	0	0			
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88							0			
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca							0			
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro							0			
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	90.367.216	5.921.493	800.000	-3.370.607			93.718.102		X	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	1.122.845			-36.224			1.086.621		X	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	392.612			-1.284.367	3.127.084		2.235.329		X	
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITIVI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.463.798		458.500	-1.053.402	381.503		1.250.399		X	
PAA110	ALTRE RISERVE:	5.411.493	-5.921.493	0	0	510.000	0	0			
PAA120	Riserve da rivalutazioni							0			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire							0			
PAA140	Contributi da reinvestire	5.411.493	-5.921.493			510.000		0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti							0			
PAA160	Riserve diverse							0			
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	0	0	0	0	0			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005							0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti							0			
PAA200	Altro							0			
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-54.295.671		43.530.486		8.026		-10.757.159			
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	8.026	-8.026				4.218	4.218			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	45.314.165	-8.026	44.788.986	-5.744.599	4.032.583	4.218	88.387.329			

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	Per beni di prima dotazione:					0	0	0	0	0	0		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/11										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/11										0		
PAA030	Da Stato:					0	0	0	0	0	0		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/11										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/11										0		
PAA070	Da Regione:					83.905.930	5.921.493	15.404.693	-12.034.776	520.763	93.718.103		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/11					83.905.930					83.905.930		
	... assegnati a partire dall'1/1/11	2011	DD/2011/14383	Passerelle di collegamento			1.364.271	-5.201.128			-3.836.857	1.364.271	1.364.271
		2012	DD/2012/2446	Nuovo padiglione onco-ematologico			11.353.442	-3.463.041			7.890.401	4.975.335	5.373.481
		2012	DD/2012/4692	Ristrutturazione corpo anteriore			1.886.980				1.886.980	1.617.685	1.886.980
		2012		Beni mobili						520.763	520.763		
		2013	DGR 2013/1701	Ristrutturazione sede amministrativa			800.000	-3.370.607			9.747.492	0	800.000
		2013		Altro			5.921.493				5.921.493		
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					1.202.429	0	0	-115.807	0	1.086.622		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/11					1.202.429			-43.360		1.159.069		
	... assegnati a partire dall'1/1/11	2012							-36.224		-36.224		
		2013							-36.224		-36.224		
PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					0	0	0	-2.171.443	4.406.773	2.235.330		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/11										0		
	... assegnati a partire dall'1/1/11	2012	D.Lgs 118/2011	Immobiliizzazioni materiali				-887.076	1.279.689		392.613		
		2013	D.Lgs 118/2011	Immobiliizzazioni materiali				-1.284.367	2.856.344		1.571.977		
		2013		Attrezzature sanitarie						270.740	270.740		

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/10 e precedenti	Valore al 31/12/11	Valore al 31/12/12 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	0
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/10 e precedenti	Valore al 31/12/11	Valore al 31/12/12 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	5.411.493	5.411.493
Incrementi	0	5.411.493	0	510.000
Utilizzi	0	0	0	-5.921.493
Valore finale	0	5.411.493	5.411.493	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN01 – NO	Nell'esercizio non sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti.
PN 01 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nell'esercizio sono state rilevate elargizioni in danaro vincolate all'acquisto di beni durevoli (€ 458.500). Riguardano in prevalenza la Fondazione Manodori di Reggio Emilia (€ 400.000 – 2° tranche) per l'acquisto di una terza unità radiante e per la parte residua (€ 58.500) soggetti privati.

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.
PN 02 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Si registra un incremento del fondo di dotazione, intervenuto in corso d'anno, relativo ad un'ulteriore valutazione di beni artistici per un totale di € 5.970.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di	<input checked="" type="checkbox"/>		

legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			
--	--	--	--

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti de ll'esercizio	Riclassifiche de ll'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	15.000	70.000		-15.000	70.000
PBA010	FONDI PER RISCHI:	3.306.295	800.000	0	-15.360	4.090.935
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali					
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente					0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato					0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	580.000	800.000		-3.290	1.376.710
PBA060	Altri fondi rischi:	2.726.295			-12.070	2.714.225
	...					0
	...					0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire					0
PBA090	FSR vincolato da distribuire					0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi					0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca					0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti					0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	1.031.994	1.284.746	-11.391	-494.933	1.810.416
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	404.014	469.027		-101.383	771.658
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	123.812	781.064		-72.812	832.064
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	504.168	34.655	-11.391	-320.737	206.695
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati					0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	5.846.347	243.944	178.848	-1.280.721	4.988.418
PBA210	Fondi integrativi pensione					0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.591		-2.591		0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA					0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI					0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	5.843.756	243.944	181.439	-1.280.721	4.988.418
	...					0
	...					0
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	10.199.636	2.398.690	167.457	-1.806.014	10.959.769

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				2010	2011	2012		2013
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	2010	182.032	B. 1) Acquisti di beni			71.057		110.975
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B. 6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale			71.057	0	
	2012	135.000	B. 1) Acquisti di beni					71.352
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari				15.000	
			B. 6) Costi del personale				37.576	
			MISSIONI ECONVEGNI				11.073	
			Totale				63.648	
	2012	158.040	B. 1) Acquisti di beni				3.759	120.305
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari				15.025	
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B. 6) Costi del personale				18.951	
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale				37.735	
	2013	500.000	B. 1) Acquisti di beni					469.027
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
B. 3) Acquisti di servizi non sanitari								
B. 6) Costi del personale								
Overhead + missioni						30.973		
Totale						30.973		
TOTALE	975.072	TOTALE			71.057	132.356	771.659	

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				2010	2011	2012		2013
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	2010	26.000	B.1) Acquisti di beni					26.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale			0	0	
	2012	25.000	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale			14.585	10.415	
			Overhead					
			Totale			14.585	10.415	
	2012	27.778	B.1) Acquisti di beni					25.000
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Overhead			2.778		
			Totale			2.778	0	
	2012	91.000	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
B.3) Acquisti di servizi non sanitari								
B.6) Costi del personale					28.603	62.397		
Altri costi (dettagliare)								

		Totale			28.603	62.397	
2012	25.000	B.1) Acquisti di beni					0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale			14.585	10.415	
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale			14.585	10.415	
2013	90.000	B.1) Acquisti di beni				397	65.553
		B.2) Acquisti di servizi sanitari				9.680	
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale				5.250	
		Overhead e missioni				9.120	
		Totale				24.447	
2013	45.000	B.1) Acquisti di beni				1.455	38.790
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Overhead e missioni				4.755	
		Totale				6.210	
2013	104.400	B.1) Acquisti di beni					104.400
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Overhead e missioni					
		Totale				0	
2013	40.000	B.1) Acquisti di beni					38.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					

		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Overhead				2.000	
		Totale				2.000	
2013	51.000	B.1) Acquisti di beni					48.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Overhead				3.000	
		Totale				3.000	
2013	2.500	B.1) Acquisti di beni					2.500
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Overhead					
		Totale				0	
2013	15.000	B.1) Acquisti di beni					15.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Altri costi (dettagliare)					
		Totale				0	
2013	31.500	B.1) Acquisti di beni					10.593
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale				19.407	
		Overhead				1.500	

			Totale				20.907	
2013	12.000	B.1) Acquisti di beni						11.400
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Overhead				600		
		Totale					600	
2013	146.350	B.1) Acquisti di beni						110.383
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale				28.967		
		Overhead				7.000		
		Totale					35.967	
2013	32.650	B.1) Acquisti di beni						0
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale				30.000		
		Overhead				2.650		
		Totale					32.650	
2013	37.900	B.1) Acquisti di beni						36.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Overhead				1.900		
		Totale					1.900	
2013	33.000	B.1) Acquisti di beni						30.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						

		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Overhead				3.000	
		Totale				3.000	
2013	70.400	B.1) Acquisti di beni					64.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Overhead				6.400	
		Totale				6.400	
2013	26.250	B.1) Acquisti di beni					23.611
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale				1.389	
		Overhead				1.250	
		Totale				2.639	
2013	27.444	B.1) Acquisti di beni					18.733
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale				5.967	
		Overhead				2.744	
		Totale				8.711	
2013	18.000	B.1) Acquisti di beni					17.100
		B.2) Acquisti di servizi sanitari					
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
		B.6) Costi del personale					
		Overhead				900	

			Totale				900	
2013	161.700	B.1) Acquisti di beni						147.000
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari						
		B.6) Costi del personale						
		Overhead					14.700	
		Totale						
TOTALE	1.139.872		TOTALE			60.551	245.357	832.064

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2013	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				2010	2011	2012		2013
Quote inutilizzate contributi per ricerca	2013	55.000	B. 1) Acquisti di beni				720	34.655
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B. 6) Costi del personale				14.125	
			Overhead				5.500	
			Totale			0	20.345	
	2012	2.000	B. 1) Acquisti di beni					552
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari			1.448		
			B. 6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale			1.448	0	
	2012	370.419	B. 1) Acquisti di beni					99.828
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B. 6) Costi del personale					
			Quote U. O. Partecipanti			96.700	173.891	
			Totale			96.700	173.891	
	2012	730.000	B. 1) Acquisti di beni					71.660
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					277.352			
B. 6) Costi del personale					222.751	158.237		
Quote U. O. Partecipanti								
Totale					500.103	158.237		
TOTALE		1.157.419	TOTALE			598.250	352.473	206.695

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/X	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2		Esercizio X-1
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	<indicare esercizio di assegnazione>		B. 1) Acquisti di beni					
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B. 6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B. 1) Acquisti di beni					
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B. 6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		B. 1) Acquisti di beni					
			B. 2) Acquisti di servizi sanitari					
			B. 3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B. 6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE		TOTALE					

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo Imposte	La consistenza del <i>Fondo Imposte</i> al 31/12/2013, pari ad € 70.000, riguarda l'accantonamento relativo al presunto conguaglio IVA 2013 causa il probabile innalzamento della percentuale di detraibilità IVA ed IRES causa il probabile incremento del reddito imponibile per maggiori redditi di capitale.	
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	E' stato effettuato, in sede di chiusura esercizio, un accantonamento pari ad € 800.000 al Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione): dal II semestre 2013 è prevista la partecipazione del S. Maria Nuova alla sperimentazione di gestione diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13/2012. A tal fine, sulla base della sinistrosità storicizzata, sentito il direttore del Servizio Affari generali, pare possibile prevedere l'aprirsi di circa 30 casi di richiesta danni la cui entità media appare adeguatamente valorizzabile tra € 25.000 e € 30.000 a sinistro. Per le ragioni anzi espresse è stato previsto un adeguato accantonamento di € 800.000.	Verbale n. 6 del Collegio
Fondo quote inutilizzate contributi	Il fondo, per un ammontare di € 1.284.746, riguarda gli accantonamenti per quote inutilizzate contributi, e si riferisce alle nuove modalità contabili che prevedono, al posto dei risconti, gli accantonamenti ad apposito	

	fondo di parte dei contributi vincolati e per la ricerca non utilizzati nell'esercizio.	
Altri fondi per oneri e spese	243.944 La voce Altri fondi per oneri e spese accoglie costi per altri accantonamenti che non hanno la natura di passività potenziali, e specificatamente accantonamenti per interessi moratori, per premio di operosità medici convenzionati interni, fondo comitato etico e fondo strutture operative sanitarie.	

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	<input checked="" type="checkbox"/>		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	<input checked="" type="checkbox"/>		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	<input checked="" type="checkbox"/>		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

13. Trattamento di fine rapporto

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
Fondo per premi operosità medici SUMAI	102.056			102.056
Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente				0
TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	102.056	0	0	102.056

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	SI	
	<input checked="" type="checkbox"/>		

14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DEL L'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	54.373.174		-2.847.940	51.525.234		
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	2.629.367	42.847.806	-45.477.173	0		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti				0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale				0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma				0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	2.629.367	42.847.806	-45.477.173	0		
	DEBITI V/COMUNE	724	903	-1.626	0		
	Debiti v/Comune di Reggio nell'Emilia	644	403	-1.046	0		
	Debiti v/Provincia di Reggio nell'Emilia	0	500	-500	0		
	Debiti v/Comune di Quattro Castella	80		-80	0		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	62.346.326	41.212.089	-65.730.629	37.827.786		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		2.359.350		2.359.350		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	62.346.326	38.852.739	-65.730.629	35.468.436	5.719.016	
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	731.952	838.021	-1.065.874	504.099	307.817	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/p al rimborsamento netto				0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	63.078.278	42.050.110	-66.796.503	38.331.885		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	11.572	16.504	-19.503	8.573		
PDA250	Debiti v/enti regionali:	11.572	16.504	-19.503	8.573		
	Debiti v/Arpa	11.572	16.504	-19.503	8.573		
				0		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
				0		
				0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0		
				0		
				0		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	75.803.208	88.725.495	-136.590.953	27.937.750		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie						
PDA300	Debiti verso altri fornitori	75.803.208	88.725.495	-136.590.953	27.937.750	7.532.712	
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	10.411.957	13.339.865	-17.526.097	6.225.725		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	5.510.201	38.737.233	-38.838.013	5.409.421		
	Debiti verso erario conto Iva	-2.253	325.933	-335.571	-11.891		
	Debiti vs erario ritenute irpef dipendenti e LP	4.100.133	28.522.081	-28.566.457	4.055.757		
	Debiti per Iva differita c/vendite	17.931	15.899	-29.865	3.965		
	Debiti per irap	1.326.181	9.802.604	-9.790.340	1.338.445		
	Debiti per Iva differita c/vendite - attività commerciale	68.209	70.716	-115.780	23.145		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	8.026.681	48.539.859	-48.861.912	7.704.628		
	Debiti verso inps per contributi da versare	16.831	153.411	-150.001	20.241		
	Debiti verso enpam per contributi da versare	15.855	97.220	-98.705	14.370		
	Debiti verso inpdap per contributi da versare	6.003.811	46.299.959	-46.289.170	6.014.600		
	Debiti verso inail per contributi da versare	-40.880	996.095	-1.026.751	-71.536		
	Debiti verso onaoi per contributi da versare	38.152	77.903	-76.972	39.083		
	Debiti verso inpdap per premi di riscatto e ricongiunzione	11.141	182.350	-180.250	13.241		
	Debiti previdenziali su competenze arretrate	1.981.771	732.921	-1.040.063	1.674.629		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	8.388.756	80.360.979	-79.411.252	9.338.483		
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0			0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.274.621	74.416.494	-74.621.911	7.069.204		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0			0		
PDA380	Altri debiti diversi:	1.114.135	5.944.485	-4.789.341	2.269.279	156.020	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	2010	2011	2012	2013
PDA000	MUTUI PASSIVI	22.064.567		29.460.667		
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	...					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
	...					
	...					
PDA130	DEBITI V/COMUNI	0	0	0	0	0
	...					
	...					
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	1.523.100	509.046	772.524	2.267.803	32.755.313
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	38.535	2.320.815
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	1.523.100	509.046	772.524	2.229.268	30.434.498
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	7.848	32	60.573	25.244	410.402
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/p patrimonio netto					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	1.530.948	509.078	833.097	2.293.047	33.165.715
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	169	0	8.404
PDA250	Debiti v/enti regionali:	0	0	169	0	8.404
	Debiti verso arpa			169		8.404
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	0
					
					
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0	0	0
					
					

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
Anno 2009 e precedenti	2010	2011	2012	2013
309.600	173.187	436.949	415.801	26.602.214
309.600	173.187	436.949	415.801	26.602.214
				6.225.725
0	0	407	6.063	5.402.950
				-11.891
				4.055.757
				3.965
				1.338.445
		407	6.063	16.675
0	0	0	941.700	6.762.929
			941.700	732.930
				20.241
				14.370
				6.014.600
				-71.536
				39.083
				13.241
0	0	0	0	9.338.483
				7.069.204
				2.269.279

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	2.933.983	16.056.878	32.534.374
	DEBITI V/STATO	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
	...			
	...			
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	...			
	...			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
	DEBITI V/COMUNI:	0	0	0
	...			
	...			
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	32.026.983	5.334.923	465.880
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		2.359.350	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	32.026.983	2.975.573	465.880
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	435.624	62.159	6.316
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto			
	TO TALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	32.462.607	5.397.082	472.196
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	8.404	169	0
PDA250	Debiti v/enti regionali:	8.404	169	0
	Debiti verso arpa	8.404	169	
			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
			
			
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	0	0	0
			
			

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:			
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	26.602.214	1.242.455	93.081
PDA300	Debiti verso altri fornitori	26.602.214	1.242.455	93.081
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	6.225.725		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	5.402.951	6.470	0
	Debiti verso erario conto iva	-11.891		
	Debiti vs erario ritenute irpef dipendenti e libero professionisti	4.055.757		
	Debiti per iva differita c/vendite	3.965		
	Debiti per irap	1.338.445		
	Debiti per iva differita c/vendite - attività commerciale	16.675	6.470	
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	6.762.929	941.700	0
	Debiti previdenziali su competenze arretrate	732.930	941.700	
	Debiti verso inps per contributi da versare	20.241		
	Debiti verso enpam per contributi da versare	14.370		
	Debiti verso inpdap per contributi da versare	6.014.600		
	Debiti verso inail per contributi da versare	-71.536		
	Debiti verso onaoasi per contributi da versare	39.083		
	Debiti verso inpdap per premi di riscatto e ricongiunzione	13.241		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	9.338.483	0	0
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	7.069.204		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	2.269.279		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
MUTUO VENTENNALE DI EURO 21.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1537/2002	21.000.000	31/12/2023	10.493.891	EURIBOR a sei mesi + 0,2249%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 16.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 252/2006	16.000.000	31/12/2026	11.570.676	EURIBOR a sei mesi + 0,062%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
MUTUO VENTENNALE DI EURO 32.000.000	AMPLIAMENTO STRUTTURA OSPEDALIERA	DEXIA CREDIOP SPA	DELIBERA 1875/2008	32.000.000	31/12/2031	29.460.667	EURIBOR a sei mesi + 1,325%	Delegazione di pagamento a valere sulle entrate proprie correnti
TOTALE MUTUI						51.525.234		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
Azienda USL Piacenza	24.985		47.256
Azienda USL Parma	133.953		1.965
Azienda USL Reggio Emilia	2.124.167		33.343.758
Azienda USL Modena	17.907		125.087
Azienda USL Ferrara	195		0
Azienda USL Bologna	1.580		252.591
Azienda USL Imola	19.970		179
Azienda USL Ravenna	63		72
Azienda USL Forlì	6.876		179
Azienda USL Cesena	3.573		14.087
Azienda USL Rimini	26.080		18.513
Azienda Osp. U. Parma			685.940
Azienda Ops. U. Modena			719.726
Azienda Osp. U. Ferrara			26.757
Azienda Osp. U. Bologna			189.980
Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS			42.346

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
DB01 – SI	I debiti verso fornitori sono sottoposti a procedure di transazione regionali. <i>[SPECIFICARE IMPORTI PER FORNITORI E ALLEGARE COMUNICAZIONI REGIONALI IN MERITO].</i>

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE</i>		
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	288	
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	4.669	

Tab. 47– Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	<i>DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE</i>		
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	350	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	3.207	
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	62.153	

Tab. 48– Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

16. Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	2.044.760	0	-964.265	1.080.495
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	5.887.731	0	0	5.887.731
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	15.799.308	0	0	15.799.308
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>				0
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0

Tab.49– Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	<input checked="" type="checkbox"/>		
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto		7.827.233	10.867.548	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			3.764.000	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:						
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				18.694.781		
	Contributi da FSR indistinti (OSP)	199	25/02/13	Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del SSR per l'anno 2013	8.772.003		01.01.002
	Qualificazione attività di eccellenza	199	25/02/13	Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del SSR per l'anno 2013	4.951.773		01.01.002
	Equilibrio	199	25/02/13	Linee di programmazione e finanziamento delle aziende del SSR per l'anno 2013	2.095.545		01.01.002
	Progetto funzioni regionali	319	25/03/13	Prog. pluriennale degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti anno 2013	25.000		01.01.002
	Pro-DSA	478	22/04/13	Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP.: Rimodulazione del fondo, riparto e assegnazione alle Az. San. per l'anno 2013	30.000		01.01.002
		2047	30/12/13	FSR 2013: riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione "Emergenza 118"	249.491		01.01.002
	Funzioni Hub di rilievo regionale	2108	30/12/13	Finanziamento del SSR per l'anno 2013: riparti e assegnazioni a favore degli enti del SSR	1.100.000		01.01.002
	Professioni Sanitarie	2108	30/12/13	Finanziamento del SSR per l'anno 2013: riparti e assegnazioni a favore degli enti del SSR	949.657		01.01.002
	Contributo per oneri Laboratori farmaci antiblastici	2137	30/12/13	Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2013 in applicazione dell'Art.20 comma 2, Lett. A) del D.LGS. N. 118/2011	236.273		01.01.002
		627	21/05/13	Approvazione della realizzazione di un corso per il conseguimento dell'idoneità all'esercizio dell'attività di emergenza sanitaria territoriale presso l'Az.Osp.di RE	20.000		01.02.001
		1213	02/08/13	Adozione del piano delle attività 2013 dell'A.S.S.R. Programmazione delle spese per l'esercizio finanziario 2013 e approvazione della relazione annuale 2012	250.039		01.02.001
		1935	16/12/13	Approvazione del progetto di realizzazione di un osservatorio sull'assistenza infermieristica attraverso i nursing sensitive outcomes	15.000		01.02.001
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				4.463.244	0	
	Ciclo formativo per il personale dedicato all'assistenza.	768	10/06/13	Assegnazione e concessione alle Az.San. Della RER dei finanziamenti per la realizzazione del XV progr. di attività formative in applicazione dell'Art. 1 Comma 1 Lett. D) L.135/90 per la prevenzione e lotta contro l'AIDS	72.244		01.03.001
	Ammortamenti netti al 31/12/2009	2137	30/12/13	Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2013 in applicazione dell'Art.20 comma 2, Lett. A) del D.LGS. N.	4.391.000		01.03.001

			118/2011		
--	--	--	----------	--	--

AA0050	EXTRA FONDO:			4.441.430		
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:			15.000	0	
	Vigilanza attiva nell'uso dei farmaci e dei dispositivi medici, con particolare attenzione alla valutazione del rischio beneficio dei trattamenti	1933	16/12/13	Programma informazione, educazione sanitaria e farmacovigilanza per un uso appropriato dei farmaci. Integrazione attività 2013 e relativa assegnazione e concessione finanziamenti alle Az.San.	15.000	0 01.04.017
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA					
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	514	14/04/14	Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l'anno 2013 e per la predisposizione dei bilanci di esercizio delle aziende.	3.764.000	01.04.008
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro					
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:			662.430	133.027	
	Az.USL di RE - Progetto F.R.E.S.C.O.			3.000	3.000	01.04.019
	Az.Usl di RE .Modernizzazione 2012 Mod.021A			4.000	4.000	01.04.019
	Az.Usl di RE Programma Dipendenze patologiche			1.000	1.000	01.04.019
	Policlinico di Modena - Prog.Ric. RER/Univ 2010-2012			363.800	48.368	01.04.019
	Az.USL di Modena - Prog.Ric. RER/Univ. 2010-2012			26.250	1.389	01.04.019
	Az.Osp.Univ.di PR - Prog.Ric. RER/Univ. 2010-2012			27.444	18.033	01.04.019
	Az.USL di Bologna - Prog.Ric. RER/Univ. 2010-2012			161.700	0	01.04.019
	Az.USL.di Bologna - Progetto Sangue			36.000	36.000	01.04.019
	Az.Osp.di Bologna S.Orsola - Prog.Ric. RER/Univ. 2010-2012			18.000	0	01.04.019
	Az.Osp.di BO S.Orsola - Interv.Sanit.a carattere uman.	908	29/01/14	626	626	01.04.019
	Az.Osp.di BO S.Orsola - Prog.Regionale PIRP 2013			20.610	20.610	01.04.019
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:					
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:			500	500	
	UNIMORE - Studio clinico SHORT-HER			500	500	02.07.008
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:					
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:					

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				1.478.883		
	Finanziamento ricerca corrente anno 2013				1.478.883		01.04.004
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				500.000	473	
	Rete IRCCS/DI per l'Europa: Struttura e governance a supporto dell'attività di internazionalizzazione in ambito ricerca UE del Ministero della Salute			Ricerca Finalizzata 2011/2012	500.000	473	01.04.005
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				3.832.900	3.517.157	
	Ricerca IRCCS	1205	02/08/13	Assegnazione e concessione finanziamento per l'anno 2013 per la rete regionale degli IRCCS	3.250.000	3.250.000	01.04.010
	PRIER II	1203	02/08/13	Programma per la ricerca e l'innovazione per l'Emilia Romagna (PRI E-R II) anno 2013	250.000	250.000	01.04.010
	REGIONE MARCHE . Agenzia Regionale Sanitaria			CCM 2012 Il percorso per la gestio. risch.individuale tumore colon-retto	51.000		01.04.014
	AZ.OSP.OSPEDALE S.MARTINO Clinica Universitaria			CCM 2012 Studio osservazionale prospettico sulla preservazione della fertilità nelle pazienti giovani con patologia oncologica: PREFER (PREGnancy and FERtility)	40.000		01.04.014
	UNIVERSITAT LEIPZIG			Bando Comunità Europea - Studio Culprit - shock	104.400		01.04.014
	UNIMORE - BANDI AIFA Malattie Rare/2008			Fibrosi polmonare idiopatica: uno studio nazionale prospettico multicentrico per validare marcatori biologici non invasivi di attività e progressione malattia	2.500		01.04.014
	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA PISANA			Banco RF Giovani Ricercatori 2010 - Cod.Prog. - GR-2010-2318367	90.000	15.447	01.04.014
	AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA PISANA			Banco RF Giovani Ricercatori 2010 - Cod.Prog. - GR-2010-2318367	45.000	1.710	01.04.014
AA0220	Contributi da privati per ricerca:				527.284	527.284	
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:				0	0	
						
						
	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				33.939.023	4.178.441	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	23.158.025	2.856.344	12%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	3.779.000		0%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	662.430		0%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	6.339.067	270.740	4%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati			0%
	Totale	33.938.522	3.127.084	9%

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

18. Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	602.853	4.041.060	173.926.451	7.856.458	343.750	2.013.500	67.055	231.617	88.966	77.861	190.523	189.440.093
AA0350	Prestazioni di ricovero	510.078	3.000.205	128.198.324	5.900.000	288.629	629.622	40.956	205.489	75.999	45.486	155.587	139.050.374
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	79.753	728.710	38.538.392	1.360.699	27.686	172.159	12.068	26.128	12.967	8.938	24.166	40.991.665
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale												0
AA0380	Prestazioni di File F	13.023	312.145	4.029.117	595.760	27.436	118.244	14.031			23.437	10.770	5.143.961
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												0
AA0410	Prestazioni temali												0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed eli-soccorso			1.621.871									1.621.871
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie			1.538.746			1.093.475						2.632.221
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semi-residenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni temali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed eli-soccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	602.853	4.041.060	173.926.451	7.856.458	343.750	2.013.500	67.055	231.617	88.966	77.861	190.523	189.440.093
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	45.845	1.053	23.217.690	58.944	200	15.847	564	52	45	780	59	23.341.077
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	45.845	1.053	23.217.690	58.944	200	15.847	564	52	45	780	59	23.341.077
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	648.698	4.042.112	197.144.140	7.915.402	343.950	2.029.347	67.619	231.669	89.010	78.641	190.582	212.781.170
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												212.781.170

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP- RE	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- U FE	Azienda OSP- BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	3.316	0	8.944	345	280	0	0	12.885	189.440.093	189.452.978
AA0350	Prestazioni di ricovero								0	139.050.374	139.050.374
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								0	40.991.665	40.991.665
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F								0	5.143.961	5.143.961
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0	0	0
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0	0	0
AA0410	Prestazioni termali								0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0	1.621.871	1.621.871
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	3.316		8.944	345	280			12.885	2.632.221	2.645.106
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								11.428.185		11.428.185
AA0460	Prestazioni di ricovero								9.243.547		9.243.547
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								1.760.981		1.760.981
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0		0
AA0490	Prestazioni di File F								366.701		366.701
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								0		0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								0		0
AA0520	Prestazioni termali								0		0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								0		0
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								56.956		56.956
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								0		0
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								0		0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	3.316	0	8.944	345	280	0	0	11.441.070	189.440.093	200.881.163
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	144.891		9.018	808	37.383	960		193.060	23.341.077	23.534.138
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)										0
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	144.891	0	9.018	808	37.383	960	0	193.060	23.341.077	23.534.138
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	148.207	0	17.962	1.153	37.663	960	0	205.945	212.781.170	212.987.115
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								11.428.185		11.428.185
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								11.634.130		224.415.301

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	631.751	502.809	128.942	26%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.529.065	6.357.785	171.280	3%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	326.342	101.812	224.530	221%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	767.833	11.793	756.040	6411%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro			0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	8.254.991	6.974.199	1.280.792	18%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	365.055	282.963	82.092	29%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	4.779.316	4.667.303	112.013	2%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica			0	0%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	186.015		186.015	0%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	773.117		773.117	0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro			0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	6.103.503	4.950.266	1.153.237	23%
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	385.951	618.390	-232.439	-38%
	Costi diretti aziendali	357.080	295.430	61.650	21%
	Costi generali aziendali	792.432	497.069	295.363	59%
	Fondo di perequazione	639.782	569.196	70.586	12%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	2.175.245	1.980.085	195.160	10%

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale												0
Medicinali senza AIC												0
Emoderivati di produzione regionale												0
Sangue ed emocomponenti												0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici												0
Dispositivi medici impiantabili attivi												0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)												0
Prodotti dietetici												0
Materiali per la profilassi (vaccini)												0
Prodotti chimici												0
Materiali e prodotti per uso veterinario												0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	2.980	0	258	0	0	0	0	0	0	3.238
Protesi fonatorie			2.980		258							3.238
...												0
Prodotti alimentari												0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere												0
Combustibili, carburanti e lubrificanti												0
Supporti informatici e cancelleria												0
Materiale per la manutenzione												0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...												0
...												0
TOTALE	0	0	2.980	0	258	0	0	0	0	0	0	3.238

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedic o Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Medicinali senza AIC								0	0	0
Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
Sangue ed emocomponenti								0	0	0
Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dispositivi medici								0	0	0
Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
Prodotti dietetici								0	0	0
Materiali per la profilassi (vaccini)								0	0	0
Prodotti chimici								0	0	0
Materiali e prodotti per uso veterinario								0	0	0
Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	3.238	3.238
...								0	3.238	3.238
...								0	0	0
Prodotti alimentari								0	0	0
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								0	0	0
Combustibili, carburanti e lubrificanti								0	0	0
Supporti informatici e cancelleria								0	0	0
Materiale per la manutenzione								0	0	0
Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...								0	0	0
...								0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0	0	3.238	3.238

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

19. Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			0
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	2.509.089		2.509.089
Medicinali senza AIC	137.607		137.607
E moderivati di produzione regionale	0		0
Prodotti dietetici	100.858		100.858
TOTALE	2.747.554	0	2.747.554

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl	Azienda Ausl	Azienda Ausl	Azienda Ausl	Azienda Ausl	Azienda Ausl	Azienda Ausl	Azienda Ausl	TOTALE	
		RE	MO	FE	BO	IM	RA	FO	CE		RN
BA0300	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	13.564.228	0	0	0	0	0	0	0	0	13.564.228
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	13.347.601									13.347.601
BA0050	Medicinali senza AIC	85.122									85.122
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	131.505									131.505
BA0070	Sangue ed emocomponenti										0
BA0210	Dispositivi medici:	9.663.231	0	0	0	0	0	0	0	0	9.663.231
BA0220	Dispositivi medici	9.318.940									9.318.940
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi										0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	344.291									344.291
BA0250	Prodotti dietetici	54.166									54.166
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)	8.459									8.459
BA0270	Prodotti chimici	10.965									10.965
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario										0
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	3.462.241	0	0	0	0	0	0	0	0	3.462.241
	Dispositivi medici impiantabili non attivi	55.375									55.375
	Dispositivi medici per dialisi	1.109.693									1.109.693
	Beni per assistenza protesica	20.645									20.645
	Strumentario e ferri chirurgici	10.764									10.764
	Mezzi di contrasto dotati di AIC	416.985									416.985
	Soluzioni per dialisi con AIC	18.561									18.561
	Diagnostici in vivo con AIC	66.246									66.246
	Allergeni	6.834									6.834
	Vetriere e materiale di laboratorio	346									346
	Presidi medico- chirurgici non dispositivi medici	17.520									17.520
	Altri beni e prodotti sanitari:	1.739.226									1.739.226
	Ossigeno con AIC	46									46
BA0320	Prodotti alimentari										0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere										0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti										0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria										0
BA0360	Materiale per la manutenzione										0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...										0
	...										0
	TOTALE	26.763.290	0	0	0	0	0	0	0	0	26.763.290

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-	Azienda OSP-	Azienda OSP-	Istituto	GSA	Totale altre	Totale Aziende	TOTALE
		U MO	U FE	BO	Ortopedico Rizzoli IRCCS		Aziende Sanitarie	Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	
BA0030	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	844	0	0	844	13.564.228	13.565.072
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			844			844	13.347.601	13.348.445
BA0050	Medicinali senza AIC						0	85.122	85.122
BA0060	Emoderivati di produzione regionale						0	131.505	131.505
BA0070	Sangue ed emocomponenti						0	0	0
BA0210	Dispositivi medici:	0	0	0	0	0	0	9.663.231	9.663.231
BA0220	Dispositivi medici						0	9.318.940	9.318.940
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi						0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)						0	344.291	344.291
BA0250	Prodotti dietetici						0	54.166	54.166
BA0260	Materiali per la profilassi (vaccini)						0	8.459	8.459
BA0270	Prodotti chimici						0	10.965	10.965
BA0280	Materiali e prodotti per uso veterinario						0	0	0
BA0290	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	35.415	0	35.415	3.462.241	3.497.656
	Altri beni e prodotti sanitari:				35.415		35.415	3.462.241	3.497.656
	...						0	0	0
BA0320	Prodotti alimentari						0	0	0
BA0330	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere						0	0	0
BA0340	Combustibili, carburanti e lubrificanti						0	0	0
BA0350	Supporti informatici e cancelleria						0	0	0
BA0360	Materiale per la manutenzione						0	0	0
BA0370	Altri beni e prodotti non sanitari:	0	0	0	0	0	0	0	0
	...						0	0	0
	...						0	0	0
	TOTALE	0	0	844	35.415	0	36.259	26.763.290	26.799.549

Tab. 57– Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO <input checked="" type="checkbox"/>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
AB01 – SI	Alcune tipologie di beni, compresi nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, non sono monitorate attraverso il sistema gestionale del magazzino, ma sono gestiti ... <i>[SPECIFICARE TIPOLOGIA BENI, MODALITÀ DI RILEVAZIONE E IMPORTO]</i>

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		<input checked="" type="checkbox"/>	VEDASI TABELLA
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<input checked="" type="checkbox"/>		

20. Acquisti di servizi

CO.DICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	6.402	3.510	32.897	9.911	0	3.344	179	71	202	1.487	210	58.213
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	6.402	3.510	32.897	9.911	0	3.344	179	71	202	1.487	210	58.213
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa												0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												0
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F												0
BA1040	Acquisto prestazioni temali in convenzione												0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												0
BA1150	Acquisto prestazioni Sodo-Sanitarie a rilevanza sanitaria												0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												
BA1060	Acquisto prestazioni temali in convenzione												
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	6.402	3.510	32.897	9.911	0	3.344	179	71	202	1.487	210	58.213
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)												0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	6.402	3.510	32.897	9.911	0	3.344	179	71	202	1.487	210	58.213
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARE PUBBLICHE (A+B+C+D)												58.213

CO.DICE MOD.CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP U MO	Azienda OSP U FE	Azienda OSP BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	G SA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	7.778	0	782.577	2.394	99.182	0	0	891.931	58.213	950.144
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0	0	0
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0	0	0
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	7.778		782.577	2.394	90.774			883.523	58.213	941.736
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera					8.408			8.408	0	8.408
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F								0	0	0
BA1040	Acquisto prestazioni temali in convenzione								0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0	0	0
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria								0	0	0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								136.979		136.979
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base										0
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica										0
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								136.979		136.979
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa										0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica										0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera										0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F										0
BA1060	Acquisto prestazioni temali in convenzione										0
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario										0
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	7.778	0	782.577	2.394	99.182	0	0	1.165.889	58.213	1.224.102
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)								0	0	0
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									0	0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	7.778	0	782.577	2.394	99.182	0	0	891.931	58.213	950.144
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								136.979		136.979
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARE PUBBLICHE (A+B+C+D)								1.028.910	58.213	1.087.123

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	0	0	0	0%
BA0420	- da convenzione	0	0	0	0%
BA0430	Costi per assistenza MMG			0	0%
BA0440	Costi per assistenza PLS			0	0%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale			0	0%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)			0	0%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	0	0	0	0%
BA0500	- da convenzione			0	0%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale			0	0%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.315.370	1.394.990	-79.620	-6%
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	941.736	1.043.499	-101.763	-10%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	1.36.979	95.644	41.335	43%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	2.10.487	229.263	-18.776	-8%
BA0580	- da privato	26.168	26.584	-416	-2%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati			0	0%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati			0	0%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private			0	0%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	26.168	26.584	-416	-2%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	0	0	0	0%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione			0	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	45.012	42.565	2.447	6%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0740	- da privato	45.012	42.565	2.447	6%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	0	0	0	0%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0790	- da privato			0	0%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/x	Valore CE al 31/12/x-1	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	239.450	152.840	86.610	57%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	8.408	0	8.408	0%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA0840	- da privato	231.042	152.840	78.202	51%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	10.285	0	10.285	0%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati			0	0%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private			0	0%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	220.757	152.840	67.917	44%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	0	0	0	0%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)			0	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione			0	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA0950	- da privato (extraregionale)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	0	0	0	0%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1000	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA1010	- da privato (extraregionale)			0	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	0	0	0	0%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA1070	- da privato			0	0%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)			0	0%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	7.130.39	650.990	62.049	10%
BA 1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA 1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)			0	0%
BA 1120	- da pubblico (Extraregione)			0	0%
BA 1130	- da privato	7.130.39	650.990	62.049	10%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	0%
BA 1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale			0	0%
BA 1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)			0	0%
BA 1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione			0	0%
BA 1180	- da privato (intraregionale)			0	0%
BA 1190	- da privato (extraregionale)			0	0%
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	6.103.503	4.950.266	1.153.237	23%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	282.522	301.603	-19.081	-6%
BA 1290	Contributi ad associazioni di volontariato	62.946	130.490	-67.544	-52%
BA 1300	Rimborsi per cure all'estero			0	0%
BA 1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			0	0%
BA 1320	Contributo Legge 210/92			0	0%
BA 1330	Altri rimborsi, assegni e contributi			0	0%
BA 1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	219.576	171.113	48.463	28%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	7.516.774	8.461.341	-944.567	-11%
BA 1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	691.672	1.411.645	-719.973	-51%
BA 1370	Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	58.035	106.072	-48.037	-45%
BA 1380	Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	6.727.772	6.924.011	-196.239	-3%
BA 1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.134.020	1.893.585	240.435	13%
BA 1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	589.752	1.244.113	-654.361	-53%
BA 1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	44.664	77.938	-33.274	-43%
BA 1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	280.318	263.730	16.588	6%
BA 1430	Lavoro interinale - area sanitaria	261.323	142.664	118.659	83%
BA 1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.417.695	3.301.981	115.714	4%
BA 1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	39.295	19.613	19.682	100%
BA 1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	39.295	19.613	19.682	100%
BA 1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università			0	0%
BA 1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	13.764.840	14.794.282	-1.029.442	-7%
BA 1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.366.186	2.114.605	251.581	12%
BA 1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	85.606	89.901	-4.295	-5%
BA 1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	306.980	315.005	-8.025	-3%
BA 1530	Altri servizi sanitari da privato	11.006.068	12.274.771	-1.268.703	-10%
BA 1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva			0	0%
BA1550	COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC			0	0%
	TOTALE	28.380.678	29.158.482	-777.804	-3%

Tab. 60– Dettaglio acquisti di servizi sanitari

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da c lassificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO			SPECIALISTICA	2013	210.487			210.487			206.858
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		00294320353	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	345		0	345			0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		01431190352	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	183		135	183			135
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		01049620360	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	180		110	180			110
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		00503971202	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	13		0	13			0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		13168120155	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	24.705		17.351	24.705			17.351
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		03355080379	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	36		0	36			0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		01788130357	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	538		0	538			0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		00500020367	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	37		37	37			37
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		01790611204	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	37		37	37			37
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		00411190366	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	18		0	18			0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		03726990371	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	36		36	36			36
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		06321661214	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	52		0	52			0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		02570930848	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	56		0	56			0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		00510001209	SPECIALISTICA A DE GENTI	2013	23		0	23			0
FORNITORE DI BENI E SERVIZI PRIVATO		07249200960	OSSIGENO TE RAPIA	2013	45.012		38.607	45.012			38.607

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione.
AS02 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione [SPECIFICARE MOTIVAZIONI, SCOSTAMENTO E AZIONI INTRAPRESE DALL'AZIENDA].

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.
AS03 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie come da specifiche sottostanti

1. Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione (BA1360)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.Ospedaliera Bologna	Consulenza relativa al controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri e consulenze occasionali con funzioni di supporto e tutoraggio in cardiologia e cardiocirurgia pediatrica.	11.981
Az.Ospedaliera Parma	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia ed anestesiologia presso l'Unità per la Riabilitazione delle Gravi Disabilità' in Età Evolutiva (U.D.G.E.E); funzioni di neurochirurgia; anestesiologia presso l'Ospedale S.Anna di Castelnovo nè Monti; consulto occasionale per intervento maxillo-facciale.	343.306
Az.Ospedaliera Modena	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia plastica e ricostruttiva, anestesiologia presso l'Ospedale S.Anna di Castelnovo nè Monti; auxologia ed endocrinologia pediatrica.	79.758,17
Az.USL Modena	Convenzioni per: consulenza in farmacologia clinica presso il Comitato Etico; sorveglianza medica del personale radioesposto(medico competente); attività peritale.	16.949
Az.USL Reggio Emilia	Convenzione per prestazioni specialistiche afferenti ad attività di psicologia, p.s. pediatrico, neonatologia, SERT, centro citologia vaginale.	238.947
Totale		691.672

2. Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi – Altri soggetti pubblici (BA1370)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Fondazione IRCCS Istituto	Consulenza relativa ad attività di chirurgia senologica.	48.254

Nazionale dei Tumori		
Azienda Ospedaliero Univer- sitaria Careggi	Progetto VEQ ciclo	3.282
Az. Ospedaliera Padova	Consulenza relativa al controllo di qualità/gestione dei labora- tori ospedalieri.	4.223
Istituto di Ricerche Farma- cologiche Mario Negri	Partecipazione alle riunioni del Comitato Etico	1792
Spedali Civili di Brescia	Consulenze medicina legale	484
Totale		58.035

3. *Consulenze, Coll.zioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato(BA 1380)*

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Dipendenti vari	Specialistica in libera professione (simil-alp/aggiuntive) (BA1390).	1.446.451
Dipendenti vari	Degenza in libera professione (simil-alp/aggiuntive) (BA1390).	687.569
Imprese private, libero pro- fessionisti	Altre Consulenze sanitarie da privato (BA1400): consulenze per esami istologici; consulenze per il controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri; prestazioni occasionali per consulen- ze tecniche d'ufficio, consulenza scientifica e di supporto ad attività di ricerca.	9.036
Dipendenti vari	Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente (BA1400).	580.716
Co. Co. Co. vari	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie (BA1410) presso le strutture di: Cardiologia Cast. Monti- contratti nr.2 Fisica Sanitaria - contratti nr.1	44.664
Personale universitario	Indennità personale universitario area sanitaria (BA1420): n. 2 medici, n. 1 personale comparto	280.318
Impresa privata	Lavoro interinale – area sanitaria (BA1430): contratto di som- ministrazione lavoro temporaneo per personale infermieristico periodo gennaio – settembre 2013.	261.323
Borsisti vari	Borse di studio sanitarie (BA 1440) presso le strutture di: Anatomia Patologica – contratti nr.1 Autoimmunità, allergologia, bio.gie innoce – contratti nr.1 Attività di ricerca- Biologia Molecolare- contratti nr. 1 Cardiologia Cast. Monti- contratti nr.1 Day Hospital – Diabetologia - contratti nr.2 Dermatologia – contratti nr.1 Diagnostica Intervent. Cardiol.- contratti nr.2 Direzione Sanitaria – contratti nr.1 Endoscopia Digestiva – contratti nr.2 Ematologia – contratti nr.5 Fisica Sanitaria – contratti nr.2 Genetica clinica – contratti nr. 1 Infrastruttura Ricerca Statistica - contratti nr.7 Laboratorio di Biologia molecolare – contratti nr.4 Laboratorio di Microbiologia – contratti nr.2 Medicina 3°- contratti nr.1 Med. Nucleare in Vivo – contratti nr.2 Nefrologia e Dialisi- contratti nr. 1 Neurologia- contratti nr.6 Oculistica- contratti nr.2 Oncologia – contratti nr.4 O.R.L. – contratti nr. 1 Ostetricia Ginecologia – contratti nr.1 Pneumologia – contratti nr.1 Programma PRIER- contratti nr.1 Qualità e accreditamento – contratti nr. 1 Recupero Rieduc. Funz.- contratti nr 3 Reumatologia – contratti nr. 3	983.146

	<p>Ricerca traslazionale- contratti nr.2 Tecnologie Informatiche e Telematiche - contratti nr.1 Trasfusionale – contratti nr.6 UDGEE- contratti nr.1 Uff. Farmaceutico- contratti nr. 1</p>	
Contrattisti vari	<p>Altre forme di lavoro sanitario (BA1440) presso le strutture di Anestesia – contratti nr.1 Anatomia Patologica- contratti nr. 2. Chirurgia Senologica – contratti nr. 1 Chirurgia Toracica – contratti nr 1 Chirurgia Vascolare – contratti nr. 2 Chirurgia II – contratti nr.3 Centro di Citologia Vaginale – contratti nr.2 Cure palliative- contratti nr. 1 Day Hospital – Endocrinologia – contratti nr.1 Dermatologia – contratti nr.7 Degenza Cardiologica – contratti nr.2 Diabetologia Ospedaliera – contratti nr.3 Direzione Sanitaria.- contratti nr.1 Endoscopia Digestiva – contratti nr.2 Ematologia – contratti nr.3 Endocrinologia – contratti nr.3 Fisica sanitaria – contratti nr.1 Genetica Clinica- contratti nr.2 Geriatría- contratti nr. 1 Infrastruttura Ricerca Statistica – contratti nr.4 Laboratorio di Genetica – contratti nr.1 Laboratorio di Microbiologia- contratti nr.1 Laboratorio di Biologia molecolare – contratti nr.1 Lungodegenza – contratti nr. 2 Malattie Infettive – contratti nr.2 Medicina 1° - contratti nr.2 Medicina 3° - contratti nr.2 Med. Nucleare in Vivo – contratti nr.6 Neonatologia – contratti nr.4 Nefrologia e Dialisi – contratti nr.2 Neurologia – contratti nr.7 Neuropsichiatria infantile – contratti nr.1 Oculistica – contratti nr.4 O.R.L. – contratti nr.3 Oncologia – contratti nr.7 Ostetricia – contratti nr.3 Pediatria – contratti nr.5 Pneumologia – contratti nr.1 Radioterapia – contratti nr.3 Radiologia – contratti nr.3 Recupero Rieduc. Funz.- contratti nr.1 Reumatologia – contratti nr.5 Segreteria Comitato Etico – contratti nr.1 UDGEE- contratti nr.3 Uff. Farmaceutico- contratti nr.4 Urologia – contratti nr.3</p>	2.326.404
Università di Modena e Reggio Emilia, Università di Ferrara	<p>Medici in formazione specialistica (BA 1440): borse di studio presso l'Università di Modena e Reggio Emilia nelle scuole di specializzazione di Pediatria, Oncologia, Medicina clinica e sperimentale; presso l'Università di Ferrara nella scuola di specializzazione di Otorinolaringoiatria.</p>	108.145
Totale		6.727.772

4. Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1460)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
----------	-------------------------	---------

Az.USL Reggio Emilia	Rimborso per n. 2 personale sanitario non medico comparto infermiere in comando dall'azienda territoriale provinciale.	30.640
Azienda Usl di Bologna	Rimborso per n. 1 personale sanitario non medico comparto infermiere in comando dall'azienda Usl di Bologna	8.655
Totale		39.295

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	30.199.706	31.240.653	-1.040.947	-3%
BA1580	Lavanderia	2.730.495	3.161.884	-431.389	-14%
BA1590	Pulizia	3.865.490	3.788.076	77.414	2%
BA1600	Mensa	1.485.630	1.388.603	97.027	7%
BA1610	Riscaldamento	7.159.156	7.150.469	8.687	0%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.542.313	3.279.927	262.386	8%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	710.083	695.159	14.924	2%
BA1640	Smaltimento rifiuti	978.261	1.232.832	-254.571	-21%
BA1650	Utenze telefoniche	286.419	238.393	48.026	20%
BA1660	Utenze elettricità	4.321.275	4.584.108	-262.833	-6%
BA1670	Altre utenze	27.869	27.216	653	2%
BA1680	Premi di assicurazione	1.112.966	1.975.558	-862.592	-44%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.886.401	1.753.196	133.205	8%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	104.707	75.273	29.434	39%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	1.988.641	1.889.959	98.682	5%
	...			0	0%
	...			0	0%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	795.774	543.483	252.291	46%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	24.080	5.924	18.156	306%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	3.699	12.100	-8.401	-69%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	725.309	491.746	233.563	47%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	218.539	73.717	144.822	196%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato			0	0%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria			0	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria			0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	506.770	418.029	88.741	21%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	42.686	33.713	8.973	27%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	42.686	33.713	8.973	27%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università			0	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)			0	0%
	FORMAZIONE	619.294	586.524	32.770	6%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	63.160	55.690	7.470	13%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	556.134	530.834	25.300	5%
	TOTALE	31.614.774	32.370.660	-755.886	-2%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.
AS04 – SI <input checked="" type="checkbox"/>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, come da specifiche sottostanti

1. Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione (BA1760)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.USL Modena	Convenzione per collaborazione in materia di tecniche di valutazione e controllo di gestione dirigenza per NIV aziendale.	22.078
Az.USL Reggio Emilia	Costi connessi a personale impegnato in attivita' di consulenza.	2.002
Totale		24.080

2. Consulenze non sanitarie da terzi – Altri soggetti pubblici (BA1770)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Azienda Usl di Modena	Quota Iva su fatture per consulenze non sanitarie da Aziende ReR	3.699
Totale		3.699

3. Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie. da privato (BA 1780)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Impresa privata, libero professionista	Consulenze tecniche da privato (BA1790): affidamento di progettazione di opere edili, elettriche.	198.305
Libero professionista	Consulenze amministrative da privato (BA1790): consulenza fiscale e tributaria.	20.234
Personale religioso	Assistenza religiosa (BA1830): servizio di assistenza religiosa di culto cattolico.	132.724
Borsisti vari	Borse di studio non sanitarie (BA1830) presso le strutture aziendali di Controllo di Gestione – contratti nr.1 Endocrinologia –contratti nr.1 Fisica Sanitaria – contratti nr .1 IRCCS – contratti nr. 1 Infrastruttura Ricerca Statistica- contratti nr. 1 Programma PRIER – contratti nr.1 Statistica Ospedaliera- contratti nr.2 Tecnologie Informatiche Telematiche –contratti nr.1	138.565
Contrattisti vari	Altre forme di lavoro non sanitario (BA1830) presso le strutture aziendali di Controllo di gestione – contratti nr.2 Endocrinologia- contratti nr. 1 Dermatologia – contratti nr. 1 Infrastruttura Ricerca Statistica – contratti nr.1 IRCCS– contratti nr.1 Programma PRIER – contratti nr.1 Servizio di Prevenzione e Protezione – contratti nr.2 Servizio Tecnico – contratti nr. 1	235.481

Totale		725.309

4. Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1850)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.USL Reggio Emilia	Rimborso per n. 1 personale amministrativo dirigenza in comando dall'azienda territoriale provinciale.	42.686
Totale		42.686

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

Nella manutenzione ordinaria sono considerati quegli interventi che consentono di mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni tecniche onde garantire la loro vita utile prevista, nonché la capacità produttiva originaria.

Le manutenzioni incrementative considerano i costi sostenuti per l'ampliamento, l'ammodernamento o il miglioramento degli elementi strutturali di una immobilizzazione che si traducono in un aumento significativo e tangibile della capacità produttiva, di sicurezza, o di vita utile dello stesso.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.031.559	5.510.043	-478.484	-9%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.228.345	1.400.861	-172.516	-12%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.309.004	3.444.377	-135.373	-4%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	27.746	35.104	-7.358	-21%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.064.820	1.124.023	-59.203	-5%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	272.321	-272.321	-100%
	TOTALE	10.661.474	11.786.729	-1.125.255	-10%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/13	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	2.730.495	2.730.495		1
BA1590	Pulizia	3.865.490	3.865.490		1
BA1600	Mensa	1.485.630	1.485.630		1
BA1610	Riscaldamento	7.159.156	7.159.156		1
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.542.313	3.542.313		1
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	710.083	570.757	139.326	1
BA1640	Smaltimento rifiuti	978.261	808.304	169.957	1
BA1650	Utenze telefoniche	286.419		286.419	0
BA1660	Utenze elettricità	4.321.275		4.321.275	0
BA1670	Altre utenze	27.869		27.869	0
BA1680	Premi di assicurazione	1.112.966		1.112.966	0
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	1.886.401		1.886.401	0
	...				0
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	104.707		104.707	0
	...				0
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	1.988.641		1.988.641	0
	...				0
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	63.160		63.160	0
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	556.134		556.134	0
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	10.661.474	4.635.445	6.026.029	0
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	5.031.559	3.937.901	1.093.658	1
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.228.345	697.544	530.801	1
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.309.004		3.309.004	0
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0			0
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	27.746		27.746	0
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	1.064.820		1.064.820	0
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0			0
	TOTALE	52.141.948	29.433.035	22.708.913	56%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
157/2008	22-set-08	3.394.870	21-set-15	482.043	603.650	
...						
...						
...						
...						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
...						
...						
...						
...						

Tab. 65– Dettaglio canoni di leasing

21. Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	108.705.222	106.873.898	1.831.324	2%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	52.308.478	50.993.765	1.314.713	3%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	47.542.718	46.244.259	1.298.460	3%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	45.639.298	44.693.614	945.683	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	20.488.281	20.013.263	475.017	2%
	Retribuzione di posizione	7.326.434	7.146.920	179.514	3%
	Indennità di risultato	2.048.500	2.010.720	37.781	2%
	Altro trattamento accessorio	1.760.054	1.765.581	-5.527	0%
	Oneri sociali su retribuzione	9.533.523	9.394.855	138.668	1%
	Altri oneri per il personale	4.482.506	4.362.275	120.231	3%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.903.421	1.550.644	352.776	23%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.040.577	811.808	228.769	28%
	Retribuzione di posizione	218.212	188.006	30.205	16%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio	64.613	44.315	20.299	46%
	Oneri sociali su retribuzione	431.515	350.185	81.330	23%
	Altri oneri per il personale	148.504	156.331	-7.827	-5%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	4.765.759	4.749.507	16.253	0%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.319.714	4.213.212	106.502	3%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.409.498	2.327.529	81.969	4%
	Retribuzione di posizione	388.341	391.834	-3.493	-1%
	Indennità di risultato	244.147	213.259	30.888	14%
	Altro trattamento accessorio	48.414	52.766	-4.351	-8%
	Oneri sociali su retribuzione	905.508	879.325	26.183	3%
	Altri oneri per il personale	323.805	348.498	-24.693	-7%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	446.046	536.295	-90.249	-17%
	Voci di costo a carattere stipendiale	261.811	337.952	-76.140	-23%
	Retribuzione di posizione	12.034	9.549	2.485	26%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio	6.744	6.510	235	4%
	Oneri sociali su retribuzione	101.197	131.850	-30.653	-23%
	Altri oneri per il personale	64.259	50.435	13.824	27%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	56.396.744	55.880.133	516.612	1%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	53.074.002	52.233.417	840.585	2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	30.680.769	30.122.054	558.716	2%
	Straordinario e indennità personale	3.639.521	3.488.430	151.091	4%
	Retribuzione per produttività personale	2.556.724	2.398.710	158.014	7%
	Altro trattamento accessorio	4.774.091	4.684.503	89.588	2%
	Oneri sociali su retribuzione	11.396.170	11.486.143	-89.974	-1%
	Altri oneri per il personale	26.727	53.576	-26.849	-50%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.322.743	3.646.716	-323.973	-9%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.079.406	2.358.761	-279.355	-12%
	Straordinario e indennità personale	299.935	324.900	-24.966	-8%
	Retribuzione per produttività personale	36.625	27.780	8.845	32%
	Altro trattamento accessorio	114.492	169.224	-54.732	-32%
	Oneri sociali su retribuzione	792.285	766.051	26.234	3%
	Altri oneri per il personale	0		0	0%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE	814.689	759.710	54.980	7%
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale	814.689	759.710	54.980	7%
BA2250	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	814.689	759.710	54.980	7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	436.943	392.885	44.058	11%
	Retribuzione di posizione	101.819	92.741	9.078	10%
	Indennità di risultato	113.950	45.562	68.388	150%
	Altro trattamento accessorio	2.857	3.411	-554	-16%
	Oneri sociali su retribuzione	159.120	155.389	3.731	2%
	Altri oneri per il personale		69.721	-69.721	-100%
BA2260	Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2270	Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro			0	0%
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0%
BA2290	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2300	Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2310	Costo del personale comparto ruolo professionale - altro			0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO	18.552.286	18.720.262	-167.976	-1%
BA2330	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	310.760	292.685	18.075	6%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	310.760	292.685	18.075	6%
	Voci di costo a carattere stipendiale	130.925	130.925	0	0%
	Retribuzione di posizione	84.509	76.648	7.860	10%
	Indennità di risultato	26.155	21.367	4.788	22%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	63.269	63.949	-681	-1%
	Altri oneri per il personale	5.902	-205	6.107	-2982%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0%
BA2370	Costo del personale comparto ruolo tecnico	18.241.526	18.427.577	-186.051	-1%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	16.983.972	16.315.375	668.598	4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.262.802	10.636.998	625.804	6%
	Straordinario e indennità personale	930.010	865.970	64.040	7%
	Retribuzione per produttività personale	689.183	636.644	52.538	8%
	Altro trattamento accessorio	625.040	631.392	-6.352	-1%
	Oneri sociali su retribuzione	3.468.370	3.474.683	-6.314	0%
	Altri oneri per il personale	8.568	69.687	-61.119	-88%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	1.257.553	2.112.202	-854.649	-40%
	Voci di costo a carattere stipendiale	869.138	1.505.578	-636.440	-42%
	Straordinario e indennità personale	74.397	128.649	-54.252	-42%
	Retribuzione per produttività personale	7.912	15.550	-7.638	-49%
	Altro trattamento accessorio	8.200	13.711	-5.511	-40%
	Oneri sociali su retribuzione	297.907	448.715	-150.808	-34%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro			0	0%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	7.684.548	7.865.936	-181.388	-2%
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	551.681	686.076	-134.395	-20%
BA2430	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	551.681	686.076	-134.395	-20%
	Voci di costo a carattere stipendiale	273.526	310.283	-36.757	-12%
	Retribuzione di posizione	107.298	141.428	-34.130	-24%
	Indennità di risultato	57.213	46.858	10.355	22%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	113.643	181.559	-67.915	-37%
	Altri oneri per il personale		5.948	-5.948	-100%
BA2440	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Retribuzione di posizione			0	0%
	Indennità di risultato			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	<i>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro</i>			0	0%
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.132.868	7.179.860	-46.992	-1%
BA2470	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato</i>	6.940.176	6.875.151	65.025	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.636.964	4.601.629	35.335	1%
	Straordinario e indennità personale	83.886	91.442	-7.556	-8%
	Retribuzione per produttività personale	259.570	261.714	-2.144	-1%
	Altro trattamento accessorio	505.182	488.202	16.980	3%
	Oneri sociali su retribuzione	1.453.850	1.412.779	41.071	3%
	Altri oneri per il personale	724	19.385	-18.661	-96%
BA2480	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato</i>	192.692	304.709	-112.017	-37%
	Voci di costo a carattere stipendiale	139.781	223.207	-83.426	-37%
	Straordinario e indennità personale	2.191	2.424	-233	-10%
	Retribuzione per produttività personale	433		433	0%
	Altro trattamento accessorio	5.172	6.834	-1.662	-24%
	Oneri sociali su retribuzione	45.115	72.245	-27.130	-38%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2490	<i>Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro</i>			0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 – Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente.
CP01 – SI	Vedasi specifiche sottostanti
<input checked="" type="checkbox"/>	

Il costo del personale ha registrato un incremento rispetto all'esercizio precedente pari a € 1.541.927, (+1,15%), riconducibile all'aumento di unità di personale che, nell'anno 2013, è stato di complessive 20 unità.

La tabella di seguito riportata evidenzia la variazione nel biennio 2012-2013 delle unità di personale calcolate utilizzando il criterio "rapporto uomo/anno", secondo il quale le unità di personale sono proporzionate all'anno solare in base alle mensilità retribuite (es: un soggetto che presta attività per 12 mesi a tempo pieno vale un'unità', mentre un soggetto assunto dal mese di luglio pesa 0,5).

Personale dipendente valore complessivo (*)			Ruolo professionale	Personale dipendente a tempo indeterminato (*)			Personale dipendente a tempo determinato (*)		
2012	2013	Diff.		2012	2013	Diff.	2012	2013	Diff.
461	479	18	Dirigenti medici	442	454	12	19	25	6
62	62	-	Dirigenti sanitari non medici	54	56	2	8	6	- 2
9	10	1	Dirigenti ruolo professionale	9	10	1			-
3	3	-	Dirigenti ruolo tecnico	3	3	-			-
9	9	-	Dirigenti ruolo amministrativo	8	8	-	1	1	-
1.472	1483	11	Comparto ruolo sanitario	1.370	1.395	25	102	88	- 14
633	626	- 7	Comparto ruolo tecnico	555	582	27	78	44	- 34
231	228	- 3	Comparto ruolo amministrativo	220	221	1	11	7	- 4
2.880	2.900	20	Totale personale	2.661	2.729	68	219	171	- 48

(*) criterio rapporto uomo/anno

L'incremento di personale nell'anno 2013 quantificato in complessive 20 unità deriva da un incremento di 68 unità a tempo indeterminato compensate da un decremento di 48 unità a tempo determinato prevalentemente dovuto alla prosecuzione di alcuni processi di stabilizzazione/potenziamento d'organico autorizzati dalla Regione intervenuti nel corso del 2012, con i conseguenti trascinamenti nell'anno 2013. In particolare si evidenzia quanto segue:

Per quanto concerne il personale della dirigenza si registra complessivamente un incremento di 19 unità, di cui 15 a tempo indeterminato (prevalentemente di area medica) e 4 a tempo determinato, attribuibile, oltre ai citati processi di stabilizzazione, a:

- realizzazione di progetti di rilevanza strategica, in via di implementazione e sviluppo a livello provinciale, definiti negli accordi di fornitura annuali dalle Direzioni Generali delle due Aziende Sanitarie, tra cui si evidenzia il trasferimento nel 2013 dall'Azienda Usl di Reggio Emilia di 6 posti di Dirigente Medico (discipline di Pediatria, Ortopedia, Chirurgia Generale) da assegnare ai Presidi Ospedalieri di Castelnuovo né Monti e di Scandiano, alla cui copertura si è proceduto a seguito di deroga specifica ottenuta dalla Regione Emilia Romagna nell'ambito del Piano Assunzioni 2013;
- assunzione di alcuni professionisti per le necessità delle strutture operanti nell'ambito dell'IRCCS che beneficiano di finanziamenti finalizzati alla Ricerca e per i quali la Regione Emilia Romagna ha concesso apposite deroghe, fermo restando che i costi conseguenti dovranno essere compatibili con il risultato da raggiungere a livello aziendale;

Quanto sopra ha comportato il trascinamento dei costi per assunzioni di personale fatte nel corso del 2012 e l'incremento dei fondi contrattuali a seguito di coperture su posti di nuova istituzione regolarmente autorizzate dalla Regione Emilia Romagna.

Relativamente al personale del comparto, si evidenzia una sostanziale invarianza della dotazione organica complessiva tra il 2013 e il 2012, tenuto conto che il lieve incremento che si registra (+1) è dovuto all'inserimento di 53 unità a tempo indeterminato (prevalentemente personale infermieristico e di supporto) compensate dalla cessazione di 52 unità a tempo determinato e ciò per effetto sia delle politiche di stabilizzazione del lavoro precario portate avanti nel corso del 2012 che per la copertura di 7 posti di infermiere e 9 posti di OSS disposta nel 2013, a seguito di deroghe ottenute dalla Regione nell'ambito del Piano Assunzioni e con le quali si è potuto affrontare al meglio la riorganizzazione per intensità di cura e complessità assistenziale.

Per il personale amministrativo, a seguito delle limitazioni intervenute circa la possibilità di procedere alla copertura dei posti resisi vacanti, si registra un lieve decremento.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO T	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO T	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO T	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO T	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO T	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO T	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO T
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			470	37	25	482		0	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	7.280.950,08	7.687.048,63				0	7.687.048,63	406.098,55	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	1.731.401,86	1.872.476,36				0	1.872.476,36	141.074,50	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.783.101,52	1.904.953,31				0	1.904.953,31	121.851,79	0
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			84	2	2	84		-	0
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	733.156,33	743.375,02				0	743.375,02	10.218,69	0
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	67.066,82	76.665,20				0	76.665,20	9.598,38	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	255.402,11	278.252,50				0	278.252,50	22.850,39	0
PERSONALE NON DIRIGENTE			2272	266	216	2322		-	0
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	6.632.472,24	6.707.762,58				0	6.707.762,58	75.290,34	0
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	4.965.964,42	4.984.987,01				0	4.984.987,01	19.022,59	0
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	3.101.018,18	3.068.068,41				0	3.068.068,41	- 32.949,77	0
TOTALE	26.550.533,56	27.323.589,02	2.826,00	305,00	243,00	2.888,00	27.323.589,02	773.055,46	0,00

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	327.464	125.120	202.344	162%
BA2520	Perdite su crediti			0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	841.529	638.739	202.790	32%
	...			0	0%
	...			0	0%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	111.431	149.607	-38.176	-26%
	...			0	0%
	...			0	0%
	TOTALE	1.280.424	913.466	366.958	40%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI	<p>Con riferimento alla voce ministeriale <i>BA2510 – Imposte e tasse</i>, rispetto all'esercizio precedente si registra un forte incremento di euro 202.344 pari al +162% per la rilevazione della tassa rifiuti in corrispondenza del conto regionale 18.01.004 – Tasse e imposte non sul reddito.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/></p> <p>Per quel che riguarda la voce ministeriale <i>BA2540 - Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale</i> si rileva, rispetto all'esercizio 2012, un incremento di euro 202.790 pari al +32% per le indennità corrisposte ai nuovi organi aziendali IRCCS, il Direttore Scientifico e il Consiglio di Indirizzo e Verifica.</p>

23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	800.000	1.680.000	-880.000	-52%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali			0	0%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente			0	0%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato			0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	800.000	580.000	220.000	38%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	1.100.000	-1.100.000	-100%
	...			0	0%
	...			0	0%
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		0	0	0%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	1.284.746	933.558	351.188	38%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato			0	0%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	781.064	100.590	680.474	676%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	503.682	832.968	-329.286	-40%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati			0	0%
	Altri accantonamenti:	243.944	2.067.217	-1.823.273	-88%
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	300.000	-300.000	-100%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA			0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai			0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica			0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica			0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto			0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	243.944	1.767.217	-1.523.273	-86%
	...			0	0%
	...			0	0%
	TOTALE	2.328.690	4.680.775	-2.352.085	-50%

Tab. 72 – Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	NO	SI <input checked="" type="checkbox"/>	

La voce ministeriale BA2820 *Altri accantonamenti* accoglie costi per altri accantonamenti che non hanno la natura di passività potenziali.

Il mastro si compone dei seguenti conti economici, per i quali in sede di chiusura esercizio è stato effettuato un accantonamento.

Accantonamento fondo strutture operative sanitarie	147.800
Accantonamento al fondo per la ricerca	96.144
Totale	243.944

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	<input checked="" type="checkbox"/>		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?			

Proventi e oneri finanziari	2013
Interessi attivi su c/tesoreria	5
Interessi attivi su c/c postali e bancari	90
Altri interessi attivi	451
Proventi da partecipazioni	250
Utili su cambi	68
Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-9.031
Interessi passivi su mutui	-620.427
Altri interessi passivi	-317.431
Altri oneri finanziari	-40.088
Perdite su cambi	-173
Totale proventi e oneri finanziari	-986.286

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO <input checked="" type="checkbox"/>	SI	

26. Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		<input checked="" type="checkbox"/>	<p>Minusvalenze su:</p> <ul style="list-style-type: none"> - attrezzature sanitarie per un importo complessivo pari a euro 40.309; - mobili e arredi per un importo complessivo pari a euro 1.061; - attrezzature informatiche per un importo complessivo pari a euro 6.322; - audiovisivi e macchine d'ufficio per un importo complessivo pari a euro 422. <p>Plusvalenze derivanti dalla cessione di rottami e materiale di scarto per un importo complessivo pari a euro 8.351.</p>

PS02 –Sopravvenienze attive

CLASSE SOGGETTO	IMPORTO
DEBITI VERSO FORNITORI	388.197
REGIONE EMILIA ROMAGNA	86.904
AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	194.501
AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	119
DEBITI TRIBUTARI	195.220
CREDITI VERSO CLIENTI	73.674
DEBITI VERSO ALTRI	2.635
TOTALE	941.250

PS03 –Insussistenze attive

CLASSE SOGGETTO	IMPORTO
DEBITI VERSO FORNITORI	38.847
DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE	11
DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	38.743
DEBITI TRIBUTARI	18.831
DEBITI VERSO ALTRI	338.018
TOTALE	434.450

PS04 –Sopravvenienze passive

CLASSE SOGGETTO	IMPORTO
DEBITI VERSO FORNITORI	123.461
DEBITI VERSO ISTITUTI PREVIDENZIALI	23.808
DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE FUORI REGIONE	13.262
DEBITI VERSO ALTRI	32.284
DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	69.020
TOTALE	261.835

PS05 –Insussistenze passive

CLASSE SOGGETTO	IMPORTO
DEBITI VERSO FORNITORI	1.750
AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	121.180
REGIONE EMILIA ROMAGNA	44.941
ALTRI SOGGETTI	70
TOTALE	167.940

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
	NO	SI	
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	<input checked="" type="checkbox"/>		

Stato Patrimoniale Ministeriale

STATO PATRIMONIALE MINISTERIALE	2013	2012
---------------------------------	------	------

ATTIVO

Importi: Euro

AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	174.244.953	174.350.032
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	496.617	154.226
AAA010	<i>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</i>	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento		
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento		
AAA040	<i>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</i>	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo		
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo		
AAA070	<i>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</i>	496.617	664.226
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	11.419.053	11.288.972
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-10.922.436	-10.624.746
AAA120	<i>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</i>		-510.000
AAA130	<i>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</i>	-	-
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	229.491	229.491
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-229.491	-229.491
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	939.467	939.467
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-939.467	-939.467
AAA220	<i>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</i>	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		

AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	173.742.336	174.189.806
AAA280	A.II.1) Terreni	3.803.985	3.803.985
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	393.768	393.768
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	3.410.217	3.410.217
AAA310	A.II.2) Fabbricati	148.323.943	149.368.941
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	1.831.432	1.915.302
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.795.995	2.795.995
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-964.563	-880.693
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	146.492.511	147.453.639
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	204.607.878	199.463.854
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-58.115.367	-52.010.215
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	1.726.598	2.085.482
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	8.848.543	8.719.872
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-7.121.945	-6.634.390
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	7.867.717	8.926.749
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	58.867.969	58.453.405
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-51.000.252	-49.526.656
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	750.359	701.884
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	8.538.293	8.231.018
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-7.787.934	-7.529.134
AAA470	A.II.6) Automezzi	884	1.933
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	408.499	415.321
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-407.615	-413.388
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	643.791	637.821
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	975.151	1.175.549
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	6.706.732	6.519.872
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-5.731.581	-5.344.323
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	9.649.908	7.487.462
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		

AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	6.000	6.000
AAA650	<i>A.III.1) Crediti finanziari</i>	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
AAA700	<i>A.III.2) Titoli</i>	6.000	6.000
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	6.000	6.000
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	71.019.747	97.420.624
ABA000	B.I) RIMANENZE	4.513.795	4.258.480
ABA010	<i>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</i>	4.130.034	3.868.102
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	382.000	
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	3.447.856	3.493.805
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	5.144	8.905
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)		
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici		
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario		
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	295.034	365.392
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA110	<i>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</i>	383.761	390.378
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	43.227	34.708
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	171.301	191.241
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	154.603	141.137
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	14.514	12.937
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	116	10.355
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	B.II) CREDITI	66.429.737	93.108.665
ABA200	<i>B.II.1) Crediti v/Stato</i>	862.475	668.388
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale		
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		

ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	250.060	201
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	491.137	546.909
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	295.777	351.549
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	195.360	195.360
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	121.278	121.278
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	26.080.734	22.326.672
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	17.832.331	22.326.672
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	10.595.434	20.516.564
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	871.884	1.418.880
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.823.846	391.228
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	3.541.167	
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	8.248.403	-
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	7.565.723	
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	682.680	
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		

ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	12.702	922
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	32.992.718	63.095.850
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	32.753.951	62.994.712
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	260.686	2.684.299
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	32.493.265	60.310.413
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	238.767	101.138
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	23	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali		
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	23	
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate		
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	115.158	301.321
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	6.365.927	6.715.512
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	5.964.919	6.421.782
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie		
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	277.215	176.270
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	123.793	117.460
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni		
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	76.215	53.479
ABA760	B.IV.1) Cassa	28.856	28.680
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere		
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica		
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	47.359	24.799
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	736.820	1.503.956
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	93.658	42.417
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	93.658	42.417
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	643.162	1.461.539
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	643.162	1.461.539
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		

TOTALE ATTIVO		246.001.520	273.274.612
----------------------	--	--------------------	--------------------

ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	22.767.534	23.731.799
ADA000	D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	1.080.495	2.044.760
ADA010	D.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
ADA020	D.III) BENI IN COMODATO	5.887.731	5.887.731
ADA030	D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	15.799.308	15.799.308

PASSIVO

Importi: Euro

PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	88.387.329	34.324.353
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	849.816	843.846
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	97.040.054	80.892.861
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>		
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	-	-
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	93.718.104	79.377.404
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	1.086.621	1.122.845
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	2.235.329	392.612
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	1.250.399	1.463.798
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	-	5.411.493
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>		
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>		
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>		5.411.493
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>		
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>		
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	-	-
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>		
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>		
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>		
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-10.757.158	-54.295.671
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	4.218	8.026
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	10.959.770	10.199.636
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	70.000	15.000
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	4.090.935	3.306.295
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>		
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>		
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>		
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	1.376.710	580.000
PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	2.714.225	2.726.295

PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	-	-
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire		
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire		
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi		
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca		
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	1.810.416	1.031.994
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	771.658	404.014
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	832.064	123.812
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	206.694	504.168
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	4.988.419	5.846.347
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione		
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-	2.591
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente		2.591
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai		
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	4.988.419	5.843.756
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	102.056	102.056
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	102.056	102.056
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	146.481.698	228.233.918
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	51.525.234	54.373.174
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-	-
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale		
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale		
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato		
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca		
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato		

PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	2.629.367
PDA080	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>		
PDA090	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>		
PDA100	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>		
PDA110	<i>D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>		
PDA120	<i>D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>		2.629.367
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI		724
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	38.331.885	63.078.278
PDA150	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	37.827.786	62.346.326
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.359.350	
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	35.468.436	62.346.326
PDA220	<i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>	504.099	731.952
PDA230	<i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>		
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	8.573	11.572
PDA250	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	8.573	11.572
PDA260	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>		
PDA270	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>		
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	27.937.750	75.803.208
PDA290	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>		
PDA300	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	27.937.750	75.803.208
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	6.225.725	10.411.957
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	5.409.421	5.510.201
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	7.704.627	8.026.681
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	9.338.483	8.388.756
PDA350	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>		
PDA360	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	7.069.204	7.274.621
PDA370	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>		
PDA380	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	2.269.279	1.114.135

PEZ999	E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI	70.667	414.649
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	4.957	17.246
PEA010	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	4.957	17.246
PEA020	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		
PEA030	E.II) RISCOINTI PASSIVI	65.710	397.403
PEA040	<i>E.II.1) Riscointi passivi</i>	65.710	397.403
PEA050	<i>E.II.2) Riscointi passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>		

TOTALE PASSIVO		246.001.520	273.274.612
-----------------------	--	-------------	-------------

PFZ999	F) CONTI D'ORDINE	22.767.534	23.731.799
PFA000	F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	1.080.495	2.044.760
PFA010	F.II) DEPOSITI CAUZIONALI		
PFA020	F.III) BENI IN COMODATO	5.887.731	5.887.731
PFA030	F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE	15.799.308	15.799.308

Conto Economico Ministeriale

CONTO ECONOMICO MINISTERIALE		2013	2012
Importi: Euro			
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	33.939.022	35.432.483
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	23.158.025	23.374.404
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	18.694.781	17.646.460
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	4.463.244	5.727.944
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	4.441.930	7.923.338
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	3.779.000	7.717.177
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	15.000	91.000
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a		7.626.177
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a	3.764.000	
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	662.430	140.235
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	662.430	140.235
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	500	65.926
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	500	65.926
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92		
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro		
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	6.339.067	4.134.741
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.478.883	1.757.740
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	500.000	325.600
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.832.900	1.895.919
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	527.284	155.482
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-3.127.084	-1.800.452
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut.	-2.856.344	-1.800.452
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-270.740	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	494.932	391.949
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut.		71.057
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici	72.812	320.892
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	422.120	
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati		
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	235.357.430	235.161.518
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti	223.878.501	225.593.580
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie	212.258.054	213.729.052
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	140.006.335	143.949.344
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	46.848.337	45.310.681
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	5.143.961	5.025.846
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale		
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata		
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.621.871	1.647.187
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	18.637.550	17.795.994
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti	230.829	267.410
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	11.389.618	11.597.118
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	9.243.547	9.140.207
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.760.981	1.991.595
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	366.701	418.537
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione		
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione		
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione		
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	18.389	5.253
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione		
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	0	41.526
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a		41.526
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3.223.938	2.593.739

AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	8.254.991	6.974.199
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	631.751	502.809
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.529.065	6.357.785
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica		
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-	326.342	101.812
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-	767.833	11.793
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.749.589	3.466.702
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	243.366	23.850
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	168.167	231.046
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la	168.167	171.046
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione		60.000
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.221.141	2.201.491
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	247.355	256.593
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.238	2.826
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.970.548	1.942.072
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	641.442	487.389
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	216.637	138.709
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici		83.384
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	424.805	265.296
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	475.473	522.926
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	475.473	522.926
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	8.766.451	8.724.975
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di	8.331.887	8.301.896
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	434.564	423.079
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.744.600	5.877.783
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	36.224	36.224
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.134.262	2.072.911
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.185.125	1.185.125
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti		
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.335.587	1.037.869
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.053.402	1.545.654
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.117.007	1.093.243
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	7.921	11.308
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	558.294	545.510
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	550.792	536.425
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	286.041.947	288.348.201
BA0000	B) Costi della produzione		

BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-50.253.984	-48.408.387
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-46.717.287	-44.473.990
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-2.646.696	-3.530.908
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-2.509.089	-3.427.216
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-137.607	-103.692
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-1.845.514	-1.954.973
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-614.132	-530.083
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale		
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-1.231.382	-1.424.890
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-14.235.722	-17.488.552
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-9.788.842	-13.876.860
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.918.826	-1.820.368
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-2.528.054	-1.791.324
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-100.858	-99.531
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-846	-1.625
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-182.885	-644.876
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario		
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-905.217	-445.456
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-26.799.549	-20.308.069
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.536.697	-3.934.397
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-1.086.477	-1.236.733
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-963.804	-1.025.368
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-40.285	-26.996
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-882.748	-805.926
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-533.808	-713.144
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-29.575	-88.040
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-38.190
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-61.595.284	-63.119.537
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-29.980.510	-30.748.877
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG		
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS		
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale		
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)		
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale		
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione		
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale		
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-1.315.370	-1.394.990
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-941.736	-1.043.499
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-136.979	-95.644
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-210.487	-229.263
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-26.168	-26.584
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private		
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-26.168	-26.584
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)		
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)		

BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-45.012	-42.565
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-45.012	-42.565
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato		
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-239.450	-152.840
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-8.408	
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-231.042	-152.840
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-10.285	
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private		
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-220.757	-152.840
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)		
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)		
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)		
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato		
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-713.039	-650.990
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-713.039	-650.990
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)		
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)		
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)		

BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-6.103.503	-4.950.266
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-365.055	-282.963
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-4.779.316	-4.667.303
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità		
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-186.015	
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-773.117	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende)		
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-282.522	-301.603
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-62.946	-130.490
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero		
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92		
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi		
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-219.576	-171.113
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	-7.516.774	-8.461.341
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-691.672	-1.411.645
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	-58.035	-106.072
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da	-6.727.772	-6.924.011
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.134.020	-1.893.585
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-589.752	-1.244.113
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-44.664	-77.938
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-280.318	-263.730
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-261.323	-142.664
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.417.695	-3.301.981
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-39.295	-19.613
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche	-39.295	-19.613
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da		
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni		
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-13.764.840	-14.794.282
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie	-2.366.186	-2.114.605
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici	-85.606	-89.901
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-306.980	-315.005
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-11.006.068	-12.274.771
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC		
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-31.614.774	-32.370.660
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-30.199.706	-31.240.653
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-2.730.495	-3.161.884
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-3.865.490	-3.788.076
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-1.485.630	-1.388.603
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-7.159.156	-7.150.469
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-3.542.313	-3.279.927
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-710.083	-695.159
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-978.261	-1.232.832
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-286.419	-238.393
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-4.321.275	-4.584.108
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-27.869	-27.216
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-1.112.966	-1.975.558
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-933.880	-1.809.210
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-179.086	-166.348
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-3.979.749	-3.718.428
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-1.886.401	-1.753.196
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-104.707	-75.273
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-1.988.641	-1.889.959
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-795.774	-543.483
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-24.080	-5.924
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-3.699	-12.100
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-725.309	-491.746
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-218.539	-73.717
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato		
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria		
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-506.770	-418.029
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-42.686	-33.713
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie	-42.686	-33.713
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni		

BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-619.294	-586.524
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-63.160	-55.690
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-556.134	-530.834
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	-10.661.474	-11.786.729
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-5.031.559	-5.510.043
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-1.228.345	-1.400.861
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-3.309.004	-3.444.377
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi		
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-27.746	-35.104
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-1.064.820	-1.124.023
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		-272.321
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-2.783.904	-3.370.892
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-244.432	-231.989
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-2.057.429	-2.656.751
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.493.983	-2.026.754
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-563.446	-629.997
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-482.043	-482.152
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-482.043	-482.152
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA2080	Totale Costo del personale	-135.756.742	-134.219.805
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-108.304.252	-106.873.897
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-52.269.839	-50.993.765
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-47.507.651	-46.244.258
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-45.628.927	-44.693.614
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-1.878.724	-1.550.644
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-4.762.188	-4.749.507
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-4.321.021	-4.213.212
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-441.167	-536.295
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-56.034.413	-55.880.132
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-52.819.370	-52.233.416
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-3.215.043	-3.646.716
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-805.676	-759.710
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-805.676	-759.710
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-805.676	-759.710
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato		
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-18.959.441	-18.720.262
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-310.760	-292.685
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-310.760	-292.685
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato		
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-18.648.681	-18.427.577
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-17.433.197	-16.315.375
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-1.215.484	-2.112.202
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		

BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-7.687.373	-7.865.936
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-667.577	-686.076
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-667.577	-683.852
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato		-2.224
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-7.019.796	-7.179.860
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-6.834.451	-6.875.151
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-185.345	-304.709
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-1.280.424	-913.466
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-327.464	-125.120
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti		
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-952.960	-788.346
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-841.529	-638.739
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-111.431	-149.607
BA2560	Totale Ammortamenti	-11.511.735	-11.302.602
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-297.689	-324.654
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-11.214.046	-10.977.948
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	-6.189.021	-5.398.332
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-83.870	-80.329
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-6.105.151	-5.318.003
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-5.025.025	-5.579.616
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	-250.000
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti		-250.000
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	255.315	-228.723
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	261.934	-238.290
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-6.619	9.567
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	-2.328.690	-4.680.775
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	-800.000	-1.680.000
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-800.000	-580.000
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		-1.100.000
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)		
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-1.284.746	-933.558
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S.		
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-781.064	-100.590
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-503.682	-832.968
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	-243.944	-2.067.217
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		-300.000
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA		
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai		
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica		
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica		
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-243.944	-1.767.217
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-275.916.922	-278.280.916

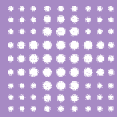
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	C.1) Interessi attivi	546	4.238
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	5	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	90	2.981
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	451	1.257
CA0050	C.2) Altri proventi	318	1.259
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	250	250
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		931
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	68	78
CA0110	C.3) Interessi passivi	-946.889	-1.481.633
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-9.031	-29.819
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-620.427	-1.195.920
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-317.431	-255.894
CA0150	C.4) Altri oneri	-40.261	-46.460
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-40.088	-43.474
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-173	-2.986
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-986.286	-1.522.596
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	D.1) Rivalutazioni		
DA0020	D.2) Svalutazioni		
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.613.046	1.924.499
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	8.351	25.265
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.604.695	1.899.234
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	228.996	568.100
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	941.250	203.106
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	99.753	72.563
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	841.497	130.543
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale		
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	133.139	
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	708.358	130.543
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	434.449	1.128.028
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione		586.733
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	434.449	541.295
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	10.773	
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	423.676	178.850
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi		362.445
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-488.702	-316.250
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-48.114	-34.316
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-440.588	-281.934
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-10.813	-67
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali		
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-261.834	-133.078
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-31.529	-31.199
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-31.529	-31.199
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-230.305	-101.879
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-23.808	-12.500
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-12.762	
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-11.046	-12.500
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto		
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-134.016	-85.652
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-72.481	-3.727
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-167.941	-148.789
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-114.180	-35.026
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-53.761	-113.763
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		-110.264
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-53.761	-3.499
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		

EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.124.344	1.608.249
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	10.263.082	10.152.938
YA0000	Imposte e tasse		
YA0010	Y.1) IRAP	-9.980.362	-9.962.598
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-9.199.962	-9.182.183
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-190.603	-162.025
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-589.797	-618.390
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale		
YA0060	Y.2) IRES	-208.502	-167.314
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-208.502	-167.314
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale		
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-70.000	-15.000
YZ9999	Totale imposte e tasse	-10.258.864	-10.144.912
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	4.218	8.026

Rendiconto Finanziario

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2013	2012
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	4.218	8.026
- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
(+)	ammortamenti fabbricati	6.189.021	5.398.332
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	5.025.025	5.579.616
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	297.689	324.654
Ammortamenti			
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-4.691.198	-4.332.128
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.053.402	-1.545.654
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva			
(+)	accantonamenti SUMAI		
(-)	pagamenti SUMAI		
(+)	accantonamenti TFR		
(-)	pagamenti TFR		
- Premio operosità medici SUMAI + TFR			
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie		
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni		
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)		
- Fondi svalutazione di attività			
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri		
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri		
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	760.134	4.243.676
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		6.531.487	9.676.522
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-2.629.367	-13.072.982
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-724	582
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-24.746.393	-1.964.927
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-2.999	-1.281
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-47.865.458	347.967
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-100.780	237.774
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-322.054	-316.790
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	949.727	-2.855.462
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl. torn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)		
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-343.982	-386.994
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	-194.087	-351.750
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate		-195.360
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-3.754.062	14.520.516
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-11.780	12.385
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	30.103.132	1.487.493
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	-23	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	186.163	34.105
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	349.585	-970.153
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti		
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino		
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-255.315	228.721
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	767.136	7.091.737
A - Totale operazioni di gestione reddituale		-41.339.794	13.522.103

ATTIVITA' DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento		
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo		
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso		510.000
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali		
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	-130.081	-732.704
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-510.000	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-2.721.190	-1.626.744
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-102.927	-615.410
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.670.266	-3.166.445
(-)	Acquisto attrezzature informatiche	-267.249	
(-)	Acquisto mobili e arredi	-405.547	-523.296
(-)	Acquisto automezzi		-767
(-)	Acquisto reti informatiche	-25.744	
(-)	Acquisto altri beni materiali	-36.487	-467.873
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali in corso	-4.585.280	-11.218.558
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	40.309	1.424.618
(+)	Valore netto contabile attrezzature informatiche dismesse	6.322	
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.061	48.879
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		6.271
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	422	304.426
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		6.571.249
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - Totale attività di investimento		-11.406.657	-9.486.354
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	43.530.486	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	5.970	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.258.500	6.631.896
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	10.989.813	-7.030.498
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	4.018.587	
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	-4.186.232	-874.956
(+)	assunzione nuovi mutui (*)		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-2.847.940	-2.764.482
C - Totale attività di finanziamento		52.769.184	-4.038.040
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		22.736	-2.291
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-22.736	2.291
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia
Arcispedale S. Maria Nuova

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Relazione sulla gestione al Bilancio di Esercizio 2013 del Direttore Generale

Servizio Bilancio e Finanza



Neonatologia- Inaugurazione 19 Ottobre 2013

INDICE

pag. 5	1.Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione
pag. 5	2.Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda Ospedaliera Arcispedale S.Maria Nuova di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Sanità
pag. 8	3.1a Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi - Assistenza Ospedaliera
pag. 8	3.1b La politica degli investimenti
pag. 19	3.2a Ricerca nell'I.R.C.C.S. in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Sanità - Stato dell'arte e attività assistenziale
pag. 24	3.2b Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'I.R.C.C.S.
pag. 31	4.1 L'attività del periodo - Assistenza Ospedaliera A) Confronto dati di attività dell'esercizio 2013 con preventivo 2013 e consuntivo 2012
pag. 41	4.1 L'attività del periodo - Assistenza Ospedaliera B) Obiettivi di attività nell'esercizio 2013 rispetto alla programmazione regionale 2013
pag. 62	4.2 L'attività del periodo - Ricerca
pag. 66	5.La gestione economica finanziaria dell'azienda

pag. 66

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

pag. 89

5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo

pag. 96

5.3 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e sugli scostamenti

pag. 107

5.4 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca

pag. 110

6. Altre informazioni

pag. 110

6.1 Consuntivo I.R.C.C.S. 2013

pag. 116

6.2 Relazione sull'andamento della gestione e risultati delle società partecipate

pag. 128

6.3 Accordo di fornitura 2013 conclusivo tra Azienda Ospedaliera S.M.N. - I.R.C.C.S. di Reggio Emilia

pag. 131

6.4 Prospetti flussi di cassa Siope

pag. 136

6.5 Consulenze e servizi affidati all'esterno

pag. 144

6.6 Rendiconto finanziario 2013

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

La presente relazione sulla gestione, che corredata il Bilancio di Esercizio 2013, è redatta secondo le disposizioni del D. Lgs 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs 118/2011.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2013.

2. GENERALITA' SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA OSPEDALIERA S. MARIA NUOVA DI REGGIO EMILIA

L'A.O. - I.R.C.C.S. di Reggio Emilia ha come principale bacino di utenza la provincia di Reggio Emilia.

L'ASL principale committente, l'ASL di Reggio Emilia, opera su un territorio coincidente con la provincia di Reggio Emilia, con una popolazione di 535.869 abitanti al 01/01/2013.

Organizzazione Aziendale

L'organizzazione dell'Azienda Ospedaliera "Arcispedale Santa Maria Nuova" - I.R.C.C.S. in Tecnologie Avanzate e Modelli Assistenziali in Oncologia, incentrata sul modello dipartimentale, è preordinata a favorire l'integrazione professionale all'interno e fra le singole strutture organizzative, realizzando la più ampia partecipazione, decentramento e collegialità nell'assunzione da parte del Direttore Generale delle decisioni strategiche relative allo sviluppo ed all'erogazione di prestazioni e servizi di elevata qualità tecnica, professionale e relazionale.

La primaria e principale funzione di assistenza è integrata a sistema con le funzioni di formazione e di ricerca, promosse dal Collegio di Direzione e programmate, attuate e gestite a livello dipartimentale con il supporto dei servizi di staff.

Il predetto modello ordinario di gestione delle attività aziendali è integrato dall'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico in Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali costituito in attuazione di quanto previsto dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008, dotato di un proprio Statuto, parte integrante del presente atto.

L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di organizzazione e gestione con cui si dà attuazione al principio di partecipazione dei professionisti al processo decisionale, secondo i rispettivi ambiti di responsabilità.

Il Dipartimento è una struttura di coordinamento aziendale, sovra ordinata rispetto all'unità operativa relativamente agli aspetti gestionali, ed è costituito da

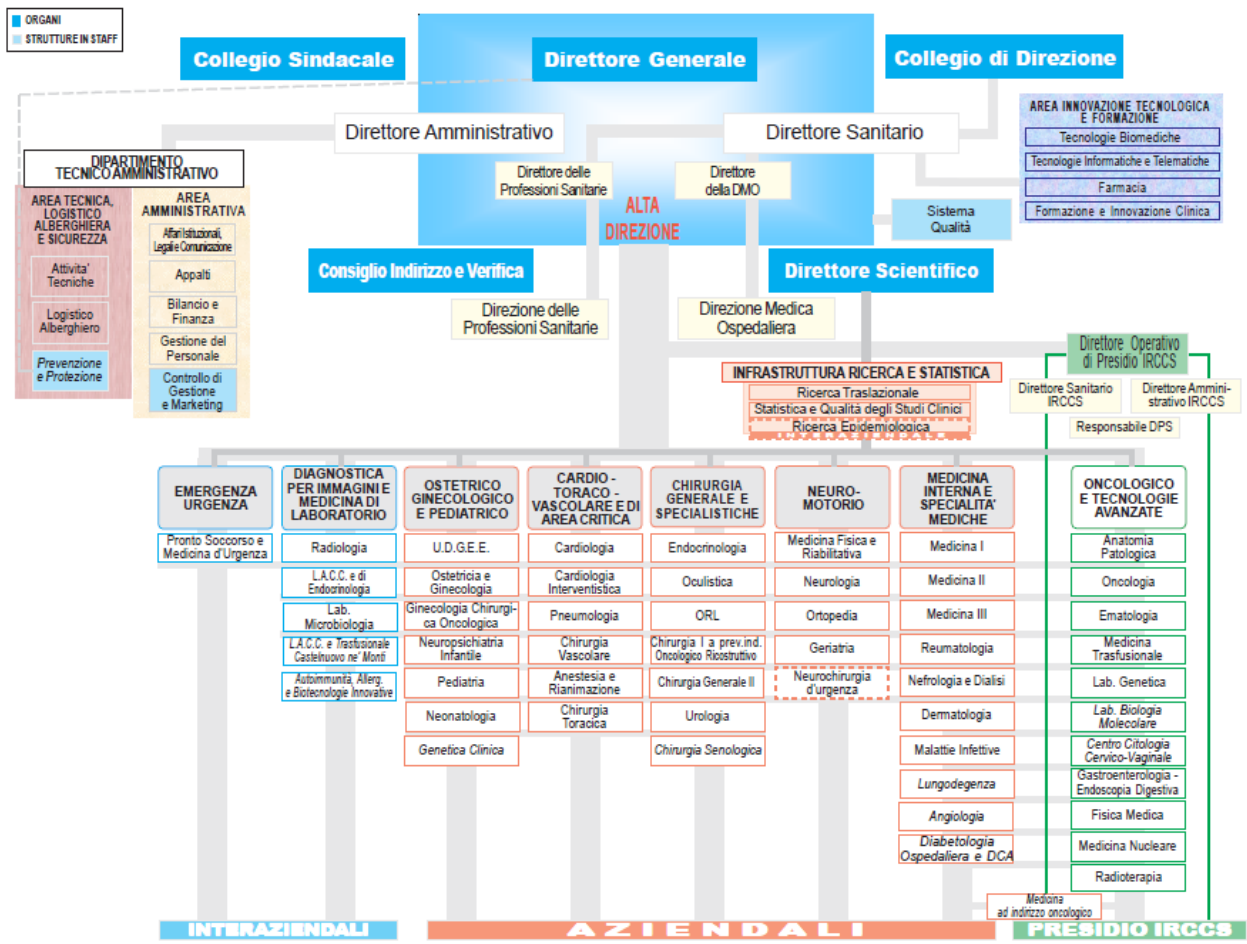
strutture omogenee, affini o complementari, comprensive delle proprie articolazioni organizzative e funzionali, che perseguono comuni finalità e sono quindi tra di loro interdipendenti, pur mantenendo la propria autonomia e responsabilità in ordine agli aspetti clinico - assistenziali.

Finalità e compiti dei dipartimenti di area sono i seguenti:

- favorire l'interdisciplinarietà e promuovere l'integrazione inter-professionale e il lavoro di gruppo;
- procedere alla definizione di standard di prodotto ed alla valutazione dei percorsi diagnostico- terapeutici in rapporto a linee guida predefinite;
- promuovere il reciproco scambio di competenze e professionalità nel rispetto dell'autonomia professionale;
- gestire le risorse assegnate in modo integrato con identificazione delle risorse comuni di dipartimento;
- definire i livelli di attività coerentemente agli indirizzi aziendali, alle risorse disponibili ed approvare il piano di budget;
- sviluppare e coordinare le attività di formazione continua del personale e promuovere l'accreditamento delle iniziative formative rivolte ad interni ed esterni;
- attuare il piano-programma di gestione del rischio;
- programmare le linee e le iniziative di ricerca e il trasferimento dei risultati della ricerca nella pratica clinica e assistenziale;
- realizzare programmi di promozione della salute rivolti agli operatori, agli utenti e ai loro familiari;
- individuare e promuovere innovazione in campo organizzativo, professionale e tecnologico, favorendo l'adozione di nuove modalità assistenziali, di nuovi modelli operativi e lo sviluppo di nuovi prodotti e servizi;
- promuovere e verificare periodicamente la qualità dell'assistenza fornita, sia in termini di qualità dei processi clinico - assistenziali e organizzativi sia in termini di risultati di efficacia, appropriatezza, efficienza, soddisfazione degli utenti e degli operatori;
- promuovere e garantire il rispetto dei requisiti di qualità previsti dal Programma Regionale per l'Autorizzazione e l'Accreditamento ed i requisiti di sicurezza sul lavoro previsti dalla normativa vigente;
- promuovere e pubblicizzare le attività di pertinenza del Dipartimento;
- favorire il collegamento con le relative attività extra-ospedaliere e l'eventuale proiezione sul territorio per assicurare la continuità assistenziale con risparmio di risorse.

Il Dipartimento è l'ambito entro cui definire gli aspetti della accessibilità, tempestività e continuità degli interventi assistenziali, i livelli e le modalità di erogazione delle prestazioni che contribuiscono a definire il "governo clinico" quale pratica concreta alla base delle scelte più generali delle politiche di sviluppo dell'Azienda Ospedaliera - I.R.C.C.S.

I Dipartimenti costituiti, le funzioni, gli ambiti di autonomia, responsabilità e competenza degli stessi sono individuati nell'allegato organigramma.



3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

3.1.a ASSISTENZA OSPEDALIERA

a) Stato dell'arte

L'Azienda opera attraverso un presidio a gestione diretta:

2013	080	903	080903	AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA	00	Azienda ospedaliera
------	-----	-----	--------	---	----	---------------------

I posti letto direttamente gestiti sono pari a 923 unità.

Fonte: HSP 12

Codice Azienda	Codice struttura	<i>pag</i>	<i>ord</i>	ordinari	day hospital	day surgery	TOTALI
903	080903	10	793	803	48	56	907
903 Totale		10	793	803	48	56	907

3.1.b LA POLITICA DEGLI INVESTIMENTI

OPERE EDILIZIE ED IMPIANTISTICHE REALIZZATE NEL 2013

A) CENTRO ONCOEMATOLOGICO REGGIO EMILIA (CO-RE).

L'intervento, comprendente opere edili ed impiantistiche, è stato ammesso a parziale finanziamento statale e regionale con decreto del Ministero della Salute del 12 luglio 2010 e ha avuto inizio ad ottobre 2011 con prevista ultimazione entro maggio 2015.

Il fabbricato si articola su cinque piani fuori terra, oltre ad un piano seminterrato. La tipologia costruttiva è rappresentata da un corpo quintuplo, utilizzando un telaio in cemento armato con maglia di pilastri posti ad interasse regolare che conferisce alla struttura notevole flessibilità. Nei quattro spigoli, parzialmente in aggetto rispetto alla sua sagoma, trovano collocazione i collegamenti verticali ed i principali cavedi impiantistici.

Gli elementi caratterizzanti l'opera sono di seguito elencati.

Il sistema dei percorsi

L'organizzazione della struttura è stata pensata in modo tale da suddividere adeguatamente i differenti flussi, destinando ciascun percorso ad una funzione specifica, coerentemente a quanto avviene nelle strutture esistenti.

E' prevista la realizzazione di una camera calda per l'accesso diretto dei pazienti, oltre un collegamento al Pronto Soccorso mediante la realizzazione di un percorso interno.

Per il pubblico è previsto l'ingresso principale sul lato est della struttura, con accesso pedonale dal parcheggio attiguo. E' inoltre previsto anche il collegamento al fabbricato di ampliamento esistente attraverso una passerella al piano primo.

La distribuzione delle merci avviene al piano interrato mediante un tunnel di collegamento alla struttura esistente.

Le destinazioni d'uso e l'impianto distributivo

Piano seminterrato

Il piano è destinato prevalentemente a servizi generali: spogliatoi centralizzati per il personale addetto, locali tecnici e magazzini che servono i diversi livelli della struttura attraverso i montacarichi dedicati. Inoltre, in diretto collegamento con l'atrio d'ingresso, è prevista una sala convegni con capienza di circa cento posti.

Piano terra

L'area a piano terra comprende l'ingresso principale con le funzioni di accoglienza e la struttura di Endoscopia Digestiva costituita da cinque sale di trattamento (di cui una ibrida), relativi ambulatori e servizi di supporto.

Piano primo

Il piano è destinato alla degenza ordinaria di chirurgia ad indirizzo oncologico.

Piano secondo

Il piano è destinato alla degenza ordinaria, degenza B.C.M. e day hospital di ematologia.

Piano terzo

Si tratta di un piano destinato alla degenza di oncologia e medicina oncologica.

Piano quarto

Il piano è destinato a day hospital oncologico, ambulatori e centrale preparazione farmaci antitumorali.

Piana copertura

A questo piano sono previsti gli impianti di trattamento aria e i locali tecnici degli ascensori.

Avanzamento opere nel corso del 2013

Nel corso del 2013, l'attività di cantiere è stata caratterizzata dal completamento delle strutture in elevazione, oltre all'avvio di varie lavorazioni interne edili e impiantistiche.

Per le strutture in elevazione, è stato adottato un sistema semiprefabbricato a telai in cemento armato che, oltre ad ottimizzare i tempi di realizzazione, presenta i seguenti ulteriori vantaggi:

- alta qualità costruttiva grazie alla realizzazione in stabilimento dei componenti in ambiente controllato;
- diminuzione dei rischi nell'attività grazie a protocolli ben definiti e sperimentati, riduzione di lavorazioni in cantiere e l'impiego di maestranze altamente specializzate in fase di montaggio dei prefabbricati e facilitazione dell'attività di controllo;

- minor impatto ambientale nei confronti dell'attività ospedaliera, in quanto si riducono le fasi lavorative rumorose, l'emissione di polveri ed i residui di lavorazione.

B) NUOVE STRUTTURE DI COLLEGAMENTO FRA I CORPI "A" E "B" DEL MONOBLOCCO.

L'intervento è stato ammesso a finanziamento con determinazione del Servizio Strutture Sanitarie e Socio-sanitarie Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia Romagna n. 2094 del 28 febbraio 2011 e prevede il completamento dei collegamenti fra i corpi A e B del monoblocco ospedaliero esistente mediante la realizzazione di passerelle ai piani 2°, 3°, 4° e 5°, simmetricamente sui lati Sud e Nord dell'edificio. Le peculiarità dell'intervento riguardano principalmente la possibilità di razionalizzare la destinazione delle funzioni nella logica dipartimentale ai vari livelli dei corpi di fabbrica, oltre ad un evidente miglioramento della sicurezza dell'intero monoblocco specialmente in situazioni di emergenza con la possibilità di esodo orizzontale.

Avanzamento opere nel corso del 2013

I lavori hanno avuto inizio nel 2011 e sono stati completati nel mese di ottobre 2013.

Nel corso del 2013 sono state realizzate le connessioni delle nuove passerelle ai corpi di fabbrica esistenti, le opere di finitura e di impiantistica.

C) INTERVENTI DI RISTRUTTURAZIONE E RIFUNZIONALIZZAZIONE DI STRUTTURE ESISTENTI DEL COMPLESSO OSPEDALIERO.

Sono proseguiti gli interventi di ristrutturazione del monoblocco storico e di alcuni padiglioni dell'area ospedaliera, con le seguenti trasformazioni e rifunZIONALIZZAZIONI:

- miglioramento funzionale e rimodulazione spazi afferenti a varie strutture sanitarie;
- adeguamenti alla normativa inerente l'autorizzazione e la sicurezza delle strutture sanitarie;
- approntamento spazi per installazione nuove tecnologie;
- riqualificazione e riutilizzo di aree rese disponibili a seguito trasferimenti;
- miglioramento della funzionalità e del comfort alberghiero;
- potenziamento delle infrastrutture.

In particolare gli interventi più significativi svolti nel 2013 sono di seguito evidenziati.

Ristrutturazione ambienti ad uso sanitario.

- *Corpo C - Monoblocco*
 - Riqualificazione edile ed impiantistica di locali posti al piano terra e seminterrato, per la ricollocazione della struttura di Neonatologia.
- *Corpo D - Ampliamento*

- Adeguamento edile ed impiantistico di aree poste al primo piano per l'approntamento di nuovi laboratori di ricerca e laboratori funzionali all'attivazione di una struttura centralizzata (CORE-LAB) per l'esecuzione di esami di biochimica, immunochimica, farmacologia, sierologia, ematologia, coagulazione ed urine.
 - Interventi di rimodulazione spazi ai vari piani e ampliamento della struttura di medicina d'urgenza al piano terra, con attivazione di aree per O.B.I., Ammissione e Dimissione, finalizzati all'attuazione del progetto di riorganizzazione dipartimentale secondo il modello per intensità di cura.
- Padiglione H - Oncologia
 - Sono state eseguite opere di riqualificazione di alcuni locali al piano primo dell'edificio per la ricollocazione di sale di attesa e centro prelievi afferenti all'Oncologia.

Ristrutturazione ambienti per attività di supporto e interventi per adeguamenti impiantistici e infrastrutturali.

- *Corpo A-B-C - Monoblocco*
 - Completamento opere di potenziamento delle dorsali di impiantistica termoidraulica per l'alimentazione degli impianti di condizionamento ambientale relativi ai corpi A - B - C.
- *Padiglione Z - Spallanzani*
 - Rifunionalizzazione e rimodulazione spazi disponibili al piano rialzato per la ricollocazione degli uffici della Direzione Generale, Sanitaria, Scientifica e Amministrativa.
- *Locale tecnico per centrale frigorifera*
 - Opere impiantistiche finalizzate al potenziamento e bilanciamento della centrale frigorifera a servizio del complesso ospedaliero, con installazione del terzo frigoassorbitore e dei relativi accessori.
- *Aree Esterne*
 - Ampliamento parcheggi a raso, per capacità di 320 p.a., sul lato Sud-Est dell'area ospedaliera con accesso da via Benedetto Croce.
 - Interventi di manutenzione sulla viabilità veicolare e pedonale interna all'area ospedaliera, con implementazione della segnaletica.

D) VERIFICHE TECNICHE DI VULNERABILITÀ SISMICA

Con delibera della Giunta della Regione Emilia Romagna n. 1154 del 26 luglio 2010 è stata approvata l'assegnazione dei finanziamenti alle Aziende Sanitarie per l'esecuzione delle verifiche tecniche di vulnerabilità sismica delle strutture sanitarie, in attuazione dell'art. 33 della L.R. n. 24/2009. Con disposizione del Direttore del Servizio Attività Tecniche dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia n. 318 del 16 marzo 2011 è stato aggiudicato l'affidamento dell'incarico

professionale relativo alle citate verifiche degli edifici di interesse strategico di pertinenza dell'Azienda Ospedaliera. Lo studio professionale incaricato ha completato gli elaborati tecnici e grafici per ciascun edificio interessato e ha consegnato la documentazione di verifica, rispettando la scadenza prevista per maggio 2013.

E) MONITORAGGIO INTERVENTI PREVISTI NEI PROGRAMMI DI INVESTIMENTO.

L'Azienda provvede al monitoraggio sistematico sullo stato di attuazione degli interventi previsti nei Programmi di Investimento in sanità e alla conseguente comunicazione dei dati aggiornati al Servizio Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie della Regione Emilia Romagna.

L'aggiornamento avviene a cadenza semestrale, mediante l'utilizzo del sistema informativo PROFILER e comprende l'invio, per ogni intervento, di una scheda "Aggiornamento dati" ed il relativo "Prospetto di Cassa".

TECNOLOGIE BIOMEDICHE

Sul piano delle Tecnologie Biomediche, l'Azienda nel corso del 2013 ha posto in uso 1073 nuove apparecchiature per un valore complessivo di circa 3 milioni di Euro. Pur non annoverando fra le nuove acquisizioni tecnologie di valore particolarmente elevato, gli investimenti tecnologici sono stati prevalentemente orientati alla riorganizzazione dell'attività per intensità di cura, all'allestimento tecnologico dei Laboratori di Ricerca e al trasferimento della Struttura di Neonatologia.

Il 2013 ha visto l'Azienda Ospedaliera impegnata a realizzare importanti progetti, fra i quali sono da ricordare:

Riorganizzazione dell'attività per intensità di cura. Nel corso del 2013 è stata data attuazione alla riorganizzazione per intensità di cura dei settori Chirurgico, Medico ed Emergenza Urgenza; si è proceduto con la rimodulazione di Reparti esistenti e con l'apertura di nuove strutture quali l'Admission Unit e la Medicina High Care. Importo complessivo: € 310.000.

Allestimento tecnologico dei Laboratori di Ricerca. E' stata avviata la fase di allestimento tecnologico dei Laboratori di ricerca, che vedrà il completamento nel corso del 2014 con l'attivazione dei nuovi locali. Nel corso del 2013 si è proceduto all'attivazione delle procedure di acquisizione della maggior parte delle tecnologie, per un importo di circa € 700.000; di queste, sono state messe in uso apparecchiature per circa € 210.000.

Trasferimento della Struttura di Neonatologia. Nel corso del 2013 si è proceduto all'allestimento tecnologico e al trasferimento della struttura di Neonatologia, comprensiva della Terapia Intensiva Neonatale, nei locali lasciati liberi dal trasferimento della Rianimazione nella nuova sede in Ala Sud. Importo complessivo: 240.000 €, per metà coperti da donazioni.

Progetto Corelab. Con l'ultimazione dei lavori di preparazione del nuovo sito e la fine della fase transitoria, si è conclusa nel corso del 2013 l'attivazione del Corelab con l'installazione e collaudo di entrambe le catene di Laboratorio e l'avvio delle attività di routine del laboratorio chimico-clinico su piattaforma centralizzata (Corelab).

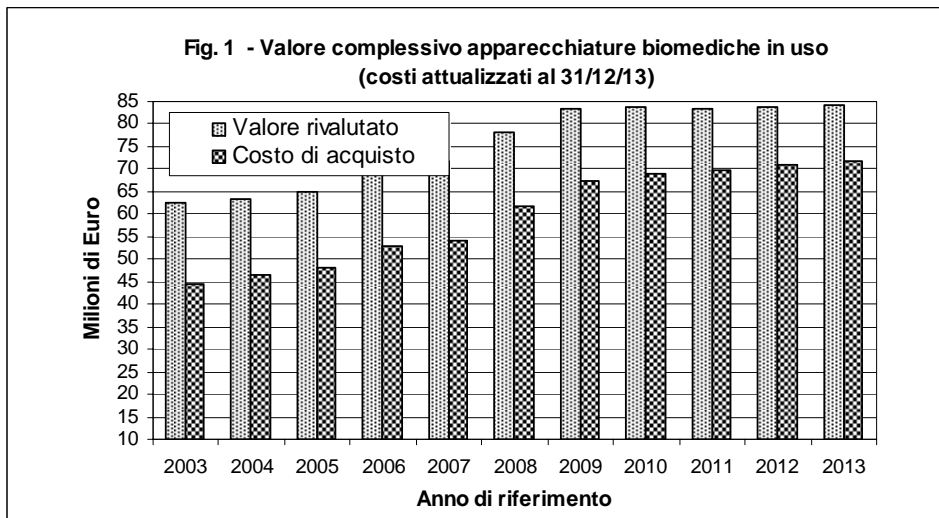
Attività della Commissione Aziendale Dispositivi Medici (CADM). Anche nel corso del 2013 la CADM si è riunita con cadenza mensile per la valutazione delle richieste di nuovi dispositivi medici da parte del personale sanitario.

Progetto formativo riguardante la sicurezza nell'utilizzo delle apparecchiature biomediche (D.Lgs. 81/08 e s.m.i.). Nel corso del 2013 è proseguita l'attività di formazione del personale dipendente con corsi in aula. Il personale complessivamente formato nel corso del 2013 è stato di 219 operatori sanitari, oltre a 40 studenti del corso in Scienze Infermieristiche raggiunti tramite seminario tenuto presso la sede del corso di laurea. E' stata inoltre completata la redazione del corso a distanza FAD che sarà attivo da gennaio 2014 e che è rivolto a tutto il personale dipendente non raggiunto con i corsi frontali e a tutto il personale di nuova assunzione o che presterà servizio all'interno dell'Azienda a diverso titolo.

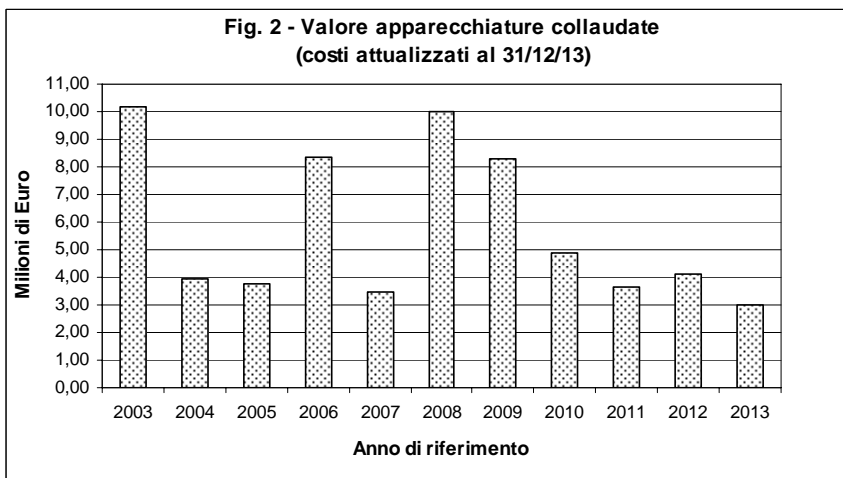
Accreditamento dei diversi Dipartimenti Ospedalieri. Nel corso del 2013 il Servizio Tecnologie Biomediche è stato coinvolto nell'attività di Accreditamento del Dipartimento Chirurgico (novembre 2013), Ostetrico Ginecologico Pediatrico (gennaio 2013) e Neuromotorio (marzo 2012).

Costi manutenzione apparecchiature. Nel corso del 2013 i costi complessivi di manutenzione e verifiche di sicurezza del parco tecnologico sono risultati pari a circa 4,09 milioni €, in decremento rispetto ai valori del 2012, che sono stati pari a circa 4,27 milioni €.

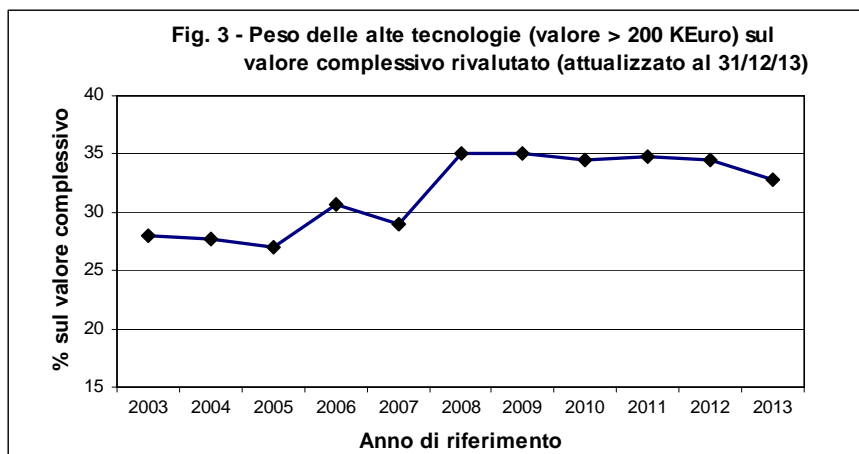
A fine 2013 il valore rivalutato delle apparecchiature biomediche in uso nell'Azienda Ospedaliera si è attestato sugli 84,2 milioni € (Fig. 1).



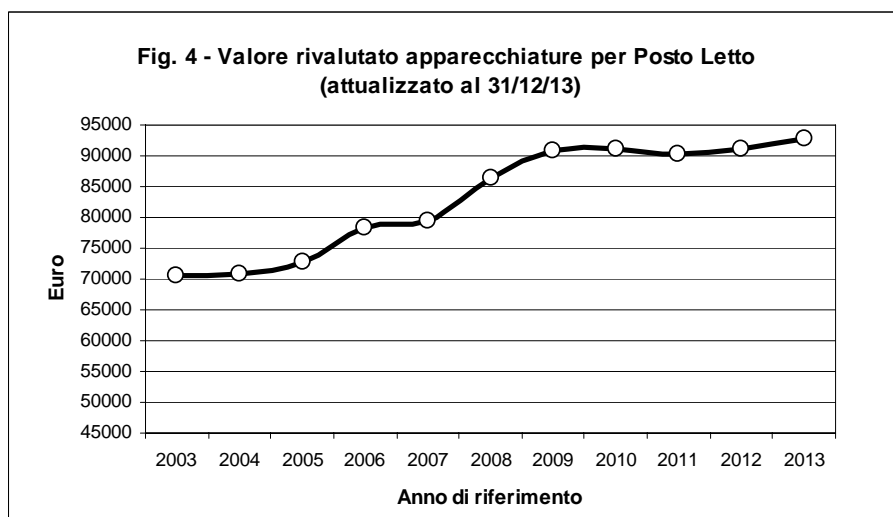
Il valore complessivo di apparecchiature installato nel 2013 è stato di 3 milioni € (4,12 milioni € nel 2012) (Fig. 2).



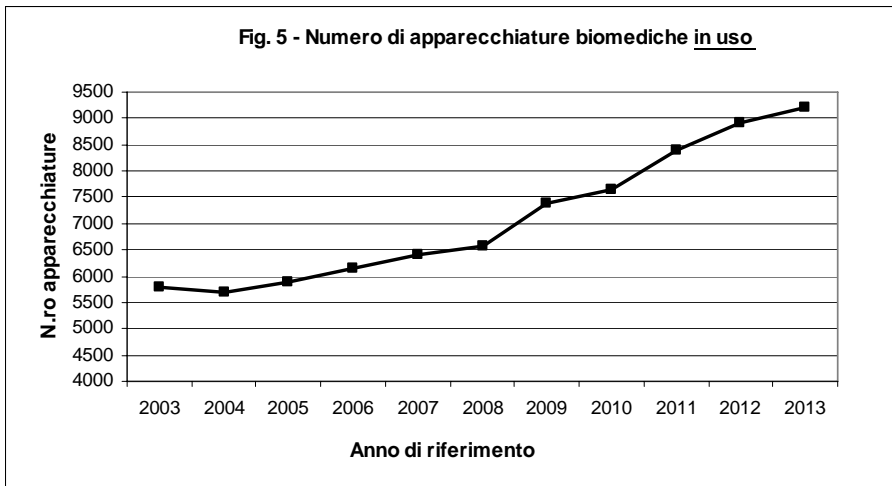
Il peso delle alte tecnologie (tecnologie con valore unitario superiore a € 200.000) sul valore complessivo di sostituzione delle apparecchiature si è stabilizzato a fine 2013 attorno al 32,85%, in lieve flessione rispetto al dato degli ultimi anni (Fig. 3).



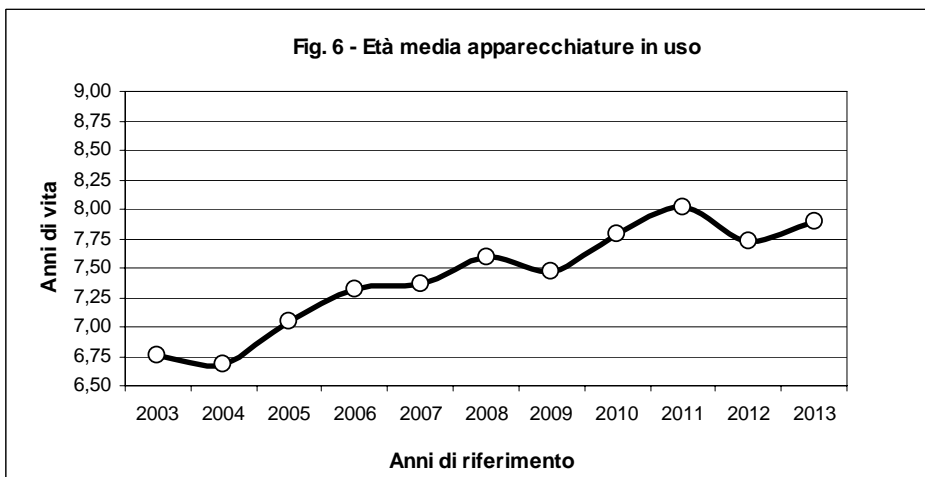
Il valore di apparecchiature per posto letto nel 2013 è stato di circa 92.800 €, superiore al dato del 2011 (90.500 €/pl) (Fig. 4).



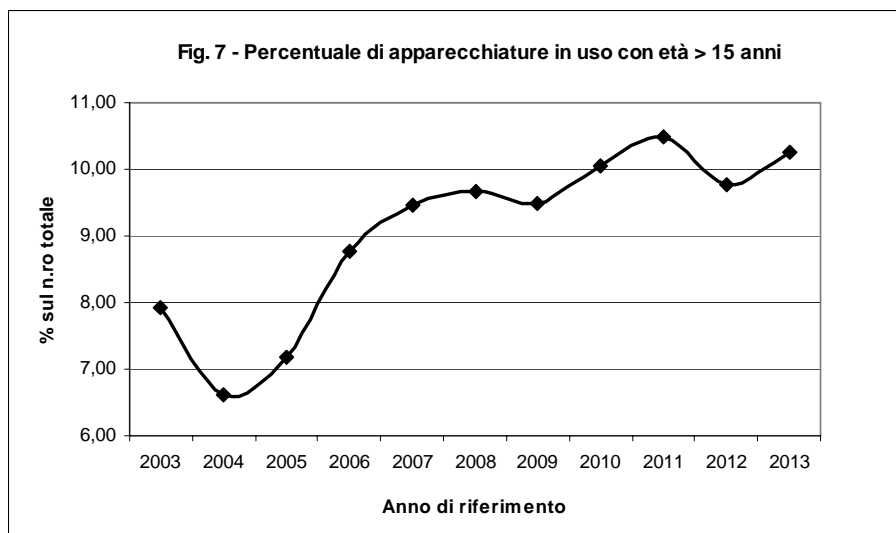
Il numero complessivo di apparecchiature in uso in Ospedale continua a crescere e a fine 2013 ha raggiunto le 9.200 unità con un aumento complessivo negli ultimi 5 anni attorno al 25% (Fig. 5).



L'età media delle apparecchiature in esercizio è salita a 7,89 anni rispetto agli 7,72 anni del 2012 (Fig. 6).



In particolare, la percentuale di apparecchiature con età superiore a 15 anni di vita si è attestato al 10,27% del totale, in aumento rispetto al 9,76% del 2012 (Fig. 7).



Per quanto riguarda il Presidio IRCCS, oltre che nel completamento dell'allestimento tecnologico dei Laboratori di Ricerca, l'Azienda è impegnata nella realizzazione di progetti di ricerca che fra l'altro hanno visto, nel corso del 2013, l'attivazione ed aggiudicazione della gara di acquisizione di un nuovo acceleratore lineare con relativo sistema informativo (importo 3,6 milioni €), la cui installazione è programmata nel corso del 2014.

INFORMATICA

Le attività del Servizio Tecnologie Informatiche e Telematiche (STIT) si svolgono nell'ambito di due filoni di sviluppo principali, infrastrutturale e applicativo.

Nel primo si inseriscono le attività destinate a gestire e sviluppare le tecnologie di base (rete dati, sistemi server ed utente, software di sistema) che hanno il compito di implementare l'infrastruttura sulla quale rendere fruibili, ad utenti interni ed esterni, le funzionalità del sistema informativo aziendale. Nel filone applicativo si inseriscono viceversa le attività di parametrizzazione, attivazione, formazione utente e gestione delle soluzioni informatiche, operative e direzionali, che implementano a tutti gli effetti il sistema informativo aziendale.

Nel 2013 il finanziamento degli investimenti ICT ha rappresentato l'11% della spesa per canoni e servizi (507,3K€ contro 4.704,3K€). Gli investimenti sono risultati così ripartiti:

HW e SW di base (K€)	Apparati di rete dati (K€)	Licenze SW applicativo (K€)	Totale (K€)
404,3	45,6	57,4	507,3
80%	9%	11%	

Come si evidenzia la spesa per investimenti riguarda principalmente l'ambito infrastrutturale ed in particolare l'acquisto dei sistemi server e hardware client fuori standard come stampanti termiche per etichette e braccialetti paziente, PC portatili speciali, dispositivi PDA e Tablet destinati alla mobilità in reparto. Infatti, essendo il parco PC aziendale noleggiato nell'ambito dei servizi di help desk ed assistenza esternalizzati, gli investimenti lato client non riguardano le dotazioni informatiche standard dei Posti di Lavoro (PdL).

Per quanto attiene gli investimenti in licenze software si evidenzia l'avvio, nel corso del 2013, del progetto aziendale riguardante la Cartella Clinica informatizzata.

LOGISTICO-ALBERGHIERO

In linea con quanto disposto dal piano di ristrutturazione e riorganizzazione Aziendale e nell'intento di garantire il comfort degli ambienti ed il monitoraggio/mantenimento delle condizioni di sicurezza per utenza ed operatori, nel 2013 il Servizio Logistico Alberghiero ha effettuato investimenti per impianti di videosorveglianza e arredi come di seguito illustrato.

Videosorveglianza

E' stato portato a termine e collaudato il sistema di videosorveglianza del nuovo ampliamento ala Sud.

Sono stati effettuati adeguamenti del sistema video ed antintrusione conseguenti a trasferimenti di servizi ed unità operative, in particolare: installazione di un sistema antintrusione presso i nuovi locali della distribuzione farmaci, potenziamento del sistema video, antintrusione e controllo accessi per l'edificio Spallanzani a seguito della riallocazione degli spazi e dei relativi trasferimenti effettuati. E' stata inoltre potenziata l'antintrusione nei nuovi locali dell'oncologia day Hospital e ri-orientate telecamere al pronto soccorso per renderle più rispondenti alle esigenze di sicurezza.

Arredi

Nel corso del 2013 sono stati acquistati gli arredi previsti dai piani di ampliamento e riallocazione dei Dipartimenti di Emergenza urgenza, Ostetrico Ginecologico e Pediatrico, Oncologico e Tecnologie avanzate; in particolare gli investimenti hanno riguardato le unità operative di: Osservazione Breve Intensiva Admission-unit, Neonatologia, Day hospital Oncologico e Medicina ad indirizzo Oncologico, arredi specifici per archivio per Anatomia Patologica.

Altri investimenti sono stati effettuati in occasione delle riorganizzazioni Dipartimentali e trasferimenti di servizi che hanno richiesto l'integrazione di arredi: l'organizzazione per modelli assistenziali del Dipartimento medico, il Servizio di diabetologia, il settore distribuzione farmaci.

Sono stati acquistati arredi anche per i nuovi locali I.R.C.C.S.

Altri interventi hanno permesso di migliorare il comfort delle sale di attesa ed ampliare la dotazione di presidi idonei a garantire la corretta movimentazione di persone e beni allo scopo di favorire il lavoro degli operatori in sicurezza.

3.2 RICERCA NELL'IRCCS IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN SANITA'

a) Stato dell'arte e obiettivi dell'esercizio relativi alle strutture e all'organizzazione della ricerca.

Il riconoscimento come IRCCS per le "Tecnologie Avanzate e i Modelli Assistenziali in Oncologia" conferito dal Ministero della Salute nella prima parte del 2011 (Maggio) ha concluso un periodo di attività di 3 anni (2008-2010) volto a consolidare la candidatura e preparare l'ospedale alla site-visit.

Il successivo triennio (2011-2013) ha avuto come obiettivo la promozione della ricerca a livello dell'intero Ospedale e il consolidamento della struttura e della organizzazione dell'IRCCS.

I dati disponibili in termini di struttura (cosa si è usato per la ricerca), di processo (cosa si è fatto) e di output (cosa si è ottenuto) documentano un significativo trend di crescita in termini di finanziamenti, progetti e pubblicazioni che interessa l'intero ospedale.

Questi risultati sono la conseguenza di un piano di sviluppo della ricerca che ha coinvolto tutto l'ospedale, in quanto la strategia è stata quella di considerare l'IRCCS "oncologico" un mezzo e non un fine.

I risultati sono stati ottenuti con diverse attività e strumenti tra cui: 1) il censimento delle strutture e attività di ricerca in essere, 2) la identificazione di punti di forza e gap, 3) la costituzione di una forte Infra-struttura di Ricerca, 4) la attivazione di momenti di informazione, formazione e di formale coinvolgimento di clinici e ricercatori, 5) meccanismi di moral suasion e 6) investimenti mirati in aree caratterizzate da gap.

La Ricerca è stata canalizzata in 3 Linee di Ricerca principali (Paziente Oncologico Complesso, Tecnologie Avanzate e Modelli assistenziali), si è potenziata la IR con costituzione di un Grant Office e la acquisizione di personale senior, si sono supportate le attività di ricerca in area clinico-sanitaria e si è prestata particolare attenzione allo sviluppo dei laboratori di ricerca biologico-traslazionale, su indicazione del Ministero, attraverso la riorganizzazione dei teams e investimenti in personale.

I risultati sono stati ottenuti con diverse attività e strumenti tra cui: 1) il censimento delle strutture e attività di ricerca in essere, 2) la identificazione di punti di forza e gap, 3) la costituzione di una forte Infra-struttura di Ricerca, 4) la attivazione di momenti di informazione, formazione e di formale coinvolgimento di clinici e ricercatori, 5) meccanismi di moral suasion e 6) investimenti mirati in aree caratterizzate da gap.

La Ricerca è stata canalizzata in 3 Linee di Ricerca principali (Paziente Oncologico Complesso, Tecnologie Avanzate e Modelli assistenziali), si è potenziata la IR con costituzione di un Grant Office e la acquisizione di personale senior, si sono supportate le attività di ricerca in area clinico-sanitaria e si è prestata particolare attenzione allo sviluppo dei laboratori di ricerca biologico-traslazionale, su indicazione del Ministero, attraverso la riorganizzazione dei teams e investimenti in personale.

Nel corso del 2011, in seguito al riconoscimento dell'IRCCS, vi è stato un consolidamento ed un potenziamento dell'attività dell'Infrastruttura della Ricerca, a cui viene data nel corso del 2012 un'organizzazione di tipo Dipartimentale.

Dal punto di vista organizzativo il Dipartimento è composto da 2 Uffici Amministrativi ed una segreteria per l'espletamento delle seguenti funzioni:

- Coordinamento Amministrativo è il riferimento per gli aspetti autorizzativi, contrattualistici normativo-regolatori, giuridici ed etici nell'ambito della ricerca e si occupa anche della gestione degli aspetti economico-contabili e di rendicontazione.

Il Coordinamento Amministrativo collabora all'interno dell'Infrastruttura con il Grant Office e a livello aziendale con il Servizio Appalti.

Interagisce, inoltre, con la Segreteria del Comitato Etico provinciale avente funzioni di istruttoria dei protocolli di studio e di gestione complessiva degli stessi dalla loro attivazione fino alla conclusione, per esigenze di reportistica degli studi registrati anche ai fini di rendicontazione al Ministero della Salute.

L'Ufficio interagisce con il Comitato Etico Provinciale relativamente alle aree ricoperte dalle competenze sopra indicate e relativamente alle attività proprie all'interno di detto organismo, da parte del Responsabile della Segreteria del CE prov.le presente nell'Ufficio stesso.

- E' prevista anche la nuova istituzione di un Comitato Pre-Bioetico che potrà valutare la coerenza e fattibilità degli studi e progetti clinici prima che vengano sottoposti all'approvazione da parte del Comitato Etico provinciale;
- Segreteria di Dipartimento con il compito di attività segretariali dedicate alla Direzione del Dipartimento della Ricerca;
 - Grant Office, struttura prevista nell'Organigramma iniziale ("Fund Raising"), ma non precedentemente attivata, ha la funzione di:
 1. Identificare le opportunità di finanziamento per i progetti di ricerca;
 2. Supportare i Ricercatori e Clinici nella predisposizione tecnico-scientifica ed economica delle domande di finanziamento;
 3. Assistere i Responsabili Scientifici in tutte le fasi di preparazione dei progetti di ricerca multicentrici in risposta a Bandi promossi da Enti di ricerca pubblici e privati, nazionali ed internazionali fino alla sottomissione finale;
 4. Gestire i rapporti con Unità Operative ed Enti;
 5. Monitorare i Budget di progetto a disposizione dei Responsabili Scientifici;
 6. Supportare alla Direzione del Dipartimento e Scientifica nella preparazione della documentazione richiesta dal Ministero della Salute per le attività di IRCCS.

Il Grant Office collabora attivamente con il Coordinamento Amministrativo per le Rendicontazioni dei progetti di ricerca e con il gruppo di lavoro dedicato al mantenimento dell'Anagrafe della Ricerca I-RS per una visione completa dei progetti, protocolli di studi sia pre-clinici che di base in corso di svolgimento presso la struttura.

Il Grant Office segue anche le attività di Accreditamento, Qualità e Percorsi in ambito IRCCS, nella fase di presentazione del report delle attività al Ministero della Salute, funzioni che nel precedente organigramma erano seguite dal preesistente ufficio "Qualità Accreditamento" passato alla Direzione Sanitaria con il quale rimane attiva la collaborazione.

Al Dipartimento I-RS afferiscono direttamente:

- 1) La Struttura Complessa Statistica/Qualità/Studi Clinici (pre-esistente);
- 2) La Struttura Complessa Ricerca Traslazionale per le attività di laboratorio totalmente dedicate alla ricerca secondo quanto richiesto nella relazione dei Membri della Commissione Ricerca del Ministero della Salute in occasione della Site Visit effettuata il 28 Luglio 2010.

La Struttura Complessa Statistica e Qualità degli Studi Clinici, il cui Direttore è anche Responsabile del Registro dei Tumori, comprende al suo interno le seguenti funzioni:

- Biblioteca Medica riorganizzata in modo tale da comprendere 3 funzioni principali: Editoria, Informazione e Comunicazione e quella di Formazione in EBM (Evidence Based Medicine), oltre a quelle esistenti;
- Studi Clinici e Statistica, generate dall'accorpamento delle due strutture preesistenti "Studi Clinici" e "Statistica".
Questa S.C. è in grado di fornire competenze di tipo specialistico (statistica, metodologia, data management, controllo di qualità dei dati) e comprende al suo interno anche lo Sportello Statistico che offre consulenza ai professionisti impegnati nella ricerca, l'ufficio Data Manager e Quality Control e l'Anagrafe della Ricerca Clinica.

La Struttura effettua il lavoro di data management e il controllo di qualità dei dati, in ordine al rispetto delle metodologie consolidate e delle norme etiche e di privacy, in ogni fase dello studio e fornisce strumenti operativi per il supporto metodologico e statistico, l'analisi e valutazioni di indicatori di efficienza, di efficacia e di qualità clinico assistenziale.

La Ricerca Traslazionale, da poco istituita ed in crescita, include le seguenti attività:

- Laboratorio di Ricerca Molecolare che svolge la ricerca traslazionale utilizzando tecniche all'avanguardia di biologia molecolare per l'attività preclinica propedeutica all'attività di ricerca clinica già attiva presso l'Azienda Ospedaliera;
- Coordinamento dei Ricercatori, già prevista nell'organigramma sul sito, questa nuova funzione sarà il punto di riferimento dei Ricercatori presenti nelle varie strutture e dipartimenti per garantire organicità al sistema ricerca e creare sinergia fra le diverse tematiche sviluppate all'interno dell'Azienda. Per garantire maggiore funzionalità sarà prevista l'apertura di uno Sportello Ricerca che raccoglierà le richieste dei Ricercatori afferenti ai vari Dipartimenti;
- Ricerca in Biobanche
Le Biobanche sono unità di servizio finalizzate alla raccolta, alla conservazione, allo stoccaggio e alla distribuzione di materiale biologico umano a scopo di ricerca.
Questo nuovo servizio permetterà di programmare studi con materiali biologici umani e dati ad essi collegati, in compliance con le disposizioni del Garante Privacy.

Promuovera' l'uso razionalizzazione di collezioni che rappresentano un'importante fonte di risorse per la diagnosi e per la ricerca e che possono costituire un valore aggiunto per la Struttura IRCCS;

- Consulenza Genetica in Oncologia- Nuovo processo specialistico di tipo preventivo con lo scopo di identificare soggetti ad alto rischio di tumore per la presenza di fattori di rischio genetici e la gestione delle problematiche conseguenti a tale diagnosi (come ridurre il rischio di cancro, come adattare alle proprie scelte personali le opzioni disponibili, come affrontare il peso psicologico di una situazione di "alto rischio").

Lo scopo principale della consulenza genetica è quindi quello di fornire informazioni riguardanti il rischio di tumore ed i test ad esso correlati ai pazienti che desiderano un supporto nella gestione delle proprie caratteristiche ereditarie e/o familiarità;

- Epidemiologia Molecolare- In stretta interazione con i Laboratori di Biologia Molecolare e Ricerca Molecolare, questo nuovo servizio studierà il meccanismo di azione dei determinanti delle malattie complesse per cercare di identificare le modalità di prevenzione del rischio o la prognosi. Verrà studiato il ruolo di variazioni genetiche qualitative (SNP, mutazioni, etc), così come il ruolo di modificazioni epigenetiche. Le attività si concentreranno sull'analisi del ruolo della variabilità genetica ed epigenetica nella predisposizione costituzionale al cancro (epidemiologia molecolare) e sugli effetti dell'ambiente a livello genomico.

Strettamente collegati alla Ricerca Traslazionale si colloca il servizio di Core-Facilities e Tecnologie Avanzate, già previsto nell'organigramma iniziale, ma non ancora attivato, a supporto della ricerca pre-clinica.

L'obiettivo è quello di mettere in condivisione risorse e tecnologie avanzate per l'utilizzo comune e multidisciplinare di queste risorse.

Gli scopi del programma delle Core-Facilities possono essere così sintetizzati:

- Effettuare il censimento delle attrezzature presenti,
- Ampliare l'utilizzo delle tecnologie complesse a scopo di ricerca,
- Favorire lo sviluppo di progetti di ricerca che si basino sull'utilizzo delle più recenti tecnologie presenti nelle varie divisioni cliniche e diagnostiche e svolti anche in collaborazioni con strutture esterne.

Il servizio di Bioinformatica, previsto anche nell'organigramma precedente, offrirà un supporto alla realizzazione dei progetti di ricerca e alla loro analisi, attraverso il supporto statistico e bioinformatico a tecnologie quali quella dei *microarray* del *Next Generation Sequencing* (o *deep sequencing*) che forniscono l'opportunità di analizzare il genoma ed il trascrittoma di un organismo o di una cellula.

L'implementazione di questo nuovo servizio potrà supportare i Ricercatori dalla pianificazione degli esperimenti all'analisi statistica dei dati con softwares dedicati, attraverso gli aspetti più innovativi delle tecnologie oggi più diffuse in ambito biomedico.

Infine il Dipartimento I-RS, collaborerà attivamente con le altre strutture presenti all'interno dell'Azienda Ospedaliera, quali la struttura dedicata alla Ricerca Epidemiologica costituita dal servizio di Epidemiologia Descrittiva e Valutativa e dal Registro dei Tumori precedentemente descritto ed il Dipartimento Oncologia e Tecnologie Avanzate.

L'I-RS è al servizio dell'IRCCS per la realizzazione della Ricerca nelle aree della Ricerca Corrente e della Ricerca Finalizzata. Collabora con ASMN per i progetti di ricerca.

Il Dipartimento Infrastruttura Ricerca e Statistica mantiene i rapporti con il Ministero della Salute nell'ambito del WorkFlow della Ricerca per il riconoscimento di IRCCS.

b) Progetto “Rete IRCCS/DI per l'Europa”: *struttura e governance a supporto delle attività di internazionalizzazione in ambito ricerca UE del Ministero della Salute.*

Il Progetto ha la finalità di potenziare la presenza delle Istituzioni del SSN che si occupano di ricerca in maniera coerente con le strategie di internazionalizzazione del Ministero della Salute sui temi della ricerca di base, clinica e sanitaria, con particolare attenzione ai programmi ai sottoprogrammi della UE, attraverso la assegnazione di un Budget (costituito da due aliquote distinte: “fondi per il coordinamento” e “fondi per le attività congiunte con la UE”), attraverso la creazione di strumenti facilitanti e l'acquisizione di risorse umane necessarie alle attività del progetto . Sarà inoltre reso disponibile un sistema informatico integrato per facilitare le interazioni tra i vari stake-holders.

Il Progetto è coordinato dalla Azienda Ospedaliera-IRCCS di Reggio-Emilia con la supervisione della Direzione Generale della Ricerca del Ministero della Salute. L' Azienda Ospedaliera-IRCCS avrà la responsabilità amministrativa del Progetto (Direzione Amministrativa) e gestirà, su mandato della Direzione Generale della Ricerca, i fondi per il coordinamento del Progetto.

La finalità del Progetto è quella di facilitare la acquisizione e la diffusione delle informazioni rilevanti e organizzare eventi con fine preparatorio alla partecipazione a iniziative comunitarie, fornendo anche supporto segretariale e amministrativo. Avrà sede presso la Direzione Scientifica del IRCCS di Reggio-Emilia e dovrà fornire al Minsitero della Salute Direzione Gneerale della Ricerca Biomedica e Sanitaria e della Vigilanza Enti tutte le informazioni utili alla

definizione delle strategie ministeriali in ambito di internazionalizzazione della ricerca.

Pertanto la finalità iniziale del progetto è di identificare le risorse umane con le necessarie competenze rilevanti per le tematiche di interesse che saranno collocate nelle 3 sedi di attività: Reggio-Emilia, Roma e Brussels. Resta inteso che questi ruoli saranno identificati con bandi pubblici (su indicazione delle necessità definite dalla DTS) e legati con contratti flessibili, il tutto gestito dalla Direzione Amministrativa, che è anche responsabile della governance amministrativa del Progetto e dei flussi economico-finanziari relativi finanziamento per il Coordinamento.

Il progetto prevede una stretta collaborazione e uno stretto coordinamento tra la Direzione Generale della Ricerca, il , e i Destinatari Istituzionali del Ministero della Salute.

Tale collaborazione si attua attraverso la creazione di alcuni organismi, quali la Direzione Tecnico Scientifica (DTS), l'Assemblea dei Destinatari Istituzionali e una Segreteria Tecnico-Scientifica., rivolti ad assicurare la ampia partecipazione del mondo scientifico operante nel SSN al presente progetto.

La DTS avrà il compito generale di coordinare le attività tecnico-scientifiche come organo consultivo e avrà specifici compiti che svolgerà a livello collegiale ma anche a livello di singoli componenti. In particolare svolgerà attività di lobby tecnico-scientifica, con particolare attenzione alla gestione delle informazioni sulle attività di finanziamento UE negli ambiti considerati prioritari e di interesse, fungerà da supporto al processo propositivo, coordinando le attività dei Destinatari Istituzionali ed Enti ad essi correlati per la partecipazione ai bandi UE e di coordinamento e Supporto alle attività Congiunte (Joint Activities) delle attività dei Destinatari Istituzionali ed enti ad essi correlati nelle azioni congiunte dell'UE, tipo JPIs, Eranets, etc, laddove è necessario l'intervento, anche economico oltre che tecnico-scientifico, degli Stati Membri.

Il progetto in questione è co-coordinato dal Dr Giovanni Apolone, Direttore Scientifico dell'IRCCS "Istituto per le Tecnologie Avanzate e i Modelli Assistenziali", Azienda Ospedaliera Santa Maria Nuova (ASMN) di Reggio Emilia e dal Dr Alfredo Cesario, Vice-Direttore Scientifico dell'IRCCS San Raffaele Pisana di Roma.

I Coordinatori del Progetto saranno tenuti alla rendicontazione delle attività e dei risultati ottenuti relativamente alle azioni approvate ed attuate su indicazione della DTS.

Al fine di facilitare le comunicazioni e lo scambio di materiale tra i vari stakeholders il Ministero metterà a disposizione Sistema di Research Relations Management (RRM), già utilizzata come piattaforma relazionale per l'intera rete degli IRCCS.

c) Valorizzazione economica dell'attività erogata dall'IRCCS

La quantificazione economica dei ricavi ascrivibili all'IRCCS nasce dalla valorizzazione delle attività sanitarie erogate e rendicontate attraverso i flussi contabili (principalmente SDO e ASA) previsti da Regione e Ministero.

Per quanto riguarda l'attività in regime di ricovero (ordinario e day hospital) vengono ricondotti all'IRCCS tutti i ricavi da DRG correlati ai pazienti dimessi da strutture del Presidio IRCCS e i ricoveri per patologia oncologica principale collegati alla rete oncologica aziendale.

In analogia, per quanto riguarda l'attività erogata in regime di specialistica ambulatoriale (ASA) vengono attribuite all'IRCCS tutte le prestazioni erogate dai dipartimenti Oncologico e Tecnologie Avanzate e le prestazioni correlate ad un'esenzione per patologia oncologica (codice 048).

Vengono valorizzate come attività dell'IRCCS anche le prestazioni diagnostiche e di consulenza erogate dal Presidio IRCCS a favore dei ricoverati degli altri dipartimenti aziendali, come pure l'attività da essi prestata in Pronto Soccorso, in Libera Professione, in fatturazione diretta e quelle nell'ambito degli screening.

	2013	
	n° dimessi/ prestazioni	valore economico
RICOVERI		
Ricovero Day Hospital	2.466	€ 9.226.932,00
Ricovero Ordinario	1.633	€ 9.007.629,58
Totale Presidio IRCCS	4.099	€ 18.234.561,58
Rete Oncologica	5.799	21.908.295,42
Totale presio + rete	9.898	40.142.857,00
SPECIALISTICA		
Ambulatoriale		11.529.965,00
Fatturazione Diretta		4.620.107,00
Libera Professione		504.847,00
Pronto Soccorso		10.120,00
Consulenze per interni		6.835.903,00
Screening		1.027.379,00
Totale Presidio IRCCS		24.528.321,00
Rete Oncologica		
specialistica per esterni		3.704.540,00
screening mammografico		1.275.665,00
Totale presio + rete		29.508.526,00
RIMBORSO FARMACI (FLUSSO FED-ex file F)		
Ambulatoriale		3.415.228
TOTALE VALORIZZAZIONE A		73.066.611,00

Nota: Sono esclusi i ricavi a titolo di donazione e contributo

Attività Assistenziale: Posti Letto in Degenza Ordinaria e Day Hospital

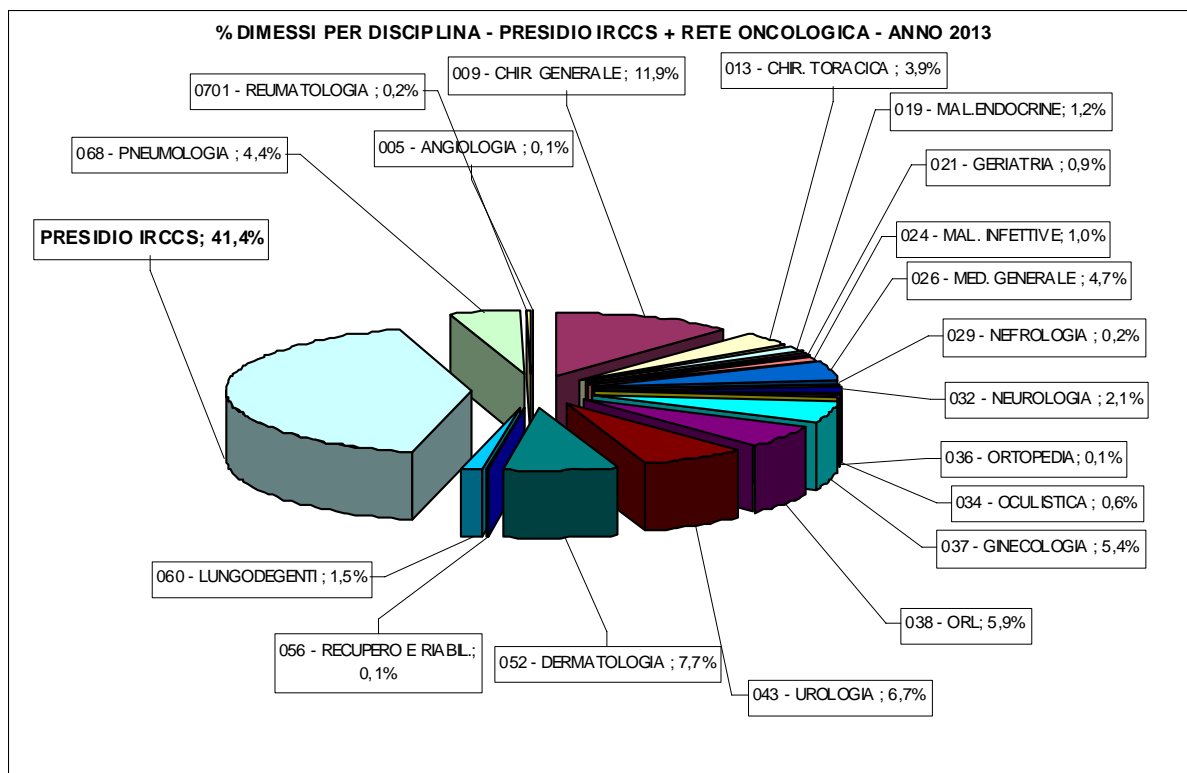
La gestione integrata della patologia oncologica si avvale, nell'azienda ospedaliera, della disponibilità dei posti letto afferenti alle strutture della Rete Oncologica aziendale, riconducibili sulla base della casistica oncologica trattata nell'anno 2013 a n. **148** posti letto a cui va aggiunta la dotazione delle strutture afferenti al Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate del Presidio IRCCS pari a n. **67** posti letto di cui : 18 pl in Ematologia (12 in DO + 6 in DH), 4 pl in Gastroenterologia (3 in DO + 1 in DH), 8 pl in Medicina Nucleare (tutti in DO), 17 pl in Oncologia (tutti in DH) e dal mese di aprile 2013, 20 pl in Medicina Oncologica (tutti in DO).

	anno 2013		
	Degenza Ordinaria	Day Hospital	Totale
Presidio ospedaliero IRCCS	43	24	67
Rete Oncologica Aziendale	124	24	148
Presidio + Rete	167	48	215

Case-Mix dei pazienti in regime di ricovero

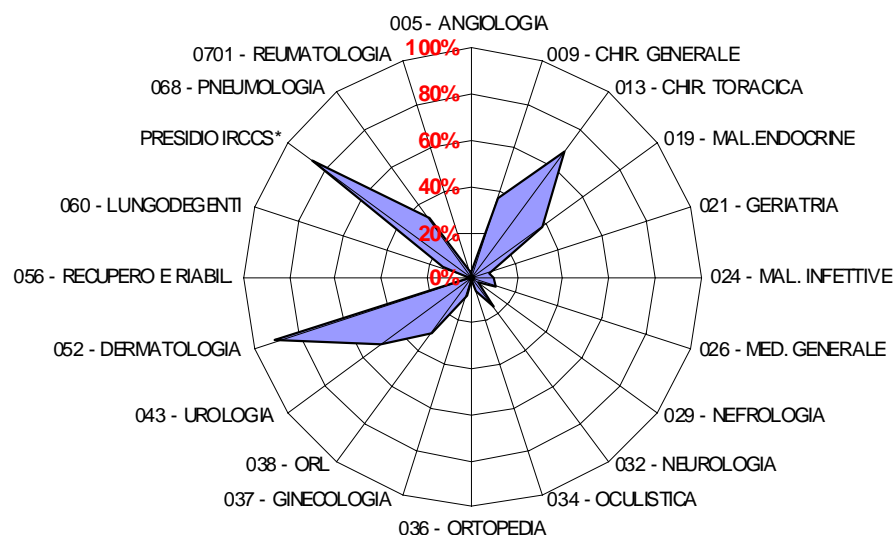
La gestione della patologia oncologica nell'IRCCS, costituito dal Dipartimento Oncologico e dal Dipartimento Tecnologie Avanzate, è strettamente integrata con l'attività oncologica che si sviluppa in altre strutture interne all'Azienda (rete oncologica aziendale). Tali strutture, pur nella loro autonomia clinica e gestionale, si integrano in percorsi assistenziali e progetti di ricerca condivisi con le strutture appartenenti all'IRCCS, con cui collaborano nella stesura dei percorsi clinico-assistenziali e linee guida nonché nell'erogazione di prestazioni in ambito diagnostico (esami strumentali e di laboratorio) e terapeutico. Tali strutture sono riconducibili alla maggior parte dei dipartimenti presenti nell'organizzazione dell'Azienda Ospedaliera.

Nel primo grafico successivo è riportata la distribuzione percentuale dei ricoveri per patologia oncologica tra le varie strutture aziendali del presidio IRCCS e della rete oncologica aziendale. Da esso si evince che la casistica oncologica trova risposta assistenziale principalmente all'interno del presidio IRCCS (42%) e per il restante 58 % all'interno della rete oncologica, dove sono collocate principalmente le strutture chirurgiche.



La vocazione delle strutture interne alla gestione assistenziale del paziente oncologico in regime di ricovero viene rappresentata nel secondo grafico che segue, da cui emerge come la casistica di riferimento del presidio IRCCS (86%) sia ovviamente quasi totalmente di tipo oncologico (ad eccezione di casistica residua non oncologica trattata dalle strutture del presidio). Risulta prevalente anche per le discipline di Dermatologia (91%), Chirurgia Toracica (69%), Urologia (50%) ed in misura minore in Endocrinologia (38%) Chirurgia generale (36%), Pneumologia (32%) e Otorinolaringoiatria (30%).

% PAZIENTI ONCOLOGICI PER DISCIPLINA DI DIMISSIONE - ANNO 2013



Capacità attrattiva pazienti oncologici

L'attività assistenziale e di ricerca correlata all'IRCCS è diventata un importante veicolo di attrazione per l'azienda ospedaliera dalle altre province infraregionali ed extraregionali. L'indice di attrazione 2013 per la gestione della patologia oncologica di pazienti residenti al di fuori di Reggio Emilia si posiziona al 10 % nei confronti delle aziende territoriali infraregionali ed è superiore al 9 % per quelle extraregionali, con valori superiori agli indici medi calcolati sull'intera attività erogata dal SMN (7,91% attrazione infraregione e 7,53% attrazione extraregione).

Mobilità attiva IRCSS (Presidio+Rete Oncol.)	2011	2012	2013
Infraregione	8,81%	9,71%	10,03%
Extraregione	7,98%	8,81%	9,29%
Provincia RE	83,20%	81,48%	80,67%

Dalla tabella si evince nel triennio 2011-2013 un trend crescente per capacità attrattiva di pazienti residenti sia in infraregione E.R. che extraregione da parte dell'IRCCS dell'Azienda Ospedaliera S.Maria Nuova di Reggio Emilia.

4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

4.1 ASSISTENZA OSPEDALIERA

A) CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2013 CON PREVENTIVO 2013 E CONSUNTIVO 2012

SINTESI OBIETTIVI DI BUDGET 2013

ATTIVITA' AMBULATORIALE ESTERNA (esterni e day service)

Pesi Ambulatoriali

DIPARTIMENTO CHIR. GEN E SPEC	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Chirurgia 1	152.214	166.154	152.214
Chirurgia Senologica	15.921	17.089	15.920
Chirurgia 2	57.680	61.510	58.000
Urologia	316.437	310.908	310.000
Orl	523.706	538.060	530.000
Oculistica	3.844.229	3.994.438	3.844.229
Endocrinologia	405.917	368.383	400.000
TOT. DIPARTIMENTO	5.316.104	5.456.542	5.310.363

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Neurologia	441.270	504.567	480.000
Ortopedia	425.945	410.978	426.000
Geriatrics	122.951	107.191	122.950
Medicina Fisica	931.042	922.996	931.000
Neurochirurgia d'urgenza	38.902	36.684	36.684
TOT. DIPARTIMENTO	1.960.110	1.982.416	1.996.634

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASC E AREA CRITICA	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Degenza Cardiologica	1.013.285	958.620	1.013.285
Interventistica Cardio	133.001	115.059	133.000
Anestesia	138	5.388	138
Pneumologia	363.136	363.964	363.136
Chir. Toracica	26.976	27.468	26.976
Chir . Vascolare	161.841	142.935	161.841
TOT. DIPARTIMENTO	1.698.378	1.613.434	1.698.376

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Dermatologia	594.756	604.426	600.000
Reumatologia	612.460	645.251	612.000
Nefrologia e dialisi	6.816.064	7.004.016	6.815.000
Angiologia	1.026.502	1.001.250	900.000
Medicina 1	1.271.132	1.301.985	1.150.000
Medicina 2	115.891	99.996	93.000
Diabetologia osp.	21.636	21.907	21.600
Medicina 3	103.950	105.005	103.000
Lungodegenza	17.905	13.034	20.000
Malattie infettive	262.868	286.421	263.000
TOT. DIPARTIMENTO	10.843.164	11.083.291	10.577.600

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Neonatologia	72.280	85.873	70.000
Ostetricia e Ginecologia	1.015.071	1.048.604	1.060.000
Pediatria	143.160	152.629	145.000
Npi	35.546	36.150	35.000
Udgee	131.234	125.782	130.000
Genetica Clinica	44.631	48.950	40.000
TOT. DIPARTIMENTO	1.441.922	1.497.988	1.480.000

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Anatomia Patologica	1.955.145	2.067.091	1.955.145
Oncologia	113.344	115.594	113.344
Medicina Oncologica	-	737	-
Ematologia	141.934	143.271	141.934
Biologia molecolare	94.295	74.529	94.295
Genetica	679.035	814.831	670.867
Screening collo utero	51.564	47.105	51.564
Medicina trasfusionale	516.185	601.417	516.185
Radioterapia	6.735.630	7.207.666	6.735.630
Medicina Nucleare	2.386.186	2.089.700	2.386.186
Gastro - Endoscopia	856.005	875.987	856.005
Fisica Medica	1.063.579	1.123.490	1.063.579
TOT. DIPARTIMENTO	14.592.902	15.161.418	14.584.734

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E MEDICINA DI LABORATORIO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Radiologia	5.782.655	6.127.655	5.785.000
Centro Prel Unificato	12.511.459	12.447.529	12.470.000
L.A.C.C.E.			
Lab. Endocrinologia			
Lab. Urg Mont Scand.			
lab Cast. Monti	2.586.720	1.681.959	1.836.000
Lab. Microbiologia	1.751.834	1.704.913	1.752.000
AABI	1.238.882	1.271.554	1.239.000
TOT. DIPARTIMENTO	23.871.550	23.233.610	23.082.000

DIPARTIMENTO EMERGENZA -URGENZA	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Pronto Soccorso	2.346.600	2.298.518	2.346.000
TOT. DIPARTIMENTO	2.346.600	2.298.518	2.346.000

TOTALE AZIENDALE	62.070.730	62.327.217	61.075.707
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

ATTIVITA' DEGENZA ORDINARIA
Punti DRG

DIPARTIMENTO CHIR. GEN E SPEC	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Chirurgia 1	1.893	1.780	1.890
Chirurgia Senologica	617	607	600
Chirurgia 2	1.261	1.232	1.300
Urologia	1.520	1.595	1.500
Orl	1.345	1.242	1.340
Oculistica	497	485	495
Endocrinologia	-	-	-
TOT. DIPARTIMENTO	7.133	6.941	7.125

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Ortopedia	2.119	2.091	2.030
Geriatria	1.370	1.349	1.370
Neurologia	1.458	1.585	1.550
Medicina Fisica	364	376	360
Neurochirurgia d'urgenza	216	179	216
TOT. DIPARTIMENTO	5.527	5.580	5.526

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASC E AREA CRITICA	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Degenza cardiologica	2.645	3.072	3.405
Diagn. Interv. Cardiol.	760		
Cardiologia Cast.Monti	589	616	589
Rianimazione RE	1.133	1.221	1.133
Rianimazione CM	124	146	124
Pneumologia	1.337	1.457	1.337
Chir. Toracica	661	630	661
Chir. Vascolare	1.773	1.731	1.773
TOT. DIPARTIMENTO	9.022	8.873	9.022

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Medicina 1	1.783	1.664	1.390
Medicina 2	1.687	1.152	900
Diabetologia Ospedal.	67	146	213
Medicina 3	1.408	1.397	1.062
Angiologia	127	195	180
Reumatologia	423	444	565
Lungodegenza	271	558	590
Nefrologia e dialisi	603	623	605
Malattie infettive	1.488	1.462	1.450
TOT. DIPARTIMENTO	7.857	7.641	6.955

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
	Neonatologia	1.204	1.085	1.200
	Ostetricia e Ginecologia	2.331	2.120	2.330
	Pediatria	614	567	600
	Nido	278	271	275
	Npi	134	143	135
	Udgee	149	119	150
	TOT. DIPARTIMENTO	4.710	4.305	4.690

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E TECNOLOGIE AVANZATE		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
	Ematologia	1.130	1.166	1.130
	Gastro - Endoscopia	360	366	360
	Medicina Nucleare	558	590	558
	Medicina Oncologica	-	468	903
	TOT. DIPARTIMENTO	2.048	2.590	2.951

DIPARTIMENTO EMERGENZA -URGENZA		Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
	PS-Medicina D'urgenza	971	961	970
	TOT. DIPARTIMENTO	971	961	970

TOTALE AZIENDALE	37.268	36.891	37.239
-------------------------	---------------	---------------	---------------

ATTIVITA' DI DAY HOSPITAL - PUNTI DRG CHIUSI
Punti DRG

DIPARTIMENTO CHIR. GEN E SPEC	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Chirurgia 1	409	355	400
Chirurgia Senologica	113	81	100
Chirurgia 2	177	149	135
Urologia	438	362	560
Orl	517	452	580
Oculistica	439	398	750
Endocrinologia	253	226	245
TOT. DIPARTIMENTO	2.346	2.023	2.770

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Ortopedia	373	286	350
Geriatria	1	-	-
Neurologia	290	167	-
Medicina Fisica	9	6	-
Neurochirurgia d'urgenza	-	4	-
TOT. DIPARTIMENTO	673	463	350

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASC E AREA CRITICA	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Degenza Cardiologica	155	233	155
Interventistica Cardio	93		93
Cardiologia Cast.Monti	67	110	67
Pneumologia	447	385	447
Chir. Toracica	125	139	125
Chir . Vascolare	144	156	144
TOT. DIPARTIMENTO	1.031	1.023	1.031

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Medicina 1	37	28	37
Medicina 2	114	58	114
Diabetologia Ospedal.	91	87	91
Medicina 3	530	434	530
Angiologia	224	189	224
Dermatologia	691	774	691
Reumatologia	820	728	820
Nefrologia e dialisi	78	80	78
Malattie infettive	215	98	215
TOT. DIPARTIMENTO	2.800	2.476	2.800

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Ostetricia e Ginecologia	2.724	2.766	2.725
Pediatria	174	160	170
Npi	192	169	170
Udgee	173	188	200
Genetica Clinica	82	75	82
TOT. DIPARTIMENTO	3.345	3.358	3.347

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Ematologia	960	875	960
Oncologia	1.078	1.113	1.078
Gastro - Endoscopia	140	114	140
TOT. DIPARTIMENTO	2.178	2.102	2.178

TOTALE AZIENDALE	12.373	11.445	12.476
-------------------------	---------------	---------------	---------------

PRESTAZIONI RICHIESTE AD ALTRE UNITA' OPERATIVE INTERNE
Pesi Ambulatoriali

DIPARTIMENTO CHIR. GEN E SPEC	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Chirurgia 1	969.670	856.935	969.669
Chirurgia Senologica	812.068	777.339	812.067
Chirurgia 2	599.836	559.489	599.835
Urologia	875.316	773.101	875.315
Orl	488.740	441.270	488.739
Oculistica	219.435	138.828	219.434
Endocrinologia	249.487	254.567	249.486
TOT. DIPARTIMENTO	4.214.552	3.801.529	4.214.545

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Ortopedia	1.108.188	984.128	1.108.188
Geriatría	809.492	798.719	809.492
Neurologia	1.914.304	2.133.181	1.914.304
Medicina Fisica	140.285	139.912	140.825
Neurochirurgia d'urgenza	77.870	51.024	77.870
TOT. DIPARTIMENTO	4.050.139	4.106.964	4.050.679

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASC E AREA CRITICA	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Degenza Cardiologica	301.102	356.787	301.102
Interventistica Cardio	57.339		57.339
Cardiologia CM	160.130	142.542	160.130
Rianimazione RE	642.784	621.557	642.784
Rianimazione CM		4.055	4.000
Pneumologia	1.219.143	1.053.560	1.219.143
Chir. Toracica	265.830	252.838	265.830
Chir . Vascolare	392.643	395.132	392.643
TOT. DIPARTIMENTO	3.038.971	2.826.471	3.042.971

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Angiologia	137.244	149.821	137.243
Medicina 1	1.308.535	1.158.278	1.308.534
Medicina 2	1.446.223	853.870	1.446.223
Diabetologia Ospedaliera	170.457	116.130	170.457
Medicina 3	1.499.737	1.368.153	1.499.736
Dermatologia	190.897	206.494	190.896
Reumatologia	772.271	652.057	772.270
Lungodegenza	383.347	524.419	383.346
Nefrologia e dialisi	678.436	643.791	678.436
Malattie infettive	801.693	810.506	801.692
TOT. DIPARTIMENTO	7.388.840	6.483.519	7.388.833

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Ostetricia e Ginecologia	1.363.465	1.367.869	1.363.464
Pediatria	713.267	589.476	742.578
Nido	56.270	48.354	56.270
Neonatologia	276.795	229.266	276.794
Npi	217.588	242.214	217.553
Udgee	4.435	3.161	4.435
Genetica clinica	24.050	36.843	24.049
TOT. DIPARTIMENTO	2.655.870	2.517.183	2.685.143

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Oncologia	1.366.314	1.358.332	1.366.313
Ematologia	3.879.665	3.817.991	3.879.665
Medicina TrASFusionale	693.094	497.762	693.093
Radioterapia	594	2.351	593
Gastro - Endoscopia	113.315	131.999	113.315
Medicina Nucleare	29.430	30.796	29.430
Medicina Oncologica	-	361.764	-
TOT. DIPARTIMENTO	6.082.412	6.200.995	6.082.409

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E MEDICINA DI LABORATORIO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Radiologia	4.123	1.863	4.000
TOT. DIPARTIMENTO	4.123	1.863	4.000

DIPARTIMENTO EMERGENZA -URGENZA	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Pronto Soccorso	4.403.524	4.514.391	4.399.000
Medicina Urgenza	640.039	650.735	639.000
TOT. DIPARTIMENTO	5.043.563	5.165.126	5.038.000

TOTALE AZIENDALE	32.478.470	31.103.650	32.506.580
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

CONSUMI BENI SANITARI
Valori espressi in Euro

DIPARTIMENTO CHIR. GEN E SPEC	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Chirurgia 1	672.781	632.495	675.000
Chirurgia Senologica	240.696	267.506	280.000
Chirurgia 2	879.139	798.220	882.000
Urologia	761.631	772.646	760.000
Orl	503.124	542.359	510.000
Oculistica	1.234.561	1.379.126	1.330.000
Endocrinologia	150.777	204.254	180.000
TOT. DIPARTIMENTO	4.442.709	4.596.606	4.617.000

DIPARTIMENTO NEURO-MOTORIO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Ortopedia	2.064.471	1.937.128	2.065.000
Neurologia	503.388	402.450	430.000
Geriatria	230.186	227.870	230.000
Medicina Fisica	78.014	66.065	70.000
Neurochirurgia d'urgenza	420.462	521.836	422.000
TOT. DIPARTIMENTO	3.296.521	3.155.349	3.217.000

DIPARTIMENTO CARDIO-TORACO-VASC E AREA CRITICA	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Degenza Cardiologica	203.880	212.434	204.000
Interventistica Cardio	4.268.333	4.252.418	4.017.000
Cardiologia Cast.Monti	61.736	55.980	61.000
Rianimazione RE	562.019	526.331	562.000
Rianimazione CM	81.195	93.460	81.000
Anestesia	781.758	824.843	820.000
Pneumologia	798.762	840.362	860.000
Chir. Toracica	230.331	274.749	230.000
Chir. Vascolare	2.490.611	2.491.553	2.468.000
TOT. DIPARTIMENTO	9.478.625	9.572.130	9.303.000

DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E SPEC.MEDICHE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Medicina 1	523.755	417.081	300.000
Medicina 2	552.719	378.205	300.000
Diabetologia Ospedaliera	21.962	54.650	60.000
Medicina 3	549.048	331.113	400.000
Angiologia	161.985	180.785	384.000
Dermatologia	71.216	71.039	71.000
Reumatologia	1.260.978	1.384.230	1.380.000
Lungodegenza	192.438	219.892	410.000
Nefrologia e dialisi	2.480.363	2.365.000	2.350.000
Malattie infettive	419.362	353.639	420.000
Dh unificato	22.378	27.076	22.000
Angiologia, Reumatologia, Diabetologia	-	3.892	-
TOT. DIPARTIMENTO	6.256.204	5.786.602	6.097.000

DIPARTIMENTO OSTETRICO GINECOLOGICO E PEDIATRICO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Ostetricia e Ginecologia	665.011	654.455	700.000
Pediatria	204.732	220.940	210.000
Nido	61.021	54.217	65.000
Neonatologia	445.032	493.106	485.000
Npi	19.610	4.569	11.000
Udgee	66.572	68.979	70.000
Genetica Clinica	1.343	2.008	1.300
Comparto operatorio	510.344	372.255	470.000
TOT. DIPARTIMENTO	1.973.665	1.870.529	2.012.300

DIPARTIMENTO ONCOLOGICO E TECNOLOGIE AVANZATE	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Anatomia Patologica	471.555	345.141	472.000
Oncologia	5.365.907	4.944.168	5.730.000
Ematologia	3.933.671	3.969.624	4.230.000
Biologia molecolare	93.243	90.343	172.000
Genetica	133.919	163.364	160.000
Screening collo utero	137.920	199.224	138.000
Medicina Trasfusionale	1.929.386	1.892.032	1.910.000
Radioterapia	79.203	78.178	80.000
Gastro - Endoscopia	1.147.914	1.329.239	1.235.000
Medicina Nucleare	1.192.330	1.268.620	1.145.000
Fisica medica	4.007	2.593	4.000
Medicina Oncologica	-	263.636	200.000
TOT. DIPARTIMENTO	14.489.055	14.546.162	15.476.000

DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA PER IMMAGINI E MEDICINA DI LABORATORIO	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Radiologia	835.184	820.763	880.000
Centro Prel Unificato	198.434	198.954	196.000
L.A.C.C.E.			
Lab. Endocrinologia	4.972.227	4.917.357	5.200.000
Lab. Urg Mont Scand.			
Lab. Microbiologia	1.727.578	1.613.693	1.740.000
AABI	1.175.132	1.196.505	1.240.000
Lab.Cast. Monti	1.130.076	1.174.731	1.130.000
TOT. DIPARTIMENTO	10.038.631	9.922.003	10.386.000

DIPARTIMENTO EMERGENZA -URGENZA	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
Pronto Soccorso	362.132	384.278	362.000
Medicina d'urgenza	103.917	73.940	104.000
OBI / Admission Unit	-	44.058	-
Emergenza 118	37.421	34.722	34.000
TOT. DIPARTIMENTO	503.470	536.998	500.000

STRUTTURE INTERDIPARTIMENTALI	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	Budget 2013
comparto operatorio 5 piano	1.552.758	1.735.193	1.470.747
Day hospital 5° piano	39.971	55.254	39.971
degenza breve	29.637	80.770	29.636
Room	149.420	17.186	149.419
Ambulatorio accessi venosi	18.921	44.109	18.921
Alta Intensità Chirurgica	8.310	93.408	8.309
S.I.P.O. (ex-Tipo)	4.528	148.037	4.527
Comparto operatorio Ala Nord	163.816	155.615	163.815
Centrale Sterilizzazione	226.965	208.725	-
TOT. DIPARTIMENTO	2.194.326	2.538.297	1.885.345

TOTALE AZIENDALE	52.673.206	52.524.676	53.493.645
------------------	------------	------------	------------

COMMENTO AI RISULTATI DI BUDGET

L'attività erogata nel 2013 è stata caratterizzata rispetto al 2012 da un leggero decremento dei volumi produttivi in Degenza Ordinaria, ad eccezione dei ricoveri riguardanti patologie oncologiche, in presenza di una più marcata riduzione del numero dei ricoveri: un dato che segnala il generale aumento di complessità dei pazienti ricoverati. Rispetto al 2012 si sono ulteriormente ridotti i ricoveri con casistica potenzialmente inappropriata.

L'attività di Day Hospital si è ridimensionata in misura maggiore rispetto alle previsioni attese e concordate in budget, in particolare per quanto riguarda le discipline di Chirurgia, Medicina interna e Neurologia. La maggiore contrazione dei DH, rispetto a quanto previsto, è in parte spiegata dall'adozione delle misure di

contenimento PL richiesta dalla Regione, iniziata a ottobre 2013. L'attività specialistica si mantiene sostanzialmente stabile rispetto al 2012, per l'opposto effetto combinato del proseguimento del passaggio all'erogazione in regime di Day Service di numerose prestazioni precedentemente erogate in regime di Day Hospital e della perdurante situazione di difficoltà economica che influenza maggiormente l'erogazione delle prestazioni ambulatoriali per cui è prevista la corresponsione di una tariffa da parte del cittadino. A livello economico, il consumo di beni sanitari si mantiene stabile rispetto al 2012 ed entro i dati di previsione stimati in sede di budget 2013.

A livello aggregato, dal punto di vista della valorizzazione economica, la lieve diminuzione dei ricavi da ricoveri è più che compensata dall'aumento di quelli derivanti dall'attività ambulatoriale.

B) OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL' ESERCIZIO 2013 RISPETTO ALLA PROGRAMMAZIONE REGIONALE 2013

La seguente relazione sintetizza alcuni degli obiettivi aziendali fissati in sede di programmazione regionale con delibera n° 199 del 25/2/2013 "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2013", che completano il quadro dell'attività svolta dall'azienda nel 2013 per la parte degli obiettivi non esplicitati in altri punti del presente documento sulla gestione.

Programma regionale per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile

Nel corso dell'anno 2013 e precisamente a far tempo dal 1/7/2013 A.O. - I.R.C.C.S., già dotata di CVS, ha iniziato la sperimentazione della Gestione Diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13 del 7/11/2012, recante "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli Enti del Servizio Sanitario Regionale" e della deliberazione GR n. 1905 del 10/12/2012. In data 30/6/2013 è infatti stato rescisso il contratto assicurativo già in essere con AM TRUST dal 1/7/2011 a seguito di procedura d'acquisto di dimensione AVEN. Si specifica che il contratto AM TRUST ha continuato a prevedere la gestione, contrattualmente prevista, di tutti i sinistri su esso radicati (n. 153) e non ancora definiti; ne consegue che dal 1/7/2013 A.O. - I.R.C.C.S. pur iniziando la sperimentazione della Gestione Diretta non abbandona la gestione dei contratti precedenti, continuandone la cogestione. Il 19 marzo 2013 è stata data informativa di tale Progetto al Collegio di Direzione e nelle date 10/4/2013 e 21/5/2013 A.O. - I.R.C.C.S. ha organizzato due iniziative formative, aperte a tutti i professionisti e dipendenti, nelle quali trovava comunicazione e discussione la nuova modalità di Gestione Diretta del Contenzioso, i suoi fini, i tempi e le modalità precise previste dalla nuova norma regionale. Tali iniziative formative che hanno visto la partecipazione di grande parte del pubblico interno, sono anche state riprese nel loro contenuto di merito, più innovativo, nell'assemblea pubblica del 21/6/2013 mirata ad informare tutti i dipendenti della sussistenza delle coperture personali della colpa grave AM TRUST e sulle modalità telematiche di acquisto, personale.

A.O. - I.R.C.C.S. nell'imminenza della gestione diretta provvedeva anche a studiare apposita modulistica, atta a corrispondere in tempi celeri con le

controparti ed a definire una procedura interna, finalizzata alla conoscenza e possibilmente alla condivisione, di tutti i passaggi di maggior significato nella trattazione dei sinistri tra la Medicina Legale e le Unità operative interessate ai diversi casi in istruttoria. Nella seconda parte dell'anno 2013 A.O. - I.R.C.C.S. ed in Gestione Diretta dei sinistri ha rubricato e trattato 34 sinistri. Tutti i casi sono stati valutati da Medicina Legale e successivamente dal CVS per definirne valore di riserva e seguito. Di tali 34 casi ben 3, a titolo meramente cautelare, sono stati rassegnati al NRV per il loro inserimento in polizza QBE di secondo rischio e 20 hanno trovato una definizione condivisa. I restanti 14 sinistri sono tutt'ora in trattazione, unitamente ai sinistri che dal 1/1/2014 sono stati aperti sulla Gestione Diretta. Contemporaneamente è continuata anche la gestione dei sinistri radicati sul fallimento della FARO ASS. In marzo 2012 tramite il CVS, l'AO ha potuto presentare la domanda formale di insinuazione fallimentare al fine di futuro reintegro del debito, ancorché in moneta fallimentare, ed in tale occasione rivalutare le somme poste già a riserva: ciò ha comportato la necessità di completare e studiare dal punto di vista della buona pratica liquidativa e ML tutti i fascicoli delle vertenze pendenti e poste in domanda di insinuazione fallimentare.

Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Gli impatti rilevati come diretta conseguenza delle normative in evoluzione continua che inducono sempre più ad accentrare gli acquisti a livello sovra aziendale, possono essere aggregati rispetto a tre dimensioni di analisi:

- A. Impatti di carattere economico e finanziario, la cui valutazione si fonda sull'analisi quantitativa delle principali categorie di flussi emergenti e cessanti indotti dall'accentramento;
- B. Impatti di carattere organizzativo, che vengono valutati rispetto agli effetti sull'assetto organizzativo e sull'efficienza nella gestione dei processi operativi;
- C. Impatti di natura strategica, valutati rispetto alla capacità delle aziende di lavorare insieme in Area Vasta e raggiungere i propri fini istituzionali nel medio-lungo periodo, di incrementare l'efficacia della gestione dei rapporti con l'ambiente in cui esse operano e delle relazioni con i molteplici interlocutori aziendali e di migliorare l'efficienza e l'efficacia del processo decisionale nell'interpretare e declinare nel tempo e nello spazio i fini aziendali.

Oggi si può affermare che diversi obiettivi di Area sono stati raggiunti grazie allo scambio informativo e di condivisione delle decisioni fra tutti i membri che ne fanno parte, dimostrando che un elemento imprescindibile è costituito dall'istituzione di gruppi di lavoro nei quali tutti i membri sono rappresentati, per definire ex ante le regole del gioco condivise da tutti i partecipanti.

Questo ha comportato e comporta maggiori sforzi soprattutto in fase di programmazione delle attività, ma permette di evitare eventuali discordanze nelle fasi successive il momento dell'acquisto.

Un'ulteriore criticità è rappresentata dalla possibile perdita momentanea di controllo sui propri processi da parte dei membri dell'organizzazione. Questo aspetto sembra quasi fisiologico: la cessione di alcune prerogative e la ricerca di soluzioni condivise, non sempre apparentemente ottimali per tutti i membri, comporta inevitabilmente una riduzione, seppur minima, della singola autonomia. A questo proposito, è stato fondamentale individuare, a seconda delle attese dei

membri, quello che è considerato il migliore assetto organizzativo e i meccanismi di governance dell'Area Vasta.

Già nella relazione iniziale sugli esiti complessivi delle procedure di gara condotte insieme, in AVEN, sulla falsariga delle centrali di acquisto connotate formalmente come tali sia a livello regionale che nazionale, sono un prezioso elemento per affermare i buoni risultati raggiunti.

Più in dettaglio si riportano i dati relativi all'attività di acquisizione di beni e servizi del Servizio Appalti Aziendale

Sopra soglia comunitaria

GARE CENTRALIZZATE IN AVEN GESTITE COME AZIENDA CAPOFILA

- Procedura negoziata ai sensi dell'art. 57 comma 2) lett.b) D.Lgs. 163/06 per l'affidamento del contratto di manutenzione e assistenza tecnica apparecchiature radiologiche occorrenti all'Unione d'Acquisto tra le Aziende Associate all'A.V.E.N.
- Procedura negoziata ai sensi dell'art. 57 comma 2) lett.b) D.Lgs. 163/06 per l'affidamento del contratto di manutenzione e assistenza tecnica full risk apparecchiature per tomoterapia elicoidale occorrenti all'Unione d'acquisto tra le Aziende Associate all'Area Vasta Emilia Nord
- Procedura negoziata ai sensi dell'art. 57 comma 2) lett.b) D.Lgs. 163/06 per l'assegnazione del contratto di manutenzione, assistenza software e servizi specialistici varie procedure occorrenti all'Unione d'Acquisto tra le Aziende Associate all'Area Vasta Emilia Nord.
- Procedura negoziata ai sensi dell'art. 57 comma 2) lett.b) D.Lgs. 163/06 per l'assegnazione del contratto di manutenzione, assistenza software varie procedure occorrenti all'Unione d'Acquisto tra le Aziende Associate all'Area Vasta Emilia Nord.
- Sviluppo per il sistema Sistema informatico LABORATORIO UNICO VIRTUALE di ambito provinciale interaziendale.
- Procedura negoziata ai sensi dell'art. 57 comma 2) lett.b) D.Lgs. 163/06 Servizi Professionali per manutenzione e assistenza software - Progel .
- Procedura aperta Fornitura in service di apparecchiature per medicazioni sottovuoto
- Procedura aperta Dispositivi per emodinamica (filo guida e sistemi di emostasi.)
- Procedura aperta Servizio di Dosimetria AVEN
- Procedura ristretta Servizio di pulizia e disinfezione ambientale (tre lotti) e servizi integrati traslochi per il lotto 3
- In fase di preparazione fornitura in service per la determinazione di virus DNA/RNA - AVEN
- In fase di preparazione servizio preparazione pasti AVEN
- In fase di elaborazione capitolato tecnico procedura aperta Stent endovascolari e materiale di consumo.
-

GARE AZIENDALI

- Procedura aperta Servizi Operativi Informatici - aggiudicazione definitiva
- Procedura aperta per l'esecuzione di servizi di accompagnamento e trasporto interno di pazienti deambulanti ovvero posizionati su sedia a rotelle, barella o letto, trasporto materiale biologico e sanitario da e per il pronto soccorso a/da tutte le unità operative , trasporto notturno salme .
- Procedura aperta per la fornitura, installazione e manutenzione di un acceleratore lineare ad alta energia e sistema informatico per radioterapia .

Sotto soglia comunitaria

GARE CENTRALIZZATE IN AVEN GESTITE COME AZIENDA CAPOFILA

- Acquisto di Sistemi di monitoraggio (gara MEPA)
- Service sistema di trattamento laser per ipertrofia prostatica (in corso)
- Applicatori monouso di clip per procedure laparoscopiche (assegnazione)
- Acquisto Software applicativo per processo di dematerializzazione (affidamento diretto)

ADESIONI A CONTRATTI AVEN (con altra azienda capofila)

- Defibrillatori impiantabili e dispositivi ad essi connessi e pacemakers elettrocateri
- Fornitura a somministrazione di defibrillatori impiantabili MRI Lumax
- Fornitura a somministrazione di carte sanitarie
- Servizi di manutenzione software ditta Infoline
- Implementazione Docsuite con modalità Amministrazione Trasparente
- Servizi di manutenzione e assistenza tecnica procedure attive nell'area della specialistica ambulatoriale A.S.M.N.
- Servizi di manutenzione ed assistenza tecnica relativi alle apparecchiature della ditta Carestream
- Servizi di manutenzione ed assistenza tecnica relativi alle apparecchiature della ditta GE Healthcare Clinical Systems srl
- Servizi di manutenzione ed assistenza tecnica relativi alle apparecchiature della ditta GE Medical Systems Italia Spa
- Servizi di manutenzione ed assistenza tecnica relativi alle apparecchiature della ditta Esaote Spa
- Servizi di manutenzione ed assistenza tecnica del tipo "tutto compreso" affidato alla ditta Olympus Italia srl
- Servizi di manutenzione ed assistenza tecnica relativi alle apparecchiature della ditta Siemens Spa
- Trasferimento parziale dei contratti di fornitura di materiale per sterilizzazione a seguito dell'attivazione del magazzino centralizzato

ADESIONI A CONVENZIONI INTERCENT-ER

- Fornitura a somministrazione di lenti intraoculari per S.C. di Oculistica
- Fornitura a somministrazione di prodotti cartari
- Fornitura di ecotomografo per S.C. di Radiologia e per S.S. di Angiologia - Lotto 5
- Fornitura di ecotomografo per S.C. di Cardiologia - Lotto 9

ATTIVITA' IN CONSIP

- R.D.O. n. 95
- Ordini diretti n. 350
- Adesioni a convenzioni: Adesione a convenzione CONSIP "Reti locali 4"

GARE AZIENDALI

- Ventilatori neonatali per Neonatologia a somministrazione
- Sistemi di sollevamento a somministrazione (MEPA)
- Microscopi per Laboratorio di Ricerca
- Microtomi rotativi per istologia
- Ottiche rigide in repair-exchange a somministrazione (gara in corso)
- Trapano otologico e shaver per Comparto Operatorio ORL (gara in corso)
- Service di un sistema di chirurgia vitreo-retinica (aggiudicazione)
- Cappe laboratorio PMA (aggiudicazione)
- Ecografo oculare per Oculistica (aggiudicazione)
- Topografo corneale per oculistica
- Fornitura a somministrazione di patch Veritas Collagen Matrix per Chirurgia Senologia
- Servizio di somministrazione lavoro a tempo determinato
- Colonna per video laparoscopia per Comparto Operatorio di Ginecologia
- Servizio per la gestione e il monitoraggio di attività di sperimentazione clinica multicentrica per cardiologia
- Sistema di cartella clinica informatizzata richiesto dal Servizio Tecnologie Informatiche e Telematiche (assegnazione)
- Noleggio di apparecchiature per video endoscopia per la S.C. di Gastroenterologia - Endoscopia Digestiva (assegnazione)
- Fornitura annuale a somministrazione di componentistica server HP
- Dispositivi TNT non sterile (assegnazione)
- Servizio assistenza bagnanti per Medicina fisica e riabilitativa
- Fornitura s somministrazione di prodotti detergenti e rigeneranti per termo disinfezione (gara in corso)
- Fornitura annuale a somministrazione di componentistica server HP

AFFIDAMENTI DIRETTI AZIENDALI

- Service sistema per crioablazioni Cryocath per Cardiologia Interventistica
- Sistema Workflow per la gestione dei progetti di ricerca
- Acquisto di samples Infinium Human Core Exome Bead Chip per Reumatologia
- Fornitura a somministrazione di trapani regolabili e punch monouso per chirurgia lamellare per Oculistica (MEPA)
- Servizio movimentazione e trasporto prodotti farmaceutici e dispositivi vari (integrazione contratto gestione magazzino centralizzato)
- Aggiornamento HW e SW ciclotrone mod. Minitrace
- Manutenzione per gruppi statici di continuità nuova ala Sud (assegnazione)
- Arredi tecnici per locali LACC
- Assistenza e manutenzione software Eliot Engineering per Centro Trasfusionale
- Licenze d'uso prodotti 3M Finder e Grouper

- Servizio manutenzione e supporto alla rete dati AE - ditta Laboratori G. Marconi
- Servizio invio informatizzato di prescrizioni terapeutiche
- Servizio assistenza hosting e attività specialistiche per i siti aziendali
- Sistema telemetrico per OBI
- Citofluorimetro per Biologia Molecolare
- Ecotomografi per diverse strutture
- Sequenziatore per Biologia Molecolare
- Assistenza e manutenzione software RIS Polaris per Radiologia
- Manutenzione apparecchiature sistema HPLC parte Ciclotrone
- Manutenzione apparecchiature di Endoscopia Fuji

ACQUISTI IN ECONOMIA SOTTO LA SOGLIA DI 40.000 EURO CON COTTIMO FIDUCIARIO

- Servizio mensa per dipendenti assegnati a sedi decentrate o in servizio presso l'Azienda Ospedaliera nei giorni festivi
- Scheda elettronica raccolta dati eCRF registro SAS per I.R.C.C.S.
- Apparecchiature varie per Laboratorio di Ricerca
- Sistema dosimetrico planare
- Catalogazione di materiale librario antico e moderna della Biblioteca Medica P.G. Corradini
- Fornitura a somministrazione biennale di materiale originale Falcon per la S.C. di Ostetricia e Ginecologia (MEPA)
- Servizio di manutenzione straordinaria per revisione di due impianti automatici di estinzione incendi, per la protezione dei locali di deposito dell'archivio cartelle cliniche, del CED e del locale di deposito materiali per grandi emergenze

AFFIDAMENTI DIRETTI IN ECONOMIA SOTTO LA SOGLIA DI 40.000 EURO

- Lettore Multicanale per Biologia Molecolare a noleggio
- Assistenza e manutenzione dell'applicativo RamWeb
- Collegamenti ENIATEL
- Assistenza e manutenzione relativamente al sistema HW e SW di gestione dei terminali portatili di somministrazione farmaci
- Regolazione sottocentrale passerelle e ambienti 5P corpo A - ditta Honeywell
- Apparecchiatura Flare Meter Kowa per Oculistica
- Elettroporatore per Laboratorio di ricerca traslazionale
- Fornitura a somministrazione annuale di punte teflonate per elettrobisturi per la SS.CC. (MEPA)

Per tutto il Servizio si segnala altresì l'attività svolta per prorogare e rinnovare numerosi contratti pluriennali già in essere.

Continuano le attività connotate dal comune obiettivo della collaborazione interaziendale

Politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica

OBIETTIVI RIGUARDANTI I FARMACI ANTIBIOTICI

- 1) L'Azienda è impegnata da vari anni nella formazione e sensibilizzazione del personale sul corretto utilizzo dei farmaci antimicrobici. Per consentire un'informazione puntuale ai reparti sul fenomeno delle resistenze, attraverso l'Intranet aziendale ogni anno viene diffuso il Bollettino delle Statistiche Epidemiologiche elaborato dal Laboratorio di Microbiologia.

Azioni per la sostenibilità nelle cure primarie

Assistenza Specialistica ambulatoriale

Valutazione della produzione e revisione dei contratti di fornitura

Il percorso di elaborazione del Piano di produzione per la specialistica ambulatoriale, che si è ormai consolidato negli ultimi anni, parte dalla valutazione del fabbisogno e porta a individuare gli obiettivi di appropriatezza e di produzione per la rete delle strutture accreditate della provincia, pubbliche e private.

Il Piano di produzione comprende gli obiettivi di offerta di prestazioni ambulatoriali che per l'A.S.M.N., sono descritti nell'accordo di fornitura con l'Az. U.S.L. e comprende un capitolo dedicato all'attività specialistica ambulatoriale;

Il Piano di Produzione è basato su obiettivi definiti come quantità di prestazioni offerte a CUP, poiché questa è la variabile che incide in modo determinante sui tempi d'attesa ed esprime, meglio di altri parametri, garanzia di trasparenza e di equità di accesso per i cittadini.

Percorsi di garanzia

Il Piano Regionale prevede che vengano individuate sedi e percorsi per l'invio dei cittadini in caso di superamento dei tempi d'attesa.

L'Azienda U.S.L. ogni anno definisce contratti di fornitura con l'Azienda Ospedaliera e strutture private accreditate nei quali sono specificate la tipologia e le quantità di prestazioni che le strutture sono tenute ad erogare per il S.S.N.

La quantità delle prestazioni che si impegnano a garantire ogni anno per il S.S.N., per ogni branca specialistica, è calcolata in modo tale che possa essere sempre garantito il rispetto degli standard dei tempi d'attesa previsti (30 giorni per le visite e 60 giorni per le prestazioni strumentali).

Inoltre, è previsto che si possano definire degli accordi speciali, per periodi limitati di durata non superiore a tre mesi e rinnovabili per una sola volta, per far fronte a esigenze di carattere temporaneo. Tali accordi potranno riferirsi solo a prestazioni relative a discipline specialistiche oggetto dell'accordo di fornitura.

L'incremento dell'offerta in caso di situazioni di criticità si garantisce anche attraverso:

- acquisizione di prestazioni da parte di équipe operanti in regime libero-professionale per conto dell'Azienda;
- incremento mirato tramite accordo con l'Azienda Ospedaliera (accordo integrativo all'accordo di fornitura annuale, che prevede l'aumento straordinario

in condizioni di criticità di prestazioni che vengono erogate esclusivamente dai professionisti della struttura stessa)

Azioni di qualificazione e promozione dell'appropriatezza

Il progetto per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva delle prestazioni di specialistica ambulatoriale vengono concordati tra l'Azienda Ospedaliera A.S.M.N., l'Az. U.S.L., i medici di medicina generale e, quando coinvolti nei percorsi, i pediatri di libera scelta e le Strutture private accreditate.

I protocolli già elaborati e diffusi in tutti i Distretti sono i seguenti:

- Management di alcuni quadri di patologia del tratto gastroenterico di forte impatto sulle cure primarie e indicazioni alle indagini di endoscopia digestiva.
- Appropriatezza della diagnostica di laboratorio: profili per la diagnosi e il follow up del diabete mellito.
- Diagnostica delle dislipidemie familiari.
- Criteri condivisi per l'accesso differenziato alla visita cardiologica + ecg secondo livelli di priorità.
- Criteri condivisi per l'accesso differenziato alla visita urologica secondo classi di priorità
- Management delle patologie tiroidee: criteri per una gestione condivisa tra cure primarie e 2° livello specialistico
- Appropriatezza delle indagini radiologiche di spalla, ginocchio e rachide lombosacrale
- Appropriatezza delle richieste di visita allergologica e dei tests di diagnostica allergologica e management di alcune situazioni cliniche a rischio di inapproprietezza nel bambino e nell'adulto
- Criteri condivisi per l'accesso alla visita oculistica secondo livelli di priorità
- appropriatezza prescrittiva per la corretta applicazione dei criteri di accesso alle prestazioni di Endoscopia Digestiva
- corretta richiesta di prestazioni specialistiche ambulatoriali che deve contenere il quesito diagnostico e la priorità d'accesso.
- appropriatezza prescrittiva degli ecocolorodoppler dei vasi periferici e dei tronchi sovra aortici
- appropriatezza nella richiesta di TC, RM ed ecografie.

Board distrettuale per l'integrazione ospedale/territorio e per l'appropriatezza clinica

Dal 2011 è stato attivato, insieme all'A.U.S.L. di Reggio Emilia, un "Board distrettuale per l'integrazione Ospedale/Territorio e per l'appropriatezza clinica". In tutti i distretti, infatti, sono stati rilevati problemi di integrazione tra l'Ospedale e il territorio di riferimento per quanto attiene l'appropriatezza prescrittiva diagnostica e farmaceutica, che hanno portato alla necessità di condividere strumenti di governo clinico idonei a rendere più efficiente e qualificato l'intervento anche nelle patologie acute attraverso la collaborazione tra i differenti punti della rete (es. Pronto Soccorso, Continuità Assistenziale, consulenze urgenti, codici differenziati di priorità, ecc).

La responsabilità e il Coordinamento del Board saranno in capo al Direttore di Distretto.

Nel Board si prevede la presenza per il Distretto di Reggio Emilia (oltre che da altri interlocutori utili alla discussione e condivisione degli obiettivi organizzativi e di governo clinico) di:

- il Direttore del Dipartimento di Cure Primarie
- i Coordinatori di NCP
- il Direttore della Direzione Medica Ospedaliera A.S.M.N.
- Il Direttore della Direzione Infermieristica
- i Direttori dei Dipartimenti interessati
- i RID dei Dipartimenti interessati
- il Direttore del Dipartimento Farmaceutico (o suo delegato di UFD)
- il RID del Dipartimento di Cure Primarie
- gli specialisti ambulatoriali interessati (es. responsabile di branca)

Il mandato del Board viene definito dal Direttore di Distretto in relazione alle peculiarità e priorità locali partendo dagli obiettivi prioritari, che discendono comunque da quelli regionali e aziendali, utilizzando una metodologia integrata, condividendo le strategie di intervento, i processi e gli indicatori appropriati per la valutazione del processo stesso e del raggiungimento degli obiettivi. Il Board Distrettuale sarà chiamato nello specifico a individuare le priorità aziendali sui consumi di alcune categorie di farmaci, ma anche sulla inappropriata prescrizione della protesica, e di alcune indagini diagnostiche, oltre alla necessità di meglio definire la continuità assistenziale (dal territorio all'Ospedale e viceversa) e i percorsi di cura integrati per alcune patologie.

Per l'anno 2013, gran parte del lavoro con i MMG è stato orientato al miglioramento dell'appropriatezza della prescrizione farmaceutica, al fine di ridurre i consumi e trattare alcune patologie, specialmente quelle cardio-vascolari, in maniera più efficace. In particolare i farmaci sui quali ci si concentrerà maggiormente saranno statine, ACE-inibitori e sartani, e gli inibitori di pompa.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e la corretta gestione ambientale

Gestione dei rifiuti sanitari

L'Azienda, già da diversi anni, è impegnata in un percorso di miglioramento continuo del processo di gestione

dei rifiuti. La corretta gestione dei rifiuti viene perseguita mediante diverse azioni, la principale delle quali consiste negli sforzi per diminuire la quantità di rifiuti pericolosi prodotti dall'ospedale. Le principali azioni intraprese dall'azienda nel corso del 2013 sono state:

1. Definizione dei percorsi e dei processi di gestione: consolidamento dei percorsi di raccolta differenziata dei rifiuti e di gestione dei rifiuti sanitari pericolosi.

2. Informazione, formazione e sensibilizzazione dei dipendenti e utenti e pazienti: nel corso del 2013 sono state realizzate 2 iniziative formative, intitolate "Rifiuti Sanitari: come gestirli?" aperte a tutti gli operatori, con la finalità di illustrare, con esempi pratici, la corretta modalità di gestione di varie tipologie di rifiuti sanitari. Si è posta particolare attenzione alle corrette modalità di gestione dei rifiuti speciali a rischio infettivo, che rappresentano la principale fonte di spesa, e al potenziamento della raccolta differenziata. Sono inoltre stati affrontati aspetti normativi e di sicurezza nella gestione dei rifiuti.

È stato inoltre organizzato, in collaborazione con la Regione Emilia Romagna, il corso “Ambiente e Sviluppo Sostenibile”, all’interno del quale sono stati affrontati i temi dello sviluppo ambientale sostenibile, dell’uso razionale dell’energia in sanità e della gestione ambientale all’interno dell’azienda.

Infine, sono stati predisposti diversi manifesti informativi per indicare agli utenti, ai pazienti e ai visitatori le corrette modalità di raccolta dei rifiuti differenziati urbani in ospedale, in modo tale da poter chiedere la loro collaborazione nell’agire nel rispetto dell’ambiente, diminuendo la quota destinata a smaltimento e aumentando i rifiuti destinati a recupero di materie e/o energia.

3. Monitoraggio delle tipologie e quantità di rifiuti prodotti e verifica delle corrette modalità di gestione: sono svolte periodicamente visite di controllo nei reparti a cura delle ICI dell’Ufficio Epidemiologico; durante le visite viene controllata la corretta collocazione dei rifiuti nei contenitori specifici secondo la tipologia del rifiuto, il corretto invio alla raccolta differenziata, la corretta chiusura dei contenitori, la corretta etichettatura, la presenza della data di chiusura e il corretto stoccaggio in attesa dell’allontanamento. I risultati delle verifiche vengono inviati a Direttori e Coordinatori delle Unità Operative, ai Responsabili Infermieristici Dipartimentali, al Direttore Sanitario e al Direttore della Direzione Professioni Sanitarie per permettere un ritorno delle informazioni agli operatori ed implementare le idonee misure correttive.

Acquisti verdi

L’Azienda ha aderito, negli anni, ad alcune convenzioni regionali, create con politiche GPP, per l’acquisto di beni/servizi.

In particolare, l’A.S.M.N. ha aderito alla gara regionale per la fornitura di:

- Prodotti cartari igienico-sanitari e detersivi, che prevede diversi requisiti di sostenibilità ambientale, quali ad esempio l’utilizzo di carta riciclata detersivi per pulizia a basso impatto ambientale;
- Indumenti, calzature e dispositivi di sicurezza;
- Carburante per autotrazione;
- Noleggio fotocopiatrici.

Inoltre l’Azienda ha partecipato ai lavori del gruppo regionale per le derrate alimentari e non alimentari inserendo nel capitolato alimenti biologici e naturali, a produzione integrata, marchio a qualità controllata, filiera corta, DOP, IGP.

Si è aderito anche alla convenzione per il “servizio di raccolta, trasporto e conferimento rifiuti per le Aziende Sanitarie”, che per la complessità dei processi primari e di supporto della nostra azienda hanno un impatto molto rilevante sull’ambiente. Si è chiesto al fornitore l’uso d’imballaggi in materiale riciclato, misure per il recupero di mercurio e altre sostanze pericolose.

Infine si è lavorato al capitolato della procedura di gara pluriennale per l’affidamento di servizi operativi informatici e nolo attrezzature informatiche, che prevede l’introduzione di nuove macchine multifunzione che integrano diverse attrezzature (fotocopiatori, stampanti, scanner, fax) con soluzioni integrate e complete per la gestione dei processi operativi di stampa, fax, copia, consentendo la dismissione di gran parte delle apparecchiature fax, la razionalizzazione delle altre apparecchiature installate, la riduzione dei materiali di consumo, la riduzione dei volumi di stampa.

Mobilità sostenibile

In azienda, coerentemente con il decreto 27 marzo 1998 e a quanto previsto dal programma regionale “Il Sistema sanitario regionale per uno sviluppo sostenibile”, è stato redatto il piano degli spostamenti casa lavoro, e ormai dal 2007 è attivo l'accordo di programma con il comune di Reggio Emilia e c'è un programma d'iniziative di mobilità con le seguenti finalità:

1. Qualificazione dei percorsi pedonali
2. Gestione e regolazione della sosta
3. Miglioramento del servizio di trasporto pubblico
4. Qualificazione dei servizi per chi usa la bicicletta
5. Comunicazione e coinvolgimento dell'utenza
6. Aumento della quota di mezzi aziendali con alimentazione alternativa al petrolio.

Il processo avviato ha ormai il carattere di miglioramento permanente perché le attività proseguono con l'evolversi della situazione organizzativa ed edilizia dell'ospedale. In particolare nel periodo indicato si sono concretizzate le seguenti azioni elencate in riferimento ai punti programmatici di cui sopra:

- raccolta dati per la redazione del piano trasporti stico, necessario per valutare le modifiche ai flussi viari conseguenti alle nuove edificazioni e adeguare gli accessi per il traffico motorizzato e pedonale. L'approntamento del piano, integrato con le previsioni edificatorie della zona Sud, svilupperà anche i percorsi del TPL in funzione dell'accessibilità all'ospedale dal nuovo parcheggio scambiatore zona Sud-Est di Reggio Emilia.
- applicazione completata per le aree comprese nel Piano della Sosta.
- estensione strutturale dell'orario del Minibus H che collega l'Ospedale alla rete dei Minibus, al centro urbano ed alla stazione sino alle ore 20.45 sia nel periodo estivo che invernale, così da permettere il rientro del personale del turno pomeridiano.
- realizzazione del 4° deposito protetto per le biciclette dei dipendenti, completando l'accoglimento della percentuale di ciclisti rilevata dal PSCL.
- collaborazione per l'individuazione del programma unico per le aziende del SSR, per l'aggiornamento del PSCL con raccolta dati confrontabile su tutta la Regione ed indicatori comuni al fine di valutare il miglioramento.
- partecipazione alle iniziative del Mobility Manager di Area sia al tavolo dei Mobility Manager di RE che alle attività di documentazione del progetto europeo Involve - del quale il comune di RE è partner.
- raccolta dati per il programma di Cup2000 sulla gestione della flotta aziendale, suo aggiornamento per l'individuazione di parametri ed indicatori di corretta gestione degli automezzi.

Azioni di razionalizzazione in ambito ICT

1) Unificazione cartella clinica MMG.

Il Direttore del Servizio Tecnologie Informatiche e Telematiche dell'Azienda Ospedaliera - I.R.C.C.S. di Reggio Emilia ha partecipato ai lavori della commissione regionale incaricata della stesura delle specifiche tecniche atte alla stesura del capitolato di gara per la realizzazione ed adozione di una cartella unica per i MMG.

2) Promozione Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)

Nel corso del 2013 l'Azienda Ospedaliera - I.R.C.C.S. di Reggio Emilia ha predisposto, congiuntamente ad A.U.S.L. DI REGGIO EMILIA, il piano per la

diffusione del FSE e lo ha attuato ottenendo i risultati espressi nelle tabelle sottostanti assolutamente in linea, quando non migliori, rispetto alle altre aziende AVEN.

Dettaglio FSE attivati nel 2013 per azienda – tot. 26.277

AZIENDA	TOTALE 2013
101 - Ausl Piacenza	743
102 - Ausl Parma	1547
103 - Ausl Reggio Emilia	3004
104 - Ausl Modena	4009
105 - Ausl Bologna	9723
106 - Ausl Imola	1447
109 - Ausl Ferrara	1676
110 - Ausl Ravenna	1777
111 - Ausl Forlì	701
112 - Ausl Cesena	825
113 - Ausl Rimini	825

10 gennaio 2014 Referti trasmessi a FSE	LETT ERA DIMISS.	REF. LABOR AT	REF. PRONTO SOCCORSO	REF. RADIOLOGIA	REF. SPECIALIST.	Totale x Azienda	Totale su base provinciale
101 - A.U.S.L. Piacenza	0	2.931	34	229	511	3.705	3.705
102 - A.U.S.L. Parma	6	1.296	121	1.411	1.215	4.049	
902 - Aosp Parma	35	2.619	690	1.127	19	4.490	8.539
103 - A.U.S.L. di Reggio Emilia	160	3.299	0	3.258	6.065	12.782	
903 - Aosp Reggio E.	256	8.913	314	1.728	3.363	14.574	17.356
104 - A.U.S.L. Modena	96	11.185	406	1.436	1.743	14.866	
904 - Aosp Modena	29	293	246	0	704	1.272	16.138

3) Dematerializzazione ricetta.

L'Azienda Ospedaliera - I.R.C.C.S. di Reggio Emilia ha collaborato al piano regionale per la dematerializzazione della prescrizione procedendo, come da indicazioni regionali, alla progettazione della soluzione aziendale che dovrà integrarsi con il SAR allo scopo di inoltrare le prescrizioni di farmaceutica e specialistica dematerializzate prodotte all'interno dell'azienda. La soluzione

diverrà operativa nel corso del 2014 e comunque secondo le scadenze regionali per l'introduzione della ricetta dematerializzata.

4-5) Centralizzazione gestione informatizzata delle risorse umane e Studio preliminare per la omogeneizzazione e centralizzazione della gestione informatizzata della contabilità generale.

L'Azienda ospedaliera - I.R.C.C.S. di Reggio Emilia ha partecipato, attraverso proprio dipendente, ai lavori della commissione incaricata di elaborare le specifiche per il capitolato di gara atto alla individuazione di soluzione informatica per la gestione delle risorse umane. In area contabilità si segnala la partecipazione dell'Azienda alla sperimentazione per la messa a punto del nodo IntercentER per la fatturazione elettronica.

6) Adozione di un sistema di monitoraggio e governo dell'appropriatezza in ambito di Analisi di Laboratorio. L'Azienda Ospedaliera - I.R.C.C.S. di Reggio Emilia ha provveduto, assieme ad A.U.S.L. DI REGGIO EMILIA, a modificare l'architettura del sistema informativo interaziendale introducendo un sistema di order entry che veicola le richieste provenienti sia dall'ambito ospedaliero che da quello territoriale verso il sistema di laboratorio provinciale. Il sistema in questione è indispensabile per introdurre filtri, regole e produrre valutazioni in termini di appropriatezza.

Le azioni di razionalizzazione individuate in ambito ICT, che si prevede possano determinare risparmi diretti e/o indiretti, sono le seguenti.

Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche

· Accordo di fornitura con Azienda Sanitaria di Reggio Emilia

La stesura del documento riguardante la descrizione del piano di attività relativo all'anno 2013 ha richiesto un significativo sforzo ricognitivo onde rendere il documento esaustivo rispetto all'insieme delle attività rese. C'ò a portato ad adottare un documento a valere per le annualità 2012-2013 in cui sono stati formalizzati i rapporti economici che hanno trovato riscontro nei rispettivi Bilanci economici.

· Accordi di fornitura con altre Azienda Sanitaria regionali con soglie di mobilità superiore ai 250.000€.

I rapporti economici hanno riguardato le aziende sanitarie di Piacenza, Parma, Modena, Ferrara. Nel corso dell'anno c'è stato uno scambio di proposte che hanno portato ad una specifica intesa pur non essendo stato sottoscritta uno specifico accordo di fornitura.

Day-hospital

L'azienda A.S.M.N. ha proceduto nell'estate 2013 alla revisione della dotazione dei posti letto di DH medico non oncologico o riabilitativo che ha comportato il ridimensionamento del numero di posti letto di day hospital da 119 al 1.1.2013 a 100 al 1.1.2014. Di conseguenza si è registrata la riduzione dei cicli aperti (-1.106, pari al -8%) ed un aumento dell'attività erogata in Day Service/Ambulatoriale.

Punti nascita

Politiche di razionalizzazione: rete ginecologica, ostetrica e pediatrica

Per quanto attiene all'ambito provinciale, in considerazione della rilevanza strategica di alcuni progetti interaziendali in corso di attivazione e/o di completamento che coinvolgono strutture dell'A.S.M.N. - I.R.C.C.S. e dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia, sono state avviate politiche di razionalizzazione e qualificazione dei servizi che hanno interessato in particolare l'Ospedale di Castelnovo ne' Monti e l'Ospedale di Scandiano con l'obiettivo preminente di assicurare all'utenza, in tutto il territorio della Provincia di Reggio Emilia, l'erogazione di elevati livelli quali-quantitativi di prestazioni sanitarie. Si tratta di progetti coerenti con il vigente PAL approvato dalla CTSS, che sono stati condivisi con le Amministrazioni locali dei distretti interessati e la cui progettazione ha trovato fasi di sviluppo pluriennale. Gli ambiti di intervento specifici inerenti detti progetti, previsti nell'Accordo di Fornitura Azienda U.S.L.-A.S.M.N. (2012-2013), riguardano: - **la SC di Ostetricia Ginecologia integrata A.S.M.N./Castelnovo ne' Monti** ed in particolare la direzione, il coordinamento, l'organizzazione e gestione dei punti nascita e relativi percorsi; la nuova organizzazione garantisce lo sviluppo e il mantenimento di adeguate competenze cliniche, sia per il personale medico che per quello ostetrico, tramite modalità formative strutturate e la rotazione del personale presso la sede dell'A.S.M.N.; - **l'assistenza pediatrica/neonatale c/o l'Ospedale di Castelnovo ne' Monti**, la cui riorganizzazione, con l'attivazione di un nuovo modello interaziendale che prevede forme di collaborazione tali da consentire il mantenimento di elevati standard assistenziali, pur a fronte di un contenuto bacino di utenza, garantisce qualità e sicurezza dell'assistenza neonatale e pediatrica e ciò nella consapevolezza che la realizzazione di reti integrate rappresenti momento indispensabile per garantire condizioni di autosufficienza degli ambiti territoriali e dei livelli assistenziali ospedalieri soprattutto in zone quale quella montana che presentano particolari caratteristiche territoriali.

Trattamento del dolore da parto

Nel corso del 2008 era stato elaborato a livello provinciale un piano attuativo locale sul percorso nascita, secondo la DGR n. 533/2008 "Direttiva alle Aziende Sanitarie in merito al percorso nascita". Nel corso dei successivi anni, a livello provinciale, nell'ambito del Programma Interaziendale Materno infantile (PIAMI) sono stati discussi e condivisi i vari obiettivi della DGR.

Nel corso del 2013, per quanto riguarda l'obiettivo 11, che richiama i contenuti della DGR n.1921/2007 sul contenimento del dolore, sono continuate le seguenti azioni intraprese nel 2012 presso l'A.S.M.N.:

- *metodiche di contenimento del dolore non farmacologiche: sono state adottate nella quasi totalità dei parti vaginali tecniche utilizzate ormai da anni nel nostro Ospedale e sulle quali le ostetriche hanno acquisito e mantenuto competenze grazie alla casistica ed alla formazione. In particolare sono state utilizzate le tecniche del massaggio, dell'utilizzo dell'acqua (doccia, vasca), dell'one-to-one e più raramente dell'iniezione ipodermica. Sono sempre state utilizzate le posizioni libere durante il travaglio.*
- *metodiche farmacologiche di contenimento del dolore e partoanalgesia: nel corso degli anni 2010-2011 era stato condiviso con l'Azienda U.S.L. l'avvio dell'attività di parto-analgesia "a richiesta" presso l'Ospedale periferico di*

Guastalla quale unico punto provinciale, con l'intento di avviare tale attività presso l'A.S.M.N. in una fase successiva. Nel corso del 2012, presso l'A.S.M.N. è stato elaborato, a cura di un gruppo di lavoro multidisciplinare (Anestesia, Ostetricia, Neonatologia), il protocollo aziendale per la parto-analgesia, sono state definite le condizioni organizzative per l'avvio dell'attività e nel secondo semestre sono state effettuati i primi parti in analgesia epidurale. Trattandosi di una fase di avvio, si è deciso di proporre tale opzione solo in casi selezionati su base clinica ed in numero limitato di parti (circa trenta casi). Questa fase di avvio ha dato buoni risultati in termini di esito del travaglio di parto e di soddisfazione materna. Tale attività è proseguita anche nel corso del 2013.

Anche nel corso del 2013, così come nei precedenti anni, sono stati attuati interventi di supporto alla relazione madre-bambino e alla promozione e sostegno dell'allattamento al seno: dopo il parto le donne possono rivolgersi allo spazio "Latte e coccole" sito presso l'A.S.M.N., in cui sono presenti ostetriche che aiutano e sostengono le donne nel post-partum e puerperio, sull'allattamento ma anche su altri aspetti della relazione mamma-bambino. Prima del parto, le donne sono informate e sensibilizzate sull'importanza dell'allattamento durante i corsi di preparazione al parto che si svolgono negli ultimi due mesi di gravidanza e che sono svolti periodicamente e gratuitamente, per un totale di 36 corsi realizzati nel 2013 (3 al mese). Durante i corsi di preparazione al parto è possibile coinvolgere i futuri papà, vengono mostrate le sale parto/travaglio e viene organizzato un incontro con i pediatri/neonatologi. Ogni anno il personale di Nido, Neonatologia e Ostetricia partecipa a corsi di formazione specifici sull'allattamento al seno.

Riduzione del taglio cesareo

Nel corso del 2008, presso l'A.S.M.N., è stata formalizzata e diffusa la Linea Guida provinciale interaziendale su "Appropriatezza dell'assistenza al travaglio di parto" che era stata elaborata nell'anno precedente da un gruppo multi professionale e multidisciplinare delle due Aziende A.U.S.L. e A.S.M.N.. Tale Linea Guida prevedeva la declinazione locale delle raccomandazioni tratte dalla letteratura e contenute anche nella Linea guida regionale in campo di assistenza al travaglio di parto (obiettivo n. 4 DGR.533/2008).

Nel corso del 2011 e 2012, nell'ambito dei lavori del Programma Interaziendale Materno-Infantile, che si occupa della declinazione locale degli obiettivi contenuti nella DGR. 533/2008 e dell'Accordo Stato Regioni sul percorso nascita, un gruppo di lavoro ha provveduto ad aggiornare la LG, sulla base delle nuove indicazioni e della letteratura scientifica aggiornata. Il gruppo di lavoro, costituito da medici ed ostetriche di tutti i 5 punti nascita provinciali (A.S.M.N., Scandiano, Montecchio, Guastalla, Castelnovo ne' Monti) e da referenti delle direzioni mediche, ha terminato i lavori nel dicembre 2012. Tali LG sono state poi condivise in un incontro del Programma Interaziendale Materno-Infantile (che prevede la partecipazione di tutti i punti nascita della provincia, dei consultori e delle direzioni delle due aziende) e formalizzate a marzo 2013 con successiva divulgazione ai punti nascita provinciali.

Le LG raccolgono le raccomandazioni, tratte dalla letteratura, su:

- Modalità di assistenza al travaglio di parto (modalità di sostegno alla donna, controlli su madre e feto)*
- Monitoraggio CTG*

- *Distocia Dinamica*
- *Indicazioni all'induzione*
- *Trattamenti per favorire il parto vaginale nella presentazione podalica.*

Il gruppo di lavoro, nella formulazione delle LG, ha tenuto conto della classificazione di Robson ed ha previsto l'analisi di alcuni indicatori tra i quali la % di tagli cesari.

Nel 2013, nell'ambito del Programma di Implementazione delle Linee Guida sul taglio cesareo -Accordo in sede di Conferenza Unificata del 16 dicembre 2010 "Linee di Indirizzo per la promozione ed il miglioramento della qualità, della sicurezza e dell'appropriatezza degli interventi assistenziali nel percorso nascita e per la riduzione del taglio cesareo: avvio seconda fase", sono stati individuati i referenti per la costituzione di un gruppo di lavoro aziendale per attuare interventi utili al cambiamento. A fine 2013 e nel corso del 2014 sarà diffuso un protocollo aziendale per il miglioramento dell'appropriatezza del ricorso al Taglio Cesareo. In particolare si prevede che nell'ambulatorio della gravidanza a Termine l'ostetrico-ginecologo compili la cartella clinica e rivaluti le indicazioni al taglio cesareo programmato. E' auspicabile che il colloquio per rivalutare l'indicazione al TC venga effettuato entro la 37^a settimana.

Presso l'Ambulatorio gravidanza a termine dell'A.S.M.N. viene offerta la possibilità, durante tutta la gravidanza di avere, su appuntamento, una consulenza, anche plurispecialistica, per valutare e discutere le indicazioni al taglio cesareo programmato.

Assistenza neonatale

Nel corso del 2012 e del 2013, le Direzioni delle due Aziende A.U.S.L. e A.S.M.N. hanno condiviso l'avvio del progetto di attivazione dello STEN (Servizio di Trasporto di Emergenza Neonatale) provinciale, che è divenuto operativo a partire da settembre 2013. Nell'ambito del Programma Interaziendale Materno-Infantile, sono state intraprese le seguenti azioni:

- sulla base delle indicazioni del sotto-gruppo di lavoro della Commissione Nascita regionale, è stata elaborata una procedura per la realizzazione dello STEN a livello provinciale che vede la centralizzazione dei neonati critici dai punti nascita periferici (centri di I livello) sul nostro Ospedale (centro di III livello);
- sono state acquisite le risorse umane necessarie allo sviluppo del progetto STEN ed è stata definita un'equipe dedicata che afferisce alla Neonatologia e TIN dell'A.S.M.N.;
- è stato formato il personale dei punti nascita periferici ed è proseguita nel 2013 la formazione del personale addetto al trasporto;
- è stata aggiornata la procedura relativa allo STAM (Servizio di Trasporto Assistito Materno) la cui organizzazione e le cui indicazioni sono correlate al trasporto neonatale.
- È stata fatta una valutazione dell'appropriatezza e delle modalità organizzative del Back-transport dal centro di III livello ai punti nascita di I livello.

Dal 1° settembre 2013 è attivo in tutti i punti nascita della provincia di Reggio Emilia l'ambizioso ed innovativo progetto di miglioramento dell'assistenza sanitaria perinatale consistente nella attuazione di un "Servizio di Trasporto d'Emergenza Neonatale (STEN)". In caso di nascita di un neonato in condizioni

cliniche critiche o instabili presso uno dei punti nascita provinciali, un'èquipe della Terapia Intensiva Neonatale di Reggio Emilia, specificatamente addestrata e con provata esperienza, costituita da un neonatologo ed un infermiere, viene trasportata con un'ambulanza dedicata presso il punto nascita; qui provvede alla stabilizzazione clinica e, successivamente, al trasporto del neonato presso la TIN dell'Arcispedale S. Maria Nuova, l'unica struttura provinciale abilitata alla cura ed al trattamento di questa categoria di neonati. Si tratta della prima esperienza di STEN interaziendale nella nostra regione ed è stata possibile grazie all'impegno dei professionisti della Neonatologia dell'A.S.M.N. e delle Direzioni delle due Aziende sanitarie della nostra provincia (A.U.S.L. e A.S.M.N. - I.R.C.C.S.) che hanno fortemente creduto nel progetto, portandolo a termine prima ancora che una delibera regionale ne consigliasse l'attuazione.

Lo STEN è considerato, insieme alla centralizzazione delle nascite a rischio (STAM, servizio di trasporto assistito materno), uno tra i principali indicatori di qualità di un sistema sanitario in ambito perinatale. Nella nostra Regione, ed ancor più in provincia di Reggio Emilia, la centralizzazione delle nascite a rischio è un obiettivo ormai acquisito da molti anni. Anche nella migliore organizzazione delle cure perinatali, non sempre è possibile prevedere la nascita di un neonato "patologico" o "critico": si stima che circa il 30% delle patologie gravi insorte durante il travaglio non siano prevedibili e che l'1-2% dei neonati necessitino di manovre rianimatorie e/o di cure intensive in modo del tutto inaspettato. È in questo contesto che si configura il servizio di trasporto d'urgenza neonatale, che mira a garantire ai neonati un'appropriata assistenza rianimatoria e, dopo opportuna stabilizzazione, un trasporto efficiente in sicurezza seguito da un ricovero in ambiente specialistico.

Sviluppo delle abilità di comunicazione e di counselling dei professionisti nell'ambito del percorso nascita

Nel corso del 2012 i professionisti della nostra Azienda hanno partecipato ai corsi di formazione previsti dalla Commissione Nascita sul tema delle abilità di comunicazione e counselling nell'ambito del percorso nascita. Hanno preso parte ai corsi sia ostetriche (tra le quali la coordinatrice del reparto) sia medici (tra i quali il direttore del reparto di neonatologia). Gli stessi professionisti sono impegnati anche nel corso del 2013 in Azienda nei progetti di miglioramento sull'allattamento al seno, sulla natimortalità e sulla diagnosi prenatale ed hanno coinvolto i colleghi e collaboratori sui contenuti dei corsi di formazione.

Garantire l'ascolto, l'accoglienza, il supporto diagnostico e la presa in carico delle persone vittime di maltrattamento ed abuso

Dal 2008 è attivo un protocollo aziendale di tipo clinico-assistenziale ed organizzativo sulla presa in carico di adulti vittime di abuso sessuale che si rechino in Pronto Soccorso o in altro servizio dell'ospedale.

Tale protocollo definisce e regola il percorso che deve essere seguito per le vittime di violenza. Vede coinvolti in primis il Pronto Soccorso, la Ginecologia., i Laboratori, le Malattie Infettive e prevede l'attivazione di altre consulenze ospedaliere laddove necessario. Il protocollo è stato condiviso con i servizi territoriali (Salute Mentale) e con l'autorità giudiziaria per la definizione del loro coinvolgimento e delle interfacce.

Per ogni accesso, anche nel corso del 2013, è stato seguito questo percorso ormai consolidato.

Alla dimissione vengono fornite informazioni precise e dettagliate in relazione alla terapia di profilassi delle Malattie Sessualmente Trasmissibili, alle modalità di ritiro esami, alle modalità di prosecuzione delle cure, alle modalità di accesso ai servizi di psicologia clinica e/o della Psichiatria territoriale.

Vengono inoltre forniti i riferimenti telefonici e ubicazione delle principali strutture/associazioni di supporto, anche valutando congiuntamente l'opportunità/possibilità di attivazione diretta prima della dimissione.

Per quanto concerne la presa in carico di bambini vittime di maltrattamento e abuso, nel corso del 2013 è stato elaborato, a cura del Servizio ospedaliero di Medicina Legale, un percorso clinico-assistenziale sull'accoglienza e la cura dei minori, che, recependo le linee di indirizzo regionali sul tema, ha definito:

- l'individuazione degli strumenti per una precoce identificazione del disagio del minore,*
- la definizione delle azioni da compiere per la sua tutela,*
- l'individuazione delle modalità corrette per la segnalazione del problema agli organi competenti,*
- la garanzia dell'attivazione delle competenze necessarie (sanitarie, psicologiche, sociali),*

Nel corso del 2013 i diversi reparti coinvolti (PS, Pediatria, Ginecologia, Chirurgia, Medicina Legale, Infettivi, ecc.) hanno messo in atto le azioni previste dal protocollo.

Nel corso del 2013 e del 2014, verrà svolta la formazione e sensibilizzazione del personale coinvolto e verrà formalizzato il nuovo percorso.

Inoltre dal 2010 è attivabile h24 il servizio di interventi in emergenza a tutela di minori e di donne vittime di violenza coordinato dal Comune di Reggio Emilia e svolto dall'azienda pubblica di servizi alla persona O.S.E.A. con sede a Reggio Emilia.

Il servizio si configura come un'accoglienza H24 che ha il compito di offrire tempestivamente ospitalità e tutela a:

- Minorenni che devono essere allontanati con estrema urgenza dal proprio nucleo familiare per disposizione di autorità competenti;*
- Minorenni privi di tutela che non possano essere ricondotte subito in famiglia;*
- Minorenni che si trovino in modo imprevisto in condizioni di maltrattamento o immediato bisogno di protezione e accudimento;*
- Donne che si trovino in condizioni di rischio in seguito a violenza e che non abbiano nell'immediato altra possibilità di accoglienza;*
- Madri/padri che siano in modo imprevisto in condizioni di maltrattamento o immediato bisogno di protezione e accudimento.*

Programma Interaziendale Materno Infantile, Commissione Salute Donna

La Delibera Regionale n. 533/2008 "Direttiva alle Aziende Sanitarie in merito al percorso nascita" del 2008 prevedeva che, sulla base delle indicazioni in essa contenute, le Aziende sanitarie lavorassero per l'implementazione degli obiettivi contenuti nella delibera stessa.

Dal 2008 al 2013 l'A.S.M.N. ha quindi lavorato, nell'ambito dei lavori provinciali del Programma Interaziendale Materno infantile-PIAMI (Programma tra A.S.M.N. e Azienda A.U.S.L. di Reggio Emilia), all'implementazione di diversi progetti e percorsi legati alla mamma e al bambino.

Nel 2013, in particolare, sono proseguiti i lavori dei sottogruppi del PIAMI sugli obiettivi della DGR 533/2008 e sono state messe in atto le seguenti azioni:

- *Percorso Test Combinato: da ottobre 2012 è continuata l'offerta attiva e gratuita, a tutte le donne in gravidanza della provincia, del Test Combinato. Si tratta di una metodica non invasiva per la diagnosi prenatale di anomalie cromosomiche che prevede due distinti momenti:*

- *un prelievo per la misurazione del Bi-test (2 molecole nel sangue: PAPP-A e Beta-HCG), che può essere effettuato in un punto prelievi per ogni distretto*

- *un'ecografia con effettuazione della Traslucenza Nucale, che è eseguita presso il Consultorio familiare dell'A.U.S.L., per opera di ginecologi A.S.M.N. e A.U.S.L..*

Tutti i medici e ostetriche della provincia sono stati formati sul percorso organizzativo e sul significato del test, per cui tutte le donne gravide, nel primo trimestre di gravidanza, vengono indirizzate, se interessate, a questo percorso provinciale. La letteratura scientifica mostra che l'utilizzo di metodiche non invasive di diagnosi prenatale porta a una diminuzione del ricorso alle metodiche invasive post-natali e agli effetti collaterali legati alle stesse. Questo percorso rappresenta quindi un'importante opportunità per le donne interessate a una diagnosi prenatale.

Parallelamente allo sviluppo di questo percorso, si è lavorato alla riorganizzazione di un ambulatorio di diagnostica ecografica per le gravidanze a rischio collocato presso l'Ostetricia dell'A.S.M.N., che accoglie donne con gravidanza patologica oltre che dal reparto di Ostetricia anche dai Consultori dell'A.U.S.L..

- Sono continuati gli incontri di vari gruppi sulle tematiche inerenti **la gravidanza a rischio**. In particolare, è stato istituito il gruppo di Coordinamento interaziendale per la diagnostica prenatale, nell'ambito del quale nel corso del 2014 verranno prodotti documenti inerenti i percorsi delle gravidanze a rischio per IUGR, minaccia di parto prematuro e gravidanza gemellare. Inoltre è stato presentato e diffuso il Documento Screening del diabete gestazionale e PDTA integrato per la donna diabetica in gravidanza. (A.U.S.L. DI REGGIO EMILIA Protocollo n° 2013/0081480 del 23/08/2013)

- *Nel corso del 2013 è proseguita l'implementazione del percorso del nato pre termine, realizzato nel 2012 all'interno del Dipartimento Ostetrico-Ginecologico e Pediatrico ed accreditato dalla Regione Emilia Romagna; l'identificazione dei neonati a rischio e la presa in carico precoce, globale e multidisciplinare, dei bisogni sanitari e sociali sono da considerarsi aspetti critici che il sistema sanitario deve affrontare per offrire ai bambini e alle loro famiglie risposte adeguate. A conferma della rilevanza del tema, il Ministero della Salute e il Centro Nazionale per la Prevenzione e il Controllo delle Malattie (CCM) hanno promosso, il progetto "Presa in carico precoce nel primo anno di vita di bambini con età gestazionale alla nascita estremamente bassa inferiore alle 28 settimane", che centra l'attenzione sulla dimissione "protetta" del grande prematuro. In A.S.M.N. ci si avvale dell'apporto di professionisti di varie discipline che garantiscono*

competenze cliniche, diagnostiche e terapeutiche specialistiche e contemporaneamente la più adeguata continuità assistenziale attraverso l'integrazione con i servizi e gli operatori socio-sanitari del territorio (Pediatria di libera scelta, Neuropsichiatri, Terapisti riabilitatori, Assistenza domiciliare).

- Sono state recepite la circolare 13/2013 “Indicazioni alle Aziende Sanitarie per l'assistenza alla gravidanza fisiologica a termine organizzato e gestito da ostetriche” e la DGR 1377/2013 “Indicazioni alle aziende sanitarie relative alla gestione dell'ambulatorio della gravidanza fisiologica a termine”. In relazione alle indicazioni dettate dalla Regione sono stati prodotti e condivisi dalla Commissione Interaziendale Salute Donna i seguenti documenti:

- Istruzione Operativa Ambulatorio gravidanza fisiologica a termine (Commissione Interaziendale Salute Donna) A.U.S.L. DI REGGIO EMILIA Protocollo n° 2014/0020118 del 28/02/2014 per la presa in carico della gravida entro la 38° settimana fino al parto con integrazione ospedale - territorio; eventuale invio a diverso percorso assistenziale in caso di uscita/non applicabilità dalla fisiologia
- Realizzazione e Condivisione del Documento Percorso integrato Diagnosi prenatale di primo e secondo livello nella Provincia di Reggio Emilia (Commissione Interaziendale Salute Donna) A.U.S.L. DI REGGIO EMILIA Protocollo n° 2014/0020118 del 28/02/2014

- Sono stati condivisi in ambito PIAMI i documenti relativi alle regole generali per i ticket donne gravide ed al profilo esami pre-ricovero per la gravidanza a termine (A.U.S.L. di Reggio Emilia protocollo n° 2013/0031097 del 29/03/2013)

- *Obiettivo 8 della DGR 533 del 2008: è stata rivista a livello provinciale la procedura sulla nati mortalità e nel corso del 2013 con prosecuzione nel 2014 i professionisti interessati hanno aderito alla formazione a distanza organizzata dalla Regione.*

Programma Interaziendale Materno Infantile, Commissione Salute Infanzia

Sono ripresi nell'ultima parte del 2013 e proseguiranno nel corso del 2014 i lavori della Commissione Salute Infanzia con i seguenti obiettivi:

- revisione e condivisione interaziendale della procedura sulla dimissione protetta e sul percorso di prima presa in carico dei bambini con patologia cronica e/o bisogni speciali, con particolare interesse alle criticità delle interfacce con il servizio sociale ospedaliero e territoriale
- ripresa dei lavori dei gruppi di coordinamento della rete pediatrica provinciale e della neuropsichiatria ospedaliera e territoriale.

Riconfigurazione del processo assistenziale ospedaliero

Facendo seguito al recente riconoscimento in I.R.C.C.S., l'Azienda Ospedaliera ha avviato nel corso del 2011 un percorso di confronto interno finalizzato a favorire l'introduzione di modelli assistenziali innovativi in un assetto logistico rivisitato, con lo scopo di recuperare efficienza, per rispondere in modo più tempestivo ed appropriato alle richieste dei prescrittori interni ed esterni, per qualificare ulteriormente l'offerta ospedaliera, in coerenza con i cambiamenti che

l'innovazione tecnologica, l'evoluzione dell'epidemiologia delle principali patologie, l'invecchiamento della popolazione e la cronicità, i risultati della ricerca hanno apportato.

L'articolato e partecipato confronto tra i professionisti (numerosi incontri del Collegio di Direzione, dei sottogruppi di lavoro identificati, dei Comitati di Dipartimento, oltre ad incontri con i Direttori di U.O. e seminari formativi) ha portato a ripensare in maniera diversa l'organizzazione dei reparti di assistenza, ispirandosi al modello per intensità di cure e complessità assistenziale in modo tale da dare delle risposte più efficaci e mirate per tipologia di paziente.

Si è giunti, al termine del percorso di confronto, a condividere la necessità di realizzare alcune piattaforme omogenee di "progressive care" (dall'ambulatorio, fino all'alta Intensità ed all'area delle terapie intensive) con possibili soluzioni per la gestione dei pazienti urgenti, sia di competenza medica che chirurgica.

Tra la fine del 2012 e i primi giorni del 2013 è stato completato il primo passo previsto nell'ambito del progetto per intensità di cura e complessità assistenziale, ovvero la rimodulazione dell'area chirurgica.

La prima fase, che ha visto l'interessamento di circa 130 posti letto afferenti ai reparti di Chirurgia I a prevalente indirizzo oncologico, Chirurgia Generale II, Chirurgia Vascolare, Chirurgia Toracica e Urologia, ha consentito di incrementare i posti letto di degenza breve dedicati ai ricoveri programmati, ha permesso l'attivazione del nuovo settore d'intensità chirurgica (che si affianca all'attivazione di 12 posti letto del nuovo settore di Semi-Intensiva Post-Operatoria/SIPO), ha reso possibile un miglioramento del comfort alberghiero per i pazienti ricoverati.

Nell'aprile del 2013, invece, si è proceduto con la rimodulazione dell'Area Medica e dell'Area Emergenza Urgenza. In particolare, sono state realizzate le piattaforme di:

- HIGH CARE medica

- WEEK CARE per ricoveri programmati in area internistica

- LOW CARE (incremento di posti letto di postacuzie/lungodegenza)

- AREA EMERGENZA URGENZA con Aree di ricovero e di dimissione integrate con Medicina d'Urgenza e Osservazione Breve Intensiva.

Inoltre, i posti letto del Dipartimento Medico sono stati rimodulati attraverso un incremento dei posti letto di alcune Specialistiche e l'attivazione di una nuova S.S. interdipartimentale di Medicina ad Indirizzo Oncologico, a fronte di un ridimensionamento delle U.O. di Medicina Interna.

L'analisi dei primi dati, a distanza di circa un anno dalla rimodulazione, sono confortanti ed avvalorano il convincimento di aver intrapreso la strada giusta.

L'attivazione delle nuove Aree ricoveri e dimissione presso il Pronto Soccorso, oltre a permettere una riduzione dei tempi di attesa del posto letto, ha senza dubbio contribuito ad un sensibile miglioramento dell'appropriatezza nella scelta del reparto di destinazione.

Il nuovo modello organizzativo ha avuto, poi, un impatto positivo non solo nella gestione del paziente ricoverato in urgenza, ma anche nella gestione dei ricoveri programmati.

In precedenza, la periodica carenza di posti letto causata dai ricorrenti picchi epidemici, comportava la necessità di avvalersi frequentemente dello strumento del blocco dei ricoveri programmati, con conseguenti ricadute negative sia sugli utenti, che vedevano allungare i tempi di attesa per un ricovero, sia sugli stessi

professionisti, che con fatica dovevano costantemente rivedere e riprogrammare le proprie attività.

A seguito dell'introduzione del nuovo modello organizzativo, l'Ospedale ha avuto minori difficoltà nel garantire un'adeguata disponibilità di posti letto, con conseguenti riflessi positivi anche sull'attività di ricovero programmato, che ha potuto altresì beneficiare dell'attivazione e del potenziamento di aree dedicate a questa attività (aree con durata massima della degenza pari a 5 giorni).

Dall'avvio del progetto, il periodico ricorso al blocco dei ricoveri programmati si è azzerato.

4.2 L'ATTIVITA' DEL PERIODO - RICERCA

CONFRONTO DATI DI ATTIVITA' DEGLI ESERCIZI 2012 E 2013 E OBIETTIVI DI ATTIVITA' DELL'ESERCIZIO 2013 E CONFRONTO CON IL LIVELLO PROGRAMMATO

Di seguito si elencano i progetti di ricerca relativi agli esercizi 2012 e 2013.

Le fonti di monitoraggio sono il WFR (work flow della ricerca) e i progetti di pertinenza I.R.C.C.S. discussi e approvati in seduta di CE nell'anno 2013.

Per ognuno dei progetti in elenco è riportato il titolo, la linea di ricerca, il responsabile, la struttura di afferenza, la tipologia di ricerca, l'anno di approvazione, la durata del progetto, lo stato del progetto (se aperto o chiuso, in quest'ultimo caso la data di chiusura).

Riepilogo Linee IRCCS-ASMN		
Titolo Linea	Numero Linea	
Patologia Oncologica Complessa	1	
Tecnologie Avanzate Diagnostiche e Terapeutiche	2	
Modelli assistenziali e percorsi oncologici	3	
Bersagli e strategie terapeutiche innovative in Oncologia e Oncoematologia: microambiente, infiammazione, angiogenesi, immunità	4	
	Totale Num Progetti	

N. progr.	Linea	Responsab. Scientifico	Struttura	Titolo Progetto	Tipologia Ricerca	Anno Avvio	Durata (in mesi)
1	1	Corrado Boni	Oncologia	Valutazione dell'utilità clinica dell'N-terminal pro-brain natriuretic peptide (NT-proBNP), per la diagnosi precoce di disfunzioni cardiache e monitoraggio della sicurezza cardiaca del paziente In soggetti arruolati nello studio BIG01-01/BO16348 ("HERA")	Preclinica	2006	168
2	1	Massimiliano Paci	Chirurgia Toracica	Reclutamento di pazienti con tumore polmonare, non fumatori e di controlli sani per lo studio di fattori di predisposizione genetica al cancro polmonare.	Clinico-epidemiologica osservazionale	2004	96
3	1	Massimiliano Paci	Chirurgia Toracica	Valore prognostico e predittivo delle isoforme solubili di EGFR (sEGFR) nei pazienti affetti da neoplasie polmonari non a piccole cellule	Preclinica	2008	36
4	1	Marco Massari	Malattie Infettive	Nuove strategie immunoterapeutiche per l'epatocarcinoma	Preclinica	2010	48
5	1	Giuseppe Argenziano	Skin Cancer Unit	Studio osservazionale sulle caratteristiche epidemiologiche, cliniche, demoscopiche, confocali, istologiche Dei pazienti con tumori cutanei, dermatosi infiammatorie ed infettive.	Clinico-epidemiologica osservazionale	2011	48
6	1	Ermanno Rondini	Oncologia	Studio europeo sui sintomi nelle cure palliative oncologiche (The European Palliative Care Cancer Symptom Study - EPCCS)	Clinico-epidemiologica osservazionale	2011	48
7	1	Ermanno Rondini	Oncologia	Ricerca Trasazionale su Marcatori Molecolari in Pazienti Operati di Carcinoma Gastrico ed Inclusi nel Protocollo Clinico di Terapia Adiuvante I.T.A.C.A.S (Intergroup Trial of Adjuvant Chemotherapy in Adenocarcinoma of the Stomach).	Preclinica	2011	36
8	1	Giuseppe Argenziano	Skin Cancer Unit	Studio in doppio cieco a gruppi paralleli di valutazione degli effetti nel long term dell'utilizzo di Eryfotona AK-NMSC nel trattamento del campo di cancerizzazione in pazienti con cheratosi attinica.	Clinico-epidemiologica sperimentale	2012	36
9	1	Sally Maramotti	Ricerca Trasazionale	Caratterizzazione del ruolo dei microRNA nel tumore del polmone non a piccole cellule (NSCLC)	Preclinica	2013	36
10	1	Adriana Albini	Ricerca Trasazionale	Analisi del profilo di tossicità cardio e cerebrovascolare del trattamento con anticorpo monoclonale Anti-VEGF (bevacizumab) in soggetti di età avanzata affetti da carcinoma colorettale metastatico	Clinico-epidemiologica osservazionale	2013	36
11	1	Alessia Ciarrocchi	Ricerca Trasazionale	Caratterizzazione delle differenze genomiche, morfologiche e funzionali nei melanomi di pazienti anziani	Preclinica	2013	24
12	1	Davide Giordano	Otorinolaringoiatria	Lo svuotamento linfatico del compartimento centrale del collo in pazienti affetti da carcinoma papillare tiroideo: recidiva locoregionale e sopravvivenza.	Clinico-epidemiologica osservazionale	2013	48
13	1	Sally Maramotti	Ricerca Trasazionale	Meccanismi molecolari di tossicità cutanea indotta da trattamento con Cetuximab	Preclinica	2013	36
14	1	Giuseppe Argenziano	Skin Cancer Unit	Un regime di trattamento simultaneo comparato ad un regime di trattamento sequenziale con Ingenolo mebutato Gel allo 0.015% e 0.05% di due aree con cheratosi attinica su Viso/Cuoio cappelluto e Tronco/Estremità	Clinico-epidemiologica sperimentale	2013	24
15	1	Giuseppe Argenziano	Skin Cancer Unit	Studio di fase II randomizzato, in doppio cieco, multicentrico, con regimi di somministrazione diversi dello stesso farmaco, per valutare efficacia e sicurezza di due diversi regimi di vismodegib in pazienti affetti da carcinomi basocellulari multipli	Clinico-epidemiologica sperimentale	2013	36
16	1	Giuseppe Argenziano	Skin Cancer Unit	Revisione multicentrica, internazionale, retrospettiva di cartelle cliniche per la descrizione delle modalità di trattamento e degli outcomes di pazienti affetti da carcinoma basocellulare localmente avanzato e metastatico.	Clinico-epidemiologica osservazionale	2013	12
17	1	Livia Garavelli	Genetica Clinica	SINDROMI RAS/MAPK (RASopathies) e PATOLOGIE ONCOLOGICHE IN ETA' PEDIATRICA: studio epidemiologico della popolazione italiana	Clinico-epidemiologica osservazionale	2013	36
18	1	Vincenzo Dario Mandato	Ostetricia e Ginecologia	Studio "MIPEO" - I Mitocondri nei meccanismi di Progressione dei carcinomi Endometriale ed Ovarico"	Clinico-epidemiologica sperimentale	2013	24

19	1	Vincenzo Dario Mandato	Ostetricia e Ginecologia	Analisi delle varianti genomiche comuni (SNPs) coinvolte nella progressione e nella risposta alla terapia nel tumore dell'endometrio	Clinico-epidemiologica osservazionale	2013	24
20	1	Davide Nicoli Federica Torricelli	Laboratorio Biologia Molecolare	Studio dell'effetto delle mutazioni dei geni IDH1 e IDH2 e della ipermetilazione del promotore del gene MGMT sulla prognosi dei gliomi di grado intermedio	Preclinica	2013	24
21	1	Sonia Pasquali	Nefrologia	Il trattamento extracorporeo dell'insufficienza renale acuta correlata a nefropatia da mieloma	Gestionale	2013	24
22	1	Patrizia Ciammella	Radioterapia	Fibrosi post-attinica nel tumore della mammella e sua correlazione con SNPs funzionali di ICAM-1, VCAM-1 Ed E-Selectina	Clinico-epidemiologica osservazionale	2013	24
1	2	Giorgio Gardini	Anatomia Patologica	Progetto per la creazione di una banca di tessuti inclusi in paraffina.	Metodologica	2010	120
2	2	Asensio Sierra Nuria Maria	Oncologia	Ruolo predittivo dei polimorfismi genetici del recettore per il frammento costante delle Immunoglobuline sulla efficacia clinica di Trastuzumab in pazienti affette da neoplasia mammaria HER-2/neu+.	Preclinica	2009	72
3	2	Davide Nicoli	Laboratorio Biologia Molecolare	Approccio Multidisciplinare per la caratterizzazione di Marcatori Molecolari nel Tumore Stromale Gastrointestinale (GIST).	Preclinica	2011	48
4	2	Alessia Ciarrocchi	Ricerca Traslazionale	Meccanismi molecolari che regolano l'aggressività dei tumori della tiroide.	Preclinica	2011	36
5	2	Alessia Ciarrocchi	Ricerca Traslazionale	Caratterizzazione Molecolare di Melanomi Multipli.	Preclinica	2011	36
6	2	Monica Guberti	Dipartimento Professioni Sanitarie	Fattori predisponenti l'inserimento di un dispositivo venoso centrale nei pazienti in trattamento chemioterapico.	Metodologica	2011	48
7	2	Alessia Ciarrocchi	Ricerca Traslazionale	Analisi della metilazione di geni coinvolti nel riparo del DNA nel carcinoma del testicolo e correlazione con la risposta al trattamento con il Cisplatino.	Preclinica	2011	36
8	2	Davide Nicoli	Laboratorio Biologia Molecolare	Allestimento di una banca di sangue periferico e acidi nucleici di pazienti neoplastici sottoposti al chemioterapico 5-Fluorouracile.	Metodologica	2011	120
9	2	Giorgio Gardini	Anatomia Patologica	Sviluppo di modelli sperimentali animali basati sul trapianto di espianti chirurgici di carcinoma della mammella caratterizzati da co-amplificazione dei geni ERBB2 e RARA.	Preclinica	2011	36
10	2	Giorgio Gardini	Anatomia Patologica	Creazione di una banca di tessuti di tumori della regione testa-collo.	Metodologica	2012	120
11	2	Maria Chiara Banzi	Oncologia	Analisi dei polimorfismi genici e dell'isoforma solubile del CTLA-4 come fattori prognostici e predittivi nel	Preclinica	2011	36
12	2	Monica Guberti	Dipartimento Professioni Sanitarie	L'errore di set-up nei pazienti con neoplasia cervico-facciale trattati con tecnica IMRT.	Tecnologie abilitanti	2011	48
13	2	Roberto Baricchi	Medicina Trasfusionale	Valutazione, con l'utilizzo di un Point of Care (PFA-100), della appropriatezza della terapia trasfusionale Effettuata in pazienti sottoposti a interventi oncologici complessi	Clinico-epidemiologica osservazionale	2011	36
14	2	Adriana Albini	Ricerca Traslazionale	Studio della biocompatibilità dei nanotubi di carbonio: effetti sul microambiente	Preclinica	2013	60
15	2	Adriana Albini	Ricerca Traslazionale	Identificazione di biomarcatori prognostici e diagnostici per il carcinoma prostatico mediante approcci di proteomica e metabolomica	Preclinica	2013	36
16	2	Adriana Albini	Ricerca Traslazionale	Medicina personalizzata, implementazione di tecniche di sequenziamento di acidi nucleici per diagnostica in	Clinico-epidemiologica sperimentale	2013	36
17	2	Adriana Albini	Ricerca Traslazionale	Profili di espressione genica della cellula endoteliale per lo studio dell'angiogenesi tumorale	Preclinica	2013	36
18	2	Alessia Ciarrocchi	Ricerca Traslazionale	Dissezione molecolare della funzione della Caderina 6 (CDH6) nei tumori aggressivi della tiroide	Preclinica	2013	36
19	2	Elena Magnani	Oncologia	Studio dei meccanismi di tossicità indotta dal 5 Fluorouracile	Tecnologie abilitanti	2013	36
20	2	Stefano Palomba	Ostetricia e Ginecologia	Effetti dell'insulino-resistenza sull'endometrio: dall'oncogenesi alla riproduzione umana	Preclinica	2013	24
21	2	Lorenzo Camellini	Gastroenterologia - Endoscopia Digestiva	Tecnologie avanzate nella diagnosi e nel trattamento delle neoplasie bilio-pancreatiche	Preclinica	2013	36
22	2	Federica Fioroni	Fisica Medica	Sviluppo di un sistema di pianificazione di trattamento voxel-based (3D) per pazienti sottoposti a terapia medico nucleare e sua combinazione con trattamenti radioterapici a fasci esterni	Metodologica	2013	24
23	2	Davide Nicoli Federica Torricelli	Laboratorio Biologia Molecolare	Utilizzo della COLD-Pcr per aumentare la sensibilità, rispetto al Gold Standard, della determinazione delle mutazioni di KRAS 61 e 146, nel tumore del colon-retto	Preclinica	2013	24

27	3	Raffaele Frazzi	Ricerca Traslazionale	Ruolo di Clusterina nella risposta di linfociti B e cellule di linfoma non-Hodgkin al trattamento con Rituximab	Preclinica	2012	36
14		Raffaele Frazzi	Ricerca Traslazionale	Caratterizzazione del pathway di SIRT1 in modelli sperimentali e linfonodi affetti da linfomi non-Hodgkin	Preclinica	2013	36
24		Adriana Albini	Ricerca Traslazionale	Studio delle pathways coinvolte nella chemoprevenzione e angioprevenzione	Preclinica	2013	36
34		Adriana Albini	Ricerca Traslazionale	Studio di nuovi target terapeutici in tumori associati all'espressione del gene Her2	Preclinica	2013	36
44		Katuscia Dallaglio	Ricerca Traslazionale	Studio delle cellule staminali nei tumori cutanei	Preclinica	2013	36
54		Alessia Ciarocchi	Ricerca Traslazionale	Caratterizzazione molecolare della regolazione di Runx2 in cellule normali e tumorali	Preclinica	2013	36
64		Romano Sassatelli	Gastroenterologia - Endoscopia Digestiva	I biomarkers nell'esalato condensato (EBC) per la diagnosi ed il follow-up della malattie pancreatiche	Clinico-epidemiologica sperimentale	2013	36
74		Stefania Croci	Autoimmunità Allergologia e Biotecnologie Innovative	Infiammazione e cellule vascolari	Preclinica	2013	24
84		Alessandro Zerbini	Autoimmunità Allergologia e Biotecnologie Innovative	Nuovi pathway immunologici coinvolti nelle patologie dei vasi sanguigni	Preclinica	2013	24
94		Raffaele Frazzi	Ricerca Traslazionale	Caratterizzazione di molecole antitumorali derivate dal resveratrolo in modelli sperimentali di linfoma Non-	Preclinica	2013	24
104		Francesco Merli	Ematologia	Studio osservazionale retrospettivo per la rilevazione delle tossicità a lungo termine in pazienti con Linfoma di Hodgkin trattati in centri oncoematologici in Italia nel periodo 2000-2007. (LongTermHD)	Clinico-epidemiologica osservazionale	2013	24
114		Roberto Baricchi	Medicina Trasfusionale	Blood Management Program: Approprietezza della terapia trasfusionale nel periodo peri- operatorio	Gestionale	2013	36
124		Sonia Prandi	Centro Citologia Cervico-Vaginale	L'HPV come primo test di screening nella prevenzione della cervice uterina	Clinico-epidemiologica sperimentale	2013	36
134		Giancarlo Bisagni	Oncologia	Percorso di preservazione della fertilità nella donna con neoplasia mammaria	Gestionale	2013	24
144		Norina Marcello	Neurologia	La dieta nei tumori di alto grado Neuro-Oncology Diet (NODI)	Clinico-epidemiologica sperimentale	2013	24

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

Si espongono di seguito:

- confronto consuntivo 2013 con preventivo 2013 e consuntivo 2012 dei dati economici gestionali relativi all'esercizio oggetto della relazione;
- dettaglio analitico per conto economico dei dati di bilancio 2013;
- il confronto CE preventivo/consuntivo 2013;
- i costi per Livelli Essenziali di Assistenza (LA) 2013 e 2012;
- il bilancio sezionale della ricerca.

5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA - IRCCS SCHEMA DI CONTO ECONOMICO		consuntivo 2012	preventivo 2013	consuntivo 2013	variazione consuntivo 2013/consuntivo 2012	variazione % consuntivo 2013/consuntivo 2012	variazione preventivo 2013/consuntivo 2013	variazione % preventivo 2013/consuntivo 2013
A	VALORE DELLA PRODUZIONE							
01	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO GESTIONE SANITARIA	33.960	23.338	31.306	-2.654	-7,82%	7.968	34,14%
01	Contributi c/ esercizio da FSR indistinti	17.141	15.857	18.410	1.269	7,4%	2.553	16,1%
02	Contributi c/ esercizio da FSR finalizzati	505	505	285	-220	-43,6%	-220	-43,6%
03	Contributi c/ esercizio da FSN vincolati	5.799	89	4.463	-1.336	-23,0%	4.374	4914,6%
04	Altri contributi c/ esercizio	12.315	8.766	11.275	-1.040	-8,4%	2.509	28,6%
5	Rettifica contributi c/ es.destinazione ad inv.	-1.800	-1.879	-3.127	-1.327	73,7%	-1.248	66,4%
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	234.742	232.872	234.889	147	0,1%	2.017	0,9%
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	153.196	152.582	149.372	-3.824	-2,5%	-3.210	-2,1%
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	47.759	47.759	49.061	1.302	2,7%	1.302	2,7%
03	Somministrazione farmaci	5.444	5.444	5.511	67	1,2%	67	1,2%
04	Trasporti sanitari				0			
05	Consulenze	1.424	1.424	543	-881	-61,9%	-881	-61,9%
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica				0			
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	19.944	18.688	22.147	2.203	11,0%	3.459	18,5%
08	Attività libero professionale	6.975	6.975	8.255	1.280	18,4%	1.280	18,4%
03	RIMBORSI	2.808	3.006	3.035	227	8,1%	29	1,0%
01	Degenza ospedaliera				0			
02	Specialistica ambulatoriale				0			
03	Farmaceutica convenzionata esterna				0			
04	Medicina di base e pediatria				0			
05	Prestazioni termali				0			
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	87	87	4	-83	-95,4%	-83	-95,4%
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	1.381	1.381	1.698	317	23,0%	317	23,0%
08	Altri rimborsi	1.340	1.538	1.333	-7	-0,5%	-205	-13,3%
04	COMPARTICIPAZIONE ALLA SPESA	8.725	9.024	8.766	41	0,5%	-258	-2,9%
01	Compartecipazione alla spesa	8.725	9.024	8.766	41	0,5%	-258	-2,9%
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0				
01	Incrementi di immobilizzazioni							
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	5.878	5.800	5.745	-133	-2,3%	-55	-0,9%
01	Sterilizzazione quote ammortamento	5.878	5.800	5.745	-133	-2,3%	-55	-0,9%
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-12	0	-88	-76	633,3%	-88	
01	Variazione delle rim. di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-12		-88	-76	633,3%	-88	
02	Variazione delle attività in corso							
08	ALTRI RICAVI	2.637	1.736	3.048	411	15,6%	1.312	75,6%
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	546	546	558	12	2,2%	12	2,2%
02	Ricavi diversi	1.124	1.124	1.109	-15	-1,3%	-15	-1,3%
03	Risvalenze ordinarie	25	25	8	-17	-68,0%	-17	-68,0%
04	Sopravvenienze attive ed insusistenze del passivo ordinarie	942	41	1.373	431	45,8%	1.332	3248,8%
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE		288.738	275.776	286.702	-2.036	-0,7%	10.926	4,0%
B	COSTI DELLA PRODUZIONE							
09	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	48.408	48.888	50.254	1.846	3,8%	1.366	2,8%
1	Beni sanitari	44.474	44.954	46.717	2.243	5,0%	1.763	3,9%
2	Beni non sanitari	3.934	3.934	3.537	-397	-10,1%	-397	-10,1%
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	29.108	28.778	27.541	-1.567	-5,4%	-1.237	-4,3%
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	725	653	927	202	27,9%	274	42,0%
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.716	2.545	2.762	46	1,7%	217	8,5%
03	Somministrazione farmaci							
04	Assistenza farmaceutica							
05	Medicina di base e pediatria							
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza							
07	Assistenza protesica							
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	43	43	45	2	4,7%	2	4,7%
09	Assistenza termale							
10	Oneri a rilievo sanitario e rette							
11	Servizi sanitari assistenziali e riabilitativi							
12	Trasporti sanitari	651	651	713	62	9,5%	62	9,5%
13	Consulenze sanitarie	1.533	1.533	759	-774	-50,5%	-774	-50,5%
14	Attività libero professionale	4.950	4.950	6.104	1.154	23,3%	1.154	23,3%
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	3.523	3.588	3.724	201	5,7%	136	3,8%
16	Altri servizi sanitari	14.666	14.514	12.225	-2.441	-16,6%	-2.289	-15,8%
17	Assegni, sussidi e contributi	301	301	283	-18	-6,0%	-18	-6,0%

11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI		44.026	41.646	42.298	-1.728	-3,9%	652	1,6%
01	Manutenzioni	11.787	10.197	10.661	-1.126	-9,6%	464	4,6%	
02	Servizi tecnici	21.586	21.521	21.355	-231	-1,1%	-166	-0,8%	
03	Consulenze non sanitarie	92	92	246	154	167,4%	154	167,4%	
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	286	286	374	88	30,8%	88	30,8%	
05	Utenze	4.850	4.666	4.636	-214	-4,4%	-30	-0,6%	
06	Assicurazioni	1.977	1.366	1.113	-864	-43,7%	-253	-18,5%	
07	Formazione	596	596	625	29	4,9%	29	4,9%	
08	Organi istituzionali	639	709	842	203	31,8%	133	18,8%	
09	Altri servizi non sanitari	2.213	2.213	2.446	233	10,5%	233	10,5%	
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI		4.729	4.702	4.904	175	3,7%	202	4,3%
01	Affitti, locazioni e noleggi	2.889	2.862	2.302	-587	-20,3%	-560	-19,6%	
02	Leasing	482	482	482					
03	Service	1.358	1.358	2.120	762	56,1%	762	56,1%	
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE		134.098	134.099	135.641	1.543	1,2%	1.542	1,1%
01	Personale medico e veterinario	46.357	46.357	47.573	1.216	2,6%	1.216	2,6%	
02	Personale sanitario non medico - dirigenza	4.764	4.764	4.779	15	0,3%	15	0,3%	
03	Personale sanitario non medico - comparto	55.825	55.825	55.996	171	0,3%	171	0,3%	
04	Personale professionale - dirigenza	711	711	756	45	6,3%	45	6,3%	
05	Personale professionale - comparto								
06	Personale tecnico - dirigenza	234	234	253	19	8,1%	19	8,1%	
07	Personale tecnico - comparto	18.401	18.401	18.604	203	1,1%	203	1,1%	
08	Personale amministrativo - dirigenza	720	729	712	-8	-1,1%	-17	-2,3%	
09	Personale amministrativo - comparto	7.087	7.078	6.967	-120	-1,7%	-111	-1,6%	
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		11.553	11.260	11.512	-41	-0,4%	252	2,2%
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	325	310	298	-27	-8,3%	-12	-3,9%	
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	10.978	10.950	11.214	236	2,1%	264	2,4%	
03	Svalutazione delle immobilizzazioni								
04	Svalutazione dei crediti	250			-250	-100,0%			
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO		216	0	-343	-559	-258,8%	-343	
01	Variazione rimanenze sanitarie	226		-350	-576	-254,9%	-350		
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-10		7	17	-170,0%	7		
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI		1.680	0	800	-880	-52,4%	800	
01	Accantonamenti per rischi	1.680		800	-880	-52,4%	800		
17	ALTRI ACCANTONAMENTI		3.016	0	1.599	-1.417	-47,0%	1.599	
01	Altri accantonamenti	3.016		1.599	-1.417	-47,0%	1.599		
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE		1.199	879	1.536	337	28,1%	657	74,7%
01	Costi amministrativi	883	879	1.062	179	20,3%	183	20,8%	
02	Minusvalenze ordinarie	34		48	14	41,2%	48		
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinario	282		426	144	51,1%	426		
TOTALE B COSTI DELLA PRODUZIONE			278.033	270.252	275.742	-2.291	-0,8%	5.490	2,0%

DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE			10.705	5.524	10.960	255	2,4%	5.436	98,4%
---	--	--	---------------	--------------	---------------	------------	-------------	--------------	--------------

C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI								
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		0	0	0				
01	Proventi da partecipazioni								
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI		5	5	1	-4	-80,0%	-4	-80,0%
01	Altri proventi finanziari	5	5	1	-4	-80,0%	-4	-80,0%	
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI		1.528	807	987	-541	-35,4%	180	22,3%
01	Interessi su mutui	1.196	611	620	-576	-48,2%	9	1,5%	
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	30	50	9	-21	-70,0%	-41	-82,0%	
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	259	103	318	59	22,8%	215	208,7%	
04	Oneri finanziari	43	43	40	-3	-7,0%	-3	-7,0%	
TOTALE C PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-1.523	-802	-986	537	-35,3%	-184	22,9%

D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE								
22	RIVALUTAZIONI		0	0	0				
01	Rivalutazioni								
23	SVALUTAZIONI		0	0	0				
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI								
24	PROVENTI STRAORDINARI		958	1.018	233	-725	-75,7%	-785	-77,1%
01	Plusvalenze straordinarie								
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	958	1.018	233	-725	-75,7%	-785	-77,1%	
25	ONERI STRAORDINARI		0	0	14	14		14	
01	Minusvalenze straordinarie								
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie			14	14			14	
TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			958	1.018	219	-739	-77,1%	-799	-78,5%

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			10.140	5.740	10.193	53	0,5%	4.453	77,6%
--------------------------------------	--	--	---------------	--------------	---------------	-----------	-------------	--------------	--------------

26	IMPOSTE		10.131	10.131	10.189	58	0,6%	58	0,6%
01	Irap	9.964	9.964	9.980	16	0,2%	16	0,2%	
02	Imposte sul reddito d'esercizio	167	167	209	42	25,1%	42	25,1%	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO			9	-4.391	4	-5	-55,6%	4.395	-100,1%

BILANCIO CONSUNTIVO 2013 - CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

01) CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO GESTIONE IANITARIA		31.306
01) CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR INDISTINTI		18.410
701001	CONTRIBUTI DA REGIONE PER ALTRI PROGETTI E FUNZIONI	3.462
701002	CONTRIBUTI DA REGIONE PER FONDO EMERGENZA SANITARIA 118	249
701005	CONTRIBUTI DA REGIONE FONDO FORMAZIONE PERSON. INFERM. TECNICO	950
701006	CONTRIBUTI DA REGIONE FONDI PROGETTI TRAPIANTO	25
701010	CONTRIBUTI DA REGIONE PER ALTRI FONDI (ESCLUSIVITA'-ONERI CONTRATTUALI)	13.724
701011	CONTRIBUTI PER PROGETTI E FUNZIONI (RICAVI ANTICIPATI DI ESERCIZI PRECEDENTI)	
701026	INTEGRAZIONE TARIFFARIA PER IMPATTO RICERCA E DIDATTICA	
02) CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR FINALIZZATI		285
701004	CONTRIBUTI FINALIZZATI	285
701007	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI FINALIZZATI DI ESERCIZI PRECEDENTI	
03) CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSN VINCOLATI		4.463
701008	CONTRIBUTI VINCOLATI DELL'ESERCIZIO	4.463
701009	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI VINCOLATI DA FSN	
04) ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO		11.275
701017	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER RICERCA CORRENTE	1.479
701018	CONTRIBUTI DA MINISTERO DELLA SALUTE PER RICERCA FINALIZZATA (DELL'ESERCIZIO)	500
701019	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA FINALIZZATA	101
701020	RISORSE REGIONALI E FISCALITA' A GARANZIA DELL'EQUILIBRIO DEL SSR	
701021	RISORSE REGIONALI E FISCALITA' PER PROGRAMMI E PRESTAZIONI AGGIUNTIVE REGIONALI	3.764
701022	RISORSE REGIONALI E FISCALITA' PER PROGRAMMI E PRESTAZIONI AGG.REG.LI (RICAVI ANT.ESER.PREC.)	
701024	CONTRIBUTI PER PROGETTI DI RICERCA	100
701025	CONTRIBUTI PER LA RICERCA	135
701027	CONTRIBUTI DA REGIONE - RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI PER RICERCA	3.500
701028	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA - REGIONE	163
701029	ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE PER RICERCA	
701030	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA - ALTRI CONTRIBU	158
701031	CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI PER RICERCA	333
701032	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI PER RICERCA - ALTRI SOGGETTI	
701033	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER RICERCA	292
701034	CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA-FONDO) VINCOLATI	15
701035	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA REGIONE (EXTRA-FONDO) VIN	62
701036	CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE VINCOLATI	662
701037	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA AZIENDE SANITARIE DELLA R	
701038	ALTRI CONTRIBUTI DA SOGGETTI PUBBLICI DIVERSI	
701039	UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DI ESERCIZI PRECEDENTI DA SOGGETTI PUBBLICI DIVERSI	10
05) RETTIFICA CONTRIBUTI C/ES. DESTINAZIONE AD INV		-3.127
701040	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR INDISTINTI	-2.856
701041	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR FINALIZZATI	-271
701042	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSR VINCOLATI	
701043	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA REGIONE (EXTRA-FONDO)	
701044	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
701045	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA REGIONE PER RICERCA	
701046	RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA ALTRI SOGGETTI PER RICERCA	
701047	RETTIFICA ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	
02) PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO		234.889
01) PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA		149.372
702001	DEGENZA A RESIDENTI DELLA REGIONE	10.852
702002	DEGENZA A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI	9.242
702010	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD AZIENDE SANITARIE RER	91
702017	DEGENZA A RESIDENTI DELLA PROVINCIA	128.198
702029	DEGENZA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	
702030	DEGENZA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL RE	865
702040	DEGENZA A PRIVATI PAGANTI	106
702049	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	
702050	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA AD AZIENDE SANITARIE E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI EXTRA REGIONE	18

	<i>02) PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE</i>	<i>49.061</i>
702004	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED EE.PP. DELLA REGIONE	
702005	SPECIALISTICA AD AMMINISTRAZIONI ED EE.PP. EXTRA REGIONE	
702006	SPECIALISTICA AMBULATORIALE AD AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	112
702007	SPECIALISTICA AMBULATORIALE AD IMPRESE E PRIVATI	451
702008	SPECIALISTICA AD AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	5.551
702019	SPECIALISTICA AD AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	19
702022	SPECIALISTICA AMBULATORIALE A RESIDENTI DELLA PROVINCIA	38.538
702023	SPECIALISTICA AMBULATORIALE A RESIDENTI DELLA REGIONE	2.453
702024	SPECIALISTICA AMBULATORIALE A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI	1.742
702031	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO PREFETTURA E MINISTERO SALUTE	
702032	SPECIALISTICA A STRANIERI A CARICO AZIENDA USL DI RE	194
	<i>03) SOMMINISTRAZIONE FARMACI</i>	<i>5.511</i>
702025	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A RESIDENTI DELLA PROVINCIA	4.029
702026	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A RESIDENTI DELLA REGIONE	1.115
702027	SOMMINISTRAZIONE FARMACI A RESIDENTI DI ALTRE REGIONI	367
702043	SOMMINISTRAZIONE FARMACI AD ALTRI SOGGETTI	
	<i>05) CONSULENZE</i>	<i>543</i>
702014	CONSULENZE SANITARIE A PRIVATI	6
702015	CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	136
702016	CONSULENZE NON SANITARIE PER ALTRI	8
702020	CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDE SANITARIE ALTRE REGIONI	
702021	CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDA USL REGGIO EMILIA	105
702033	CONSULENZE NON SANITARIE PER AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	83
702041	CONSULENZE SANITARIE AD ENTI PUBBLICI	146
702061	CONSULTI E PERIZIE MEDICO-LEGALI A PRIVATI	59
	<i>07) PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONE DI BENI</i>	<i>22.147</i>
701003	CONTRIBUTI DA REGIONE ED EE.PP. PER PROGETTO Prier	85
701016	CONTRIBUTI DA PRIVATI PER PROGETTO Prier	
701023	CONTRIBUTI DA PRIVATI	674
702003	CESSIONE SANGUE E EMOderivati AD AZ. SANITARIE DELLA RER	
702009	CESSIONE DI SANGUE E EMOderivati A OSPEDALI PRIVATI	566
702011	CARTELLE CLINICHE REFERTI E CERTIFICATI	46
702012	ALTRE PRESTAZIONI A PRIVATI	265
702013	LASTRE RADIOGRAFICHE E MATERIALE CINEANGIOGRAFICO	2
702035	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER MINISTERO SALUTE E ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	1
702036	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI AD AZ. SANITARIE DELLA RER	44
702037	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI AD AZ. SANITARIE ALTRE REGIONI	6
702038	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	14.840
702039	ALTRE PRESTAZIONI AD AZIENDE SANITARIE DI ALTRE REGIONI	
702042	ALTRE PRESTAZIONI AD ENTI PUBBLICI	
702044	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN MOBILITA' INTERNAZIONALE	
702046	CESSIONE SANGUE ED EMOCOMP. AD AZ. SANITARIE PROVINCIALI	1.539
702047	CESSIONE SANGUE ED EMOCOMP. AD AZ. SANITARIE REGIONALI	1.106
702048	CESSIONE SANGUE ED EMOCOMP. AD AZ. SANITARIE EXTRA REGIONALI	
702053	ALTRE PRESTAZIONI NON SANITARIE DA AZ. SANITARIE RER	176
702054	TRASPORTI SANITARI PER AZIENDE SANITARIE RER	1.622
703002	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI A PRIVATI	124
703009	CORSI DI FORMAZIONE E SEMINARI AD ENTI PUBBLICI	3
706301	SPERIMENTAZIONI E RICERCHE PER PRIVATI	1.050
	<i>08) ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE</i>	<i>8.254</i>
702008	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE DEGENZA	632
702028	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE SPECIALISTICA AMBULATORIALE	6.529
702051	SERVIZI DI CONSULENZA SANITARIA IN REGIME LP	326
702052	SERVIZI DI CONSULENZA SANITARIA IN REGIME LP AD AZ. SANITARIE DELLA RER	767

03) RIMBORSI		3.035
06) RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO		4
703008	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANIT. AD AZIENDE SAN. RER	3
703010	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONS. NON SANIT. AD AZ. SANIT. RER	
703011	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANIT. A PRIVATI	
703012	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONS. NON SANIT. A PRIVATI	
703017	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO SANIT. AD ENTI PUBBLICI	
703018	RIMBORSI PER CESSIONE BENI DI CONSUMO NON SANIT. AD ENTI PUBBLICI	
07) RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI DA TERZI		1.698
703006	RIMBORSO PER SERVIZI EROGATI AD AZIENDE SANIT. RER	1.698
703013	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI A PRIVATI	
703016	RIMBORSI PER SERVIZI EROGATI AD ALTRI ENTI PUBBLICI	
08) ALTRI RIMBORSI		1.333
703001	RIMBORSI DA ASSICURAZIONI	243
703004	ALTRI RIMBORSI DA PRIVATO	173
703005	RIMBORSI DA DIPENDENTI	78
703007	RIMBORSI INAIL PER INFORTUNI A DIPENDENTI	288
703014	ALTRI RIMBORSI NON SANITARI DA AZIENDE SANITARIE RER	190
703015	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBLICI	137
703019	ALTRI CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI DA PARTE DELLA REGIONE	
706302	RISARCIMENTI PER INADEMPIENZE CONTRATTUALI	22
706306	RECUPERO CREDITO PER IVA DETRAIBILE	202
04) COMPARTECIPAZIONE ALLA IPESA		8.766
01) COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA		8.766
703501	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	8.332
703502	COMPARTECIPAZIONE PER PRESTAZIONI DI P.S. n.s.r.	435
703503	QUOTA FISSA SU RICETTA	
703504	SANZIONI AMMINISTRATIVE	
05) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI		
01) INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI		
704101	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	
704102	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
06) STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO		5.745
01) STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO		5.745
704202	QUOTA UTILIZZO DONAZIONI VINCOLATE AD INVESTIMENTI	1.053
704203	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE DA FINANZIAMENTI DALLO STATO NON RELATIVI A BENI DI PRIMA DOTAZIONE	36
704204	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE DA FINANZIAMENTI DELLA REGIONE NON RELATIVI A BENI DI PRIMA DOTAZIONE	2.134
704205	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE PER BENI DI PRIMA DOTAZIONE	1.185
704206	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEI CONTRIBUTI IN C/ ESERCIZIO FSR DESTINATI AD INVESTIMENTI	
704207	QUOTA IMPUTATA ALL'ESERCIZIO DEGLI ALTRI CONTRIBUTI IN C/ ESERCIZIO DESTINATI AD INVESTIMENTI	51
704208	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI C/CAPITALE DA FINANZIAMENTI DELLA REGIONE	1.284
07) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE		-88
01) VARIAZIONE RIM. DI PROD. IN CORSO DI LAV.SEMIL		-88
705105	SANGUE UMANO EMO DERIVATI E IMMUNOGLOBULINE	-88
02) VARIAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO		
705301	DEGENZE	
705302	ALTRE ATTIVITA'	
09) ALTRI RICAVI		3.048
01) RICAVI DA PATRIMONIO IMMOBILIARE		558
706101	FITTI ATTIVI E CANONI PER CONCESSIONI	555
706102	NOLEGGIO SALE	3
02) RICAVI DIVERSI		1.109
703003	INTROITI PER DIMISSIONE BENI DI CONSUMO	
706304	CONTRIBUTI PER SEMINARI E CONVEGNI E SPONSORIZZAZIONI	
706305	MACCHINE DISTRIBUITRICI	341
706307	RICAVI PER CESSIONE PASTI E BUONI MENSA A TERZI	45
706308	CONTRIBUTO PER L'AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI CASSA	25

	03) PLUSVALENZE ORDINARIE		8
706201	PLUSVALENZE SU ATTEZZATURE SANITARIE		
706202	PLUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI		
706203	ROTTAMI E MATERIALI DI SCARTO		8

	04) SOPRAVV. ATTIVE ED INSUSS. DEL PASSIVO ORDINAR		1.373
706303	ABBUONI E SCONTI ATTIVI		
706401	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' DA AZ.SANITARIE DELLA REGIONE		13
706402	SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER MOBILITA' DA AZ.SANITARIE DI ALTRE REGIONI		1
706403	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE		86
764102	ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE ORDINARIE		704
764105	SOPRAVVENIENZE ATTIVE DA FONDO SANITARIO REGIONALE		
764201	ALTRE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VS. AZ.SANITARIE RER		
764202	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORDINARIE		424
764203	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO PERSONALE DIPENDENTE		11
764204	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO VERSO SPECIALISTI CONVENZIONATI		
764205	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PER ATTIVITA' COMMERCIALE		
764206	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE		
764207	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALLE CONVENZIONI CON MEDICI DI BASE		
764208	INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		
764209	ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI		
764210	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PER MOBILITA' VERSO AZ.SANITARIE DELLA RER		
764211	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO PER MOBILITA' VERSO AZ.SANITARIE DI ALTRE REGIONI		
764212	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VS/TERZI RELATIVE AL PERSONALE		
764213	SOPRAVVENIENZE ATTIVE VS/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		133

C) PROVENTI FINANZIARI

19) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI

	01) PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		
731001	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI		

20) ALTRI PROVENTI FINANZIARI

	01) ALTRI PROVENTI FINANZIARI		1
731101	PROVENTI SU TITOLI		
731102	UTILI SU CAMBI		
731103	ALTRI PROVENTI FINANZIARI		
731202	INTERESSI ATTIVI SU CONTI CORRENTI POSTALI		
731203	INTERESSI ATTIVI DI MORA		
731205	INTERESSI ATTIVI SU CONTO CORRENTE C/O BANCA D'ITALIA		
731207	INTERESSI ATTIVI SU CONTO DI TESORERIA UNICA		
731208	ALTRI INTERESSI ATTIVI		

D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

22) RIVALUTAZIONI

	01) RIVALUTAZIONI		
751001	RIVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI		

E) PROVENTI STRAORDINARI

24) PROVENTI STRAORDINARI

	01) PLUSVALENZE STRAORDINARIE		
761001	PLUSVALENZE DA ALIENAZIONE CESPITI		
761002	PLUSVALENZE DIVERSE		

02) SOPRAVV. ATTIVE E INSUSS. DEL PASSIVO STRAORD.

			233
764101	DONAZIONI ED EROGAZIONI LIBERALI		229
764103	SOPRAVVENIENZE ATTIVE STRAORDINARIE		4
764104	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO STRAORDINARIE		

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE

286.936

B) COSTI DELLA PRODUZIONE**09) ACQUISTO BENI DI CONSUMO**

50.254

01) BENI SANITARI		46.777
801130	BENI PER ASSISTENZA PROTESICA E INTEGRATIVA	1
801B1	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODERIVATI DI PRODUZIONE REGIONALE	2.032
801B2	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	56
801133	SIERI DOTATI DI AIC	
801134	SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC	1
801B5	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC	7
801136	MEDICINALI SENZA AIC	136
801137	GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC	1
801138	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	2.528
801139	ALLERGENI	6
801140	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	60
801141	DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI	47
801142	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI	4.413
801143	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI	1.919
801144	DISPOSITIVI MEDICI	4.921
801145	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO	62
801146	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	229
801147	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	489
801148	GAS AD USO LABORATORIO	120
801149	GAS MEDICINALI DOTATI DI AIC	
801150	VACCINI PER PROFILASSI CON CODICE AIC	1
801151	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMODER. DI PRODUZIONE REG. ACQUISTATI DA AZ. SAN. RER	13.348
801152	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	417
801153	SIERI DOTATI DI AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801154	SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	19
801155	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	66
801156	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	85
801157	GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801158	PRODOTTI CHIMICI	183
801159	PRODOTTI CHIMICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	11
801160	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD) ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	344
801161	ALLERGENI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	7
801162	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801163	DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	1.110
801164	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	55
801165	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801166	DISPOSITIVI MEDICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	9.319
801167	VETRERIE E MATERIALE DI LABORATORIO ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801168	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	18
801169	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	1.775
801170	GAS AD USO DI LABORATORIO ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801171	GAS MEDICINALI DOTATI DI AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801172	VACCINI PER PROFILASSI CON CODICE AIC ACQUISTATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	8
801173	BENI PER ASSISTENZA PROTESICA E INTEGR. DA AZ. SANIT. RER	21
801421	EMODERIVATI DOTATI DI AIC	13
801422	SANGUE ED EMOCOMPONENTI SENZA CODICE MINSAN	1.231
801460	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	348
801467	OSSIGENO CON AIC	401
801472	VACCINI PER PROFILASSI SENZA CODICE AIC	
801480	PRODOTTI DIETETICI	87
801485	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	
801502	SANGUE ED EMOCOMPONENTI SENZA COD.MINSAN DA AZ. SANIT. RER	
801510	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI DA AZ. SANITARIE DELLA REGIONE	11
801512	VACCINI PER PROFILASSI SENZA COD. AIC DA AZ. SANIT. RER	
801514	PRODOTTI DIETETICI DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	54
801515	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	
801516	OSSIGENO CON AIC ACQUISTATO DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	
801517	EMODERIVATI CON AIC ACQUISTATI DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	132
801701	ACQUISTO SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SANIT. PROVINCIALI	550
801702	ACQUISTO SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SANIT. REGIONALI	64
801703	ACQUISTO EMODERIVATI DA AZ. SANITARIE DELLA PROVINCIA	
801704	ACQUISTO EMODERIVATI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
801705	ACQUISTO SANGUE ED EMOCOMP. DA AZ. SANIT. EXTRA REGIONE	
801706	ACQUISTO EMODERIVATI DA AZIENDE SANITARIE EXTRA REGIONE	
801780	PRODOTTI DIETETICI ATTIVITA' COMMERCIALE	14

	02) BENI NON SANITARI	3.537
801201	PRODOTTI ALIMENTARI	816
801202	MATERIALE DI GUARDAROBBA	462
801203	MATERIALE DI PULIZIA	58
801204	MATERIALE DI CONVIVENZA	441
801205	COMBUSTIBILI CARBURANTI E LUBRIFICANTI	40
801206	SUPPORTI INFORMATICI	384
801207	SOFTWARE A RAPIDA OBSOLESCENZA	
801208	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	3
801209	MATERIALE DI GUARDAROBBA PULIZIA... DA AZIENDE SANITARIE RER	
801210	SUPPORTI INFORMATICI DA AZIENDE SANITARIE RER	
801211	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI DA AZIENDE SANITARIE RER	
801212	ARTICOLI TECNICI PER MANUTENZIONE DA AZIENDE SANITARIE RER	
801213	BENI ECONOMICI DI MODICO VALORE NON INVENTARIABILI	26
801251	PRODOTTI ALIMENTARI - ATTIVITA' COMMERCIALE	270
801253	MATERIALE DI PULIZIA ATTIVITA' COMMERCIALE	1
801254	MATERIALE DI CONVIVENZA ATTIVITA' COMMERCIALE	2
802004	MATERIALE PER MANUTENZIONI DA SERVIZIO TECNICO	294
802006	MATERIALE PER MANUTENZIONI ATTREZZ. TECNICO SANITARIE	200
802007	MATERIALE PER MANUTENZIONE ATTREZZ. INFORMATICHE	40
808005	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	499
	10) ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	27.541
	01) PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA	927
803002	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA DA SOGGETTI PRIVATI	221
803013	ALTRE PRESTAZIONI DI DEGENZA ACQUISTATE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	8
803015	DEGENZA IN LIBERA PROFESSIONE AZIENDALE (SIMIL ALP)	688
803016	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA DA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI	10
803017	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA DA OSPEDALI CLASSIFICATI PRIVATI	
	02) PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	2.762
803001	PRESTAZIONI AMBULATORIALI DA AZ. SANIT. INFRAREGIONALI	
803003	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZ. SANITARIE RER	892
803009	SPECIALISTICA IN LP. AZIENDALE (SIMIL-ALP)	1.446
803011	SPECIALISTICA DA CONVENZIONATI INTERNI	210
803012	PROFILI PRE-OPERATORI EFFETTUATI PRESSO AZIENDE SANITARIE RER	50
803014	ALTRE PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA DA AZ. SANIT. ALTRE REGIONI	137
803021	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA IRCCS PRIVATI E POLICLINICI PRIVATI	
803022	SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA DA OSPEDALI CLASSIFICATI PRIVATI	
804006	SPECIALISTICA DA CONVENZIONATI ESTERNI PER PRESTAZIONI A DEGENTI	26
	08) ASSISTENZA INTEGRATIVA ED OSSIGENOTERAPIA	45
804040	OSSIGENOTERAPIA DA FARMACIE ED AZIENDE PRIVATE	45
	12) TRASPORTI SANITARI	713
804014	TRASPORTO DEGENTI DA ALTRI	712
804025	ALTRI TRASPORTI (SANGUE-ORGANI)	1
	13) CONSULENZE SANITARIE	759
803005	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	692
803010	CONSULENZE SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE ALTRE REGIONI	58
804017	CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO	9
	14) ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE	6.104
804007	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE - SPECIALISTICA AMBULATORIALE	4.779
804023	ATTIVITA' LIBERO PROFESSIONALE - DEGENZA OSPEDALIERA	365
804042	COMPARTICIPAZ. AL PERSONALE PER ATT. LIBERO PROF. INTRA - CONSULENZE (EX ART. 55 C. 1)	186
804043	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LP INTRA - CONSULENZE (AZ. SANITARIE RER)	773
	15) LAVORO INTERINALE E COLLABORAZIONI SANITARIE	3.724
804011	BORSE DI STUDIO SANITARIE	983
804013	LAVORO INTERINALE SANITARIO	261
804026	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE SANITARIE	45
804027	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO	2.326
804028	ALTRO LAVORO SANITARIO	
804035	MEDICI IN FORMAZIONE SPECIALISTICA	108

	16) ALTRI SERVIZI SANITARI	12.226
801604	REAGENTI E DIAGNOSTICI DA SERVIZI DI SERVICE SANIT. DA AZ. SANIT. RER	
801605	PRODOTTI PER EMODIALISI DA SERVIZI DI SERVICE SANIT. DA AZ. SANIT. RER	
801606	DISPOSITIVI MEDICI E ALTRO MAT. SANIT. DA SERVIZI DI SERVICE SANIT. DA AZ. SANIT. RER	
803008	PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE E TECNICO-SANITARIE DA AZ. SANIT. RER	1512
804020	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	854
804022	CONSULENZE SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE	581
804024	STUDI, RICERCHE E DOCUMENTAZIONI	369
804036	ALTRI SERVIZI SANITARI DA AZIENDE SANITARIE ED ENTI PUBBLICI DI ALTRE REGIONI	307
804038	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI ENTI PUBBLICI DELLA REGIONE	86
804094	ALTRI SERVIZI SANITARI QUOTA ATTIVITA' COMMERCIALE	
804501	ALTRI SERVIZI SANITARI DA ALTRI EE. PP. ATTIVITA' COMMERCIALE	
805014	PRODOTTI PER EMODIALISI DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	475
805015	REAGENTI E DIAGNOSTICI DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	7.843
805016	DISPOSITIVI MEDICI E ALTRO MATERIALE SAN. DA SERVIZI DI SERVICE SANITARI	199
	17) ASSEGNI SUISSIDI E CONTRIBUTI	283
804004	CONTRIBUTI AD ENTI ED ASSOCIAZIONI	63
804044	RIMBORSI, CONTRIBUTI VIAZIENDE SANITARIE DELLA RER	220
	11) ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	42.298
	01) MANUTENZIONI	10.661
802001	MANUTENZIONE IMMOBILI E PERTINENZE	5.032
802002	MANUTENZIONE IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE NON SANITARIE	1213
802003	MANUTENZIONE ATTREZZATURE SANITARIE	3.309
802005	ALTRE MANUTENZIONI	85
802008	MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	125
802009	MANUTENZIONE AUTOMEZZI	28
802010	MANUTENZIONE AI SOFTWARE	855
802011	MANUTENZIONI ESEGUITE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
802012	MANUTENZIONE E RIPARAZIONE AI MOBILI E ARREDI	
802052	MANUTENZIONE IMPIANTI MACCHINARI E ATTREZZATURE NON SANITARIE ATTIVITA' COMMERCIALE	16
	02) SERVIZI TECNICI	21.355
806001	SERVIZIO LAVANDERIA, LAVANOLO E GUARDAROBA	2.725
806002	SERVIZIO PULIZIA	3.846
806004	SERVIZIO RISCALDAMENTO	7.159
806005	SERVIZI INFORMATICI	3.542
806006	SERVIZIO TRASPORTI E TRASLOCHI	686
806007	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI E NOLEGGIO CONTENITORI	978
806011	SERVIZI DIVERSI	385
806012	SERVIZIO MENSA	26
806013	SERVIZIO VIGILANZA	496
806014	SERVIZI TECNICI DIVERSI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
806015	SERVIZIO RISTORAZIONE ESCLUSO PREPARAZIONE PASTI	1.156
806051	SERVIZIO LAVANDERIA, LAVANOLO E GUARDAROBA ATT. COMM.LE	6
806052	SERVIZIO PULIZIA ATTIVITA' COMMERCIALE	19
806053	SERVIZIO RISTORAZIONE ESCLUSO PREPARAZIONE PASTI ATTIVITA' COMMERCIALE	304
806054	SERVIZIO TRASPORTI E TRASLOCHI ATTIVITA' COMMERCIALE	24
806055	SERVIZIO SMALTIMENTO RIFIUTI E NOLEGGIO CONTENITORI ATTIVITA' COMMERCIALE	
806056	SERVIZI DIVERSI ATTIVITA' COMMERCIALE	2
	03) CONSULENZE NON SANITARIE	246
803006	CONSULENZE NON SANITARIE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	24
803007	CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI	4
804018	CONSULENZE TECNICHE DA PRIVATO	198
804019	CONSULENZE AMMINISTRATIVE E LEGALI DA PRIVATO	20
	04) LAVORO INTERINALE E COLLABORAZ. NON SANITARIE	374
804016	LAVORO INTERINALE NON SANITARIO	
804029	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE NON SANITARIE	
804030	BORSE DI STUDIO NON SANITARIE	139
804031	ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SANITARIE	234
804032	ALTRO LAVORO NON SANITARIO	2

	05) UTENZE	4.636
808010	UTENZE TELEFONICHE	286
808011	ENERGIA ELETTRICA	4.321
808012	GAS	
808014	ACQUA	
808015	CANONE FOGNATURA E DEPURAZIONE	
808022	ALTRE UTENZE	28
	06) ASSICURAZIONI	1.113
807701	ASSICURAZIONI PER RESPONSABILITA' CIVILE	934
808004	ALTRE ASSICURAZIONI	179
808024	ALTRE ASSICURAZIONI DA AZIENDE SANITARIE DELLA RER	
	07) FORMAZIONE	625
804002	CONTRIBUTI PER ACCREDITAMENTO ATTIVITA' FORMATIVE (E.C.M.)	
804003	RETE PER L'INNOVAZIONE E RICERCA IN AZIENDA	1
804005	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA AZIENDE SANITARIE RER	6
804008	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	63
804009	INDENNITA' PER DOCENZA PERSONALE DIPENDENTE	220
804010	ORGANIZZAZIONE E GESTIONE CORSI FORMAZIONE INTERNA AL PERSONALE	159
804012	ORGANIZZAZIONE CONGRESSI E CORSI FORMAZIONE RIVOLTI ALL'ESTERNO	87
804034	AGGIORNAMENTO E FORMAZIONE DA ALTRI SOGGETTI PRIVATI	88
	08) ORGANI ISTITUZIONALI	842
808001	COMPENSI E RIMBORSI SPESE DIREZIONE GENERALE	570
808002	COMPENSI E RIMBORSI SPESE COLLEGIO SINDACALE	69
808025	COMPENSI E RIMBORSI SPESE CONSIGLIO DI INDIRIZZO E VERIFICA	84
808030	COMPENSI E RIMBORSI SPESE DIRETTORE SCIENTIFICO	119
	09) ALTRI SERVIZI NON SANITARI	2.446
804001	SERVIZI POSTALI	87
804015	ASSISTENZA RELIGIOSA	133
804021	CONSULENZE NON SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE	89
804033	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA PRIVATO	152
804037	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA AZIENDE SANIT. DELLA RER	1.880
804039	ALTRI SERVIZI NON SANITARI DA ALTRI EE.PP.	105
	12) GODIMENTO DI BENI DI TERZI	4.904
	01) AFFITTI LOCAZIONI E NOLEGGI	2.302
805002	CANONI DI NOLEGGIO HARDWARE	127
805003	FITTI PASSIVI E SPESE CONDOMINIALI	244
805004	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE NON SANITARIE	414
805006	CANONI DI NOLEGGIO ATTREZZATURE SANITARIE	1.494
805011	CANONI DI NOLEGGIO RETI INFORMATICHE	22
805012	AFFITTI PASSIVI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
	02) LEASING	482
805001	CANONI LEASING SANITARI ED ONERI ACCESSORI	482
805013	CANONI LEASING NON SANITARI ED ONERI ACCESSORI	
	03) SERVICE	2.120
805005	SERVICE SANITARI	2.120
805007	SERVICE NON SANITARI	

12) COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE		135.641
01) PERSONALE MEDICO E VETERINARIO		47.573
807203	P. COMANDATO/COLLABORAZIONE SANITARIO MEDICO C/O AZ. SANIT. RER	
807207	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE SANITARIO MEDICO	
807208	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE SANITARIO MEDICO	91
807210	ONERI PERSONALE SANITARIO MEDICO IN QUIESCENZA	
807211	PERSONALE UNIVERSITARIO SANITARIO MEDICO	255
807212	P. SANITARIO MEDICO IN COMANDO/COLLAB.NE DA AZ. SANIT. RER	
807213	P. COMANDATO/COLLAB.NE SANITARIO MEDICO C/O ALTRI EE.PP.	-77
807214	P. COMANDATO/COLLABORAZIONE SANITARIO MEDICO C/O RER	
807215	P. SANITARIO MEDICO IN COLLABORAZIONE C/O RER-GSA	-37
807216	P. SANITARIO MEDICO COMANDATO C/O RER	-168
807241	COMPETENZE FISSE PERS. MEDICO-T.IND.	20.491
807242	COMPETENZE FISSE PERS. MEDICO-T.D.	1.039
807247	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. MED.-T.IND.	11.242
807248	COMPETENZE ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. MED.-T.D.	349
807253	ESCLUSIVITA' PERS. MEDICO-T.IND.	4.357
807254	ESCLUSIVITA' PERS. MEDICO-T.D.	82
807256	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS. MEDICO-T.IND.	9.539
807257	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS. MEDICO-T.D.	409
807358	ONERI PREV.LICOMPLEMENTARI FONFO NON MED. DIR-	
02) PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA		4.779
807310	PERS. COMANDATO/COLLAB.NE SANIT. NON MED.-DIRIGENZA - C/O AZ. SAN. RER	
807311	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA	
807312	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA	17
807314	ONERI PERSONALE SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA IN QUIESCENZA	
807315	P. SANITARIO NON MEDICO-DIRIG. IN COMANDO/COLLAB.NE DA AZ. SANIT. RER	
807341	COMPETENZE FISSE PERSONALE NON MEDICO DIRIGENZA-T.IND.	2.410
807342	COMPETENZE FISSE PERSONALE NON MEDICO DIRIGENZA-T.D.	262
807347	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. NON MEDICO DIR.-T.IND.	680
807348	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. NON MEDICO DIR.-T.D.	75
807353	ESCLUSIVITA' PERS. NON MEDICO DIRIGENZA-T.IND.	322
807354	ESCLUSIVITA' PERS. NON MEDICO DIRIGENZA-T.D.	8
807356	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS. NON MED. DIR.-T.IND.	909
807357	ONERI PREVIDENZIALI E ASSISTENZIALI PERS. NON MED. DIR.-T.D.	96
03) PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO		55.996
807316	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERS. SAN. NON MEDICO-COMPARTO	
807317	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERS. SAN. NON MEDICO-COMP. INFERMIERI	
807318	ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA- P. SAN. NON MEDICO COMP.	
807319	ONERI PERSONALE IN QUIESCENZA- P. SAN. NON MED. COMP. INF.	
807331	PERS. UNIVERSITARIO SANIT. NON MEDICO - COMPARTO	25
807332	PERS. UNIVERSITARIO SANIT. NON MEDICO - COMP. INFERMIERI	
807361	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMPARTO-T.IND.	6.618
807362	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMP. INF.-T.IND.	24.075
807363	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMPARTO-T.D.	316
807364	COMPETENZE FISSE PERS. SAN. NON MEDICO COMP. INF.-T.D.	1.765
807367	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP.-T.IND.	1.738
807368	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP. INF.-T.IND.	9.058
807369	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP.-T.D.	34
807370	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. SAN. COMP. INF.-T.D.	417
807373	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST. LI PERS. SAN. COMPARTO-T.IND.	2.783
807374	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST. LI PERS. SAN. COMP. INF.-T.IND.	8.544
807375	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST. LI PERS. SAN. COMPARTO-T.D.	98
807376	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST. LI PERS. SAN. COMP. INF.-T.D.	584
807378	MISSIONI E RIMBORSI SPESE P. SAN. NON MED. COMP.	19
807379	MISSIONI E RIMBORSI SPESE P. SAN. NON MED. COMP. INF.	18
807380	PERS. COMANDATO C/O AZ. SANIT. RER-P.SAN. NON MED. COMPARTO	
807381	PERS. COMANDATO C/O AZ. SANIT. RER-P.SAN. NON MED. COMP. INF.	-9
807382	P. SAN. NON MED. COMPARTO IN COMANDO DA AZ. SANIT. RER	
807383	P. SAN. NON MED. COMP. INF. IN COMANDO DA AZ. SANIT. RER	39
807384	PERS. SANIT. NON MED. COMP. COMANDATO C/O ALTRI EE.PP.	
807385	PERS. SANIT. NON MED. COMP. INF. COMANDATO C/O ALTRI EE.PP.	-131
807386	PERS. SANIT. NON MED. COMP. INF. COMANDATO C/O REGIONE	
807390	ONERI PER V.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO SAN. COMP.-T.	
807391	ONERI PER V.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO SAN. COMP.-T.	2

807453	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. PROF. DIR.-T.IND.	155
807454	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. PROF. DIR.-T.D.	
807455	ONERI PER V.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO SAN. COMP.-T.	
<i>06) PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA</i>		<i>253</i>
807510	P. TECNICO - DIRIGENZA COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O AZ. SANIT. RER	-60
807511	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	
807512	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA	1
807513	ONERI PERSONALE TECNICO - DIRIGENZA IN QUIESCENZA	
807514	P. TECNICO - DIRIGENZA IN COMANDO/COLLABORAZIONE DA AZ. SANIT. RER	
807519	P. TECNICO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O REGIONE	
807541	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO DIRIGENZA -T.IND.	131
807542	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO DIRIGENZA -T.D.	
807547	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO DIR.-T.IND.	117
807548	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO DIR.-T.D.	
807553	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO DIR.-T.IND.	63
807554	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO DIR.-T.D.	
807573	ONERI PER V.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO SAN. COMP.-T.	1
<i>07) PERSONALE TECNICO - COMPARTO</i>		<i>18.604</i>
807518	P. TECNICO - COMPARTO IN COLLABORAZIONE - C/O REGIONE-GSA	-35
807524	P. TECNICO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O AZ. SANIT. RER	
807525	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE TECNICO - COMPARTO	
807526	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE TECNICO - COMPARTO	1
807527	ONERI PERSONALE TECNICO - COMPARTO IN QUIESCENZA	
807528	P. TECNICO - COMPARTO IN COMANDO/COLLABORAZIONE DA AZ. SANIT. RER	
807559	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO COMPARTO-T.IND.	11.268
807560	COMPETENZE FISSE PERS. TECNICO COMPARTO-T.D.	865
807565	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO COMP.-T.IND.	2.454
807566	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. TECNICO COMP.-T.D.	89
807571	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO COMP.-T.IND.	3.710
807572	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. TECNICO COMP.-T.D.	261
807574	P.TECNICO-COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE-C/O AL	-9
<i>08) PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA</i>		<i>712</i>
807610	P. AMM.VO-DIRIGENZA COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O AZ. SANIT. RER	
807611	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE AMM.VO - DIRIGENZA	
807612	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE AMM.VO - DIRIGENZA	2
807613	ONERI PERSONALE AMM.VO - DIRIGENZA IN QUIESCENZA	
807614	P. AMM.VO - DIRIGENZA IN COMANDO/COLLABORAZIONE DA AZ. SANIT. RER	43
807641	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO DIRIGENZA-T.IND.	361
807642	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO DIRIGENZA-T.D.	
807647	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO DIR.-T.IND.	168
807648	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO DIR.-T.D.	
807653	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO DIRIGENZA-T.IND.	138
807654	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO DIRIGENZA-T.D.	
807654	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO DIRIGENZA-T.D.	
<i>09) PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO</i>		<i>6.967</i>
807624	P. AMM.VO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O AZ. SANIT. RER	
807625	ONERI CONTRATTUALI ARRETRATI PERSONALE AMM.VO - COMPARTO	
807626	MISSIONI E RIMBORSI PERSONALE AMM.VO - COMPARTO	4
807627	ONERI PERSONALE AMM.VO - COMPARTO IN QUIESCENZA	
807628	P. AMM.VO - COMPARTO IN COMANDO/COLLABORAZIONE DA AZ. SANIT. RER	
807629	P. AMM.VO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O REGIONE	
807630	P. AMM.VO - COMPARTO COMANDATO/COLLABORAZIONE - C/O ALTR	
807631	P. AMM.VO - COMPARTO IN COLLABORAZIONE - C/O REGIONE-GSA	-56
807659	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO COMPARTO-T.IND.	4.550
807660	COMPETENZE FISSE PERS. AMMINISTRATIVO COMPARTO-T.D.	139
807665	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO COMP.-T.IND.	828
807666	COMP. ACCESSORIE E FONDI CONTR.LI PERS. AMM.VO COMP.-T.D.	8
807671	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO COMP.-T.IND.	1.456
807672	ONERI PREVIDENZIALI E ASSIST.LI PERS. AMM.VO COMP.-T.D.	38
807673	ONERI PER V.LI COMPLEMENTARI FONDO PERSEO SAN. COMP.-T.	1

14) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		11.512
<i>01) AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</i>		298
811001	AMMORTAMENTO COSTI IMPIANTO E AMPLIAMENTO	
811002	AMMORTAMENTO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	
811004	AMMORTAMENTO SOFTWARE	260
811005	AMMORTAMENTO AL TRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	
811006	AMMORTAMENTO SOFTWARE A RILIEVO SANITARIO	38
811007	AMMORTAMENTO MIGLIORIE SU BENI DI TERZI	
<i>02) AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</i>		11.214
822001	AMMORTAMENTO FABBRICATI STRUMENTALI	6.105
822002	AMMORTAMENTO IMPIANTI E MACCHINARI	271
822003	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE SANITARIE	3.689
822004	AMMORTAMENTO MOBILI ED ARREDI	350
822005	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	322
822006	AMMORTAMENTO AUTOAMBULANZE	
822007	AMMORTAMENTO MEZZI DI TRASPORTO DIVERSI	1
822008	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE LAVANDERIA E GUARDAROBA	
822009	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE PER LA CUCINA	26
822010	AMMORTAMENTO ATTREZZATURE PER LE OFFICINE	5
822011	AMMORTAMENTO ALTRE ATTREZZATURE	31
822012	AMMORTAMENTO RETI INFORMATICHE	216
822013	AMMORTAMENTO ATTREZZ. INFORMATICHE ED AUDIOVISIVI AD USO SANITARIO	92
822014	AMMORTAMENTO AUDIOVISIVI E MACCHINE D'UFFICIO	22
822015	AMMORTAMENTO FABBRICATI ARTISTICI	80
822016	AMMORTAMENTO FABBRICATI ADIBITI AD USO CIVILE NON ISTITUZIONALE	4
<i>03) SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI</i>		
831001	SVALUTAZIONI IMMOBILIZZAZIONI	
<i>04) SVALUTAZIONE DEI CREDITI</i>		
841016	SVALUTAZIONE DEI CREDITI	
15) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO		-343
<i>01) VARIAZIONE RIMANENZE SANITARIE</i>		-350
851015	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMOderivati DI PRODUZIONE REGIONALE	-55
851016	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	
851017	SIERI DOTATI DI AIC	
851018	SOLUZIONI PER DIALISI CON AIC	
851019	DIAGNOSTICI IN VIVO CON AIC	
851020	MEDICINALI SENZA AIC	-4
851021	GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC	
851022	PRODOTTI CHIMICI	
851023	DISPOSITIVI MEDICO DIAGNOSTICI IN VITRO (IVD)	-498
851024	ALLERGENI	
851025	MATERIALE RADIOGRAFICO E DIAGNOSTICI DI RADIOLOGIA	-6
851026	DISPOSITIVI MEDICI PER DIALISI	5
851027	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI NON ATTIVI	49
851028	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANTABILI ATTIVI	-39
851029	DISPOSITIVI MEDICI	479
851030	VETRE E MATERIALE DI LABORATORIO	60
851031	PRESIDI MEDICO-CHIRURGICI NON DISPOSITIVI MEDICI	-35
851032	ALTRI BENI E PRODOTTI SANITARI	-41
851033	GAS AD USO DI LABORATORIO	-1
851034	GAS MEDICINALI DOTATI DI AIC	
851035	VACCINI PER PROFILASSI CON CODICE AIC	
851036	VACCINI SENZA CODICE AIC	
851037	DISPOSITIVI MEDICI ED ALTRO MATERIALE SANITARIO DA SERVIZIO D	-5
851099	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE SANITARIE QUOTA ATTIVITA' COMM.LE	
851420	EMODERIVATI DOTATI DI AIC	
851460	STRUMENTARIO E FERRI CHIRURGICI	61
851480	PRODOTTI DIETETICI	4
851485	CELLULE E TESSUTI UMANI PER TRAPIANTO	
851486	OSSIGENO CON AIC	
851487	SANGUE ED EMOCOMPONENTI SENZA CODICE AIC	
851501	MEDICINALI CON AIC, AD ECCEZIONE DI VACCINI ED EMOderivati DI PRODUZIONE REGIONALE	-321
851502	MEDICINALI SENZA AIC ACQUISTATI DA ZIENDE SANITARIE	-2

	02) VARIAZIONE RIMANENZE NON SANITARIE	7
851014	MATERIALE DI CONSUMO PER APPARECCHIATURE IN SERVICE	9
852001	PRODOTTI ALIMENTARI	-9
852002	MATERIALE DI GUARDAROBA	5
852003	MATERIALE DI PULIZIA	2
852004	MATERIALE DI CONVIVENZA	13
852005	MATERIALE TECNICO PER MANUTENZIONI	-1
852006	COMBUSTIBILI CARBURANTI E LUBRIFICANTI	
852007	CARTA CANCELLERIA E STAMPATI	-2
852008	PUBBLICAZIONI RIVISTE E OPERE MULTIMEDIALI	
852009	MATERIALE PER MANUTENZIONI ATTR. TECNICO SANITARE	
852010	SUPPORTI INFORMATICI	-11
852011	SW A RAPIDA OBSOLESCENZA	
852012	ALTRO MATERIALE NON SANITARIO	
852013	BENI ECONOMICI DI MODICO VALORE NON INVENTARIABILI	2
852014	MATERIALE PER MANUTENZIONE ATTREZZATURE INFORMATICHE	

16) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	800
--------------------------------------	------------

	01) ACCANTONAMENTI PER RISCHI	800
861001	ACCANTONAMENTI AD ALTRI FONDI RISCHI	
861002	ACCANTONAMENTO AL FONDO FERIE NON GODUTE E STRAORDINARI	
861003	ACCANTONAMENTI PER CONTENZIOSO PERSONALE DIPENDENTE	
861005	ACCANTONAMENTI PER RISCHI NON ASSICURATI	
861006	ACCANTONAMENTI PER COPERTURA DIRETTA DEI RISCHI (AUTO ASSICURAZIONE)	800
861007	ACCANTONAMENTO AL FONDO VERTEZZE IN CORSO	

17) ALTRI ACCANTONAMENTI	1.599
---------------------------------	--------------

	01) ALTRI ACCANTONAMENTI	1.599
861004	ACCANTONAMENTO AL FONDO INTERESSI MORATORI	
962001	ACCANTONAMENTO AD ALTRI FONDI PER ONERI	
962002	ACCANTONAMENTO FONDO IMPOSTE ANCHE DIFFERITE	70
962004	ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVI CONTRATT. P. DIRIGENZA MEDICA	
962005	ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVI CONTRATT. P. DIRIGENZA NON MEDICA	
962006	ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVI CONTRATT. P. COMPARTO	
962007	ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVI CONTRATT. P. UNIVERSITARIO	
962008	ACCANTONAMENTO F.DO PREMIO OPEROSITA' MEDICI CONVENZ. INTERNI	
962009	ACCANTONAMENTO F.DO RINNOVI CONTRATT. PERS.LE INTERINALE	
962010	ACCANTONAMENTO F.DO PERS.LE IN QUIESCENZA	
962011	ACCANTONAMENTO PER CONTRATTAZIONE INTEGRATIVA REGIONALE	
962012	ACCANTONAMENTI AL FONDO PER RINNOVO CONVENZIONI SPECIALISTI CONVENZIONATI INTERNI	
962013	ACCANTONAMENTO AL FONDO MANUTENZIONI CICLICHE	
962014	ACCANTONAMENTO FONDO COMITATO ETICO	
962015	ACCANTONAMENTO FONDO STRUTTURE OPERATIVE SANITARIE	148
962016	ACCANTONAMENTO AL FONDO PER LA RICERCA	96
962017	ACCANTONAMENTO AL FONDO SPESE LEGALI	
962021	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DA FSN	
962022	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA-FONDO) VINCOLATI	15
962023	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE VINCOLATI	469
962024	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI DA SOGGETTI PUBBLICI DIVERSI	297
962025	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA FINALIZZATA	469
962026	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA DA REGIONE	
962027	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA DA REGIONE - ALTRI CONTRIBUTI	
962028	ACCANTONAMENTI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA DA ALTRI SOGGETTI	35

18) ONERI DIVERSI DI GESTIONE	1.537
--------------------------------------	--------------

	01) COSTI AMMINISTRATIVI	1.062
808003	SPESE LEGALI E NOTARILI	83
808006	PUBBLICAZIONI RIVISTE E OPERE MULTIMEDIALI	417
808007	PUBBLICITA' ED INSERZIONI	86
808008	TASSE DI PROPRIETA' AUTOMEZZI	1
808009	SPESE POSTALI E VALORI BOLLATI	120
808013	TASSE E IMPOSTE NON SUL REDDITO	327
808016	RISARCIMENTI	
808017	PERDITE SU CREDITI DELL'ESERCIZIO	
808018	ALTRI COSTI AMMINISTRATIVI	18
808019	SPESE DI RAPPRESENTANZA	1
808020	SPESE PER L'ESPLETAMENTO DEI CONCORSI	8
808021	COMPETENZE AGLI OBIETTIVI	
808023	COSTI AMMINISTRATIVI DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	
808026	ALTRI COSTI/RIMBORSI PER ATTIVITA' DI RICERCA	1
963002	IVA INDETRAIBILE ATTIVITA' COMMERCIALE	

	02) MINUSVALENZE ORDINARIE	48
871001	MINUSVALENZE SU ATTREZZATURE SANITARIE	40
961002	MINUSVALENZE SU ALTRI BENI MOBILI	8
	03) SOPRAVV. PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO ORDIN	426
809001	INSUSSISTENZE DELL' ATTIVO PER MOBILITA' ENTRO REGIONE	57
809004	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO PER MOBILITA' EXTRA REGIONE	
963001	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZ. SANIT. DELLA REGIONE	32
964103	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERS. DIRIGENZA MEDICA	13
964104	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERS. DIRIGENZA NON MEDICA	11
964105	SOPRAVVENIENZE PASSIVE PERSONALE COMPARTO	
964106	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ORDINARIE DA ATTIVITA' COMMERCIALE	
964107	SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	134
964108	ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	69
964201	ALTRE INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO VS. AZ. SANITARIE RER	57
964202	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO ORDINARIE	54
	C) INTERESSI E ONERI FINANZIARI	
	21) INTERESSI E ONERI FINANZIARI	987
	01) INTERESSI SU MUTUI	620
932002	INTERESSI PASSIVI DA MUTUI	620
	02) INTERESSI SU ANTICIPAZIONI DI TESORERIA	9
932001	INTERESSI PASSIVI PER ANTICIPAZIONE DI TESORERIA	9
	03) INTERESSI SU DEBITI VERSO FORNITORI	318
932003	INTERESSI PASSIVI VS. FORNITORI	317
932005	PERDITE SU CAMBI	
	04) ONERI FINANZIARI	40
931001	SPESE E COMMISSIONI BANCARIE	40
931002	ONERI FINANZIARI	
	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
	22) SVALUTAZIONI	
	01) SVALUTAZIONI	
951001	SVALUTAZIONI DI PARTECIPAZIONI	
	E) ONERI STRAORDINARI	
	23) ONERI STRAORDINARI	14
	01) MINUSVALENZE STRAORDINARIE	
961001	MINUSVALENZE STRAORDINARIE	
	02) SOPRAVV. PASSIVE ED INSUSS. DELL'ATTIVO STRAOR	14
809002	SOPRAVVENIENZE PASSIVE STRAORDINARIE	3
809003	INSUSSISTENZE DELL'ATTIVO STRAORDINARIE	11
961003	IMPOSTE ESERCIZI PRECEDENTI	
	F) IMPOSTE D'ESERCIZIO	
	24) IMPOSTE D'ESERCIZIO	10.189
	01) IRAP	9.980
971007	IRAP ALTRI RAPPORTI DI LAVORO SANITARI	115
971008	IRAP PERSONALE MEDICO	3.206
971009	IRAP PERSONALE SANITARIO NON MEDICO-DIRIGENZA	323
971011	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE-DIRIGENZA	61
971012	IRAP PERSONALE PROFESSIONALE-COMPARTO	
971013	IRAP PERSONALE TECNICO-DIRIGENZA	16
971014	IRAP PERSONALE TECNICO-COMPARTO	1.238
971015	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO-DIRIGENZA	48
971016	IRAP PERSONALE AMMINISTRATIVO-COMPARTO	480
971017	IRAP LP INTRAMOENIA	590
971018	IRAP ALTRI RAPPORTI DI LAVORO NON SANITARI	76
971019	IRAP PERSONALE SAN. NON MEDICO COMPARTO	801
971020	IRAP PERSONALE SAN. NON MEDICO COMP. INF.	3.027
	02) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	209
971001	IRES ATTIVITA' ISTITUZIONALE	209
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	286.932
	RISULTATO DI ESERCIZIO	4

Il Bilancio di Previsione 2013 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia - I.R.C.C.S. è stato predisposto secondo le indicazioni contenute nella Delibera di Giunta Regionale n. 199 del 25 febbraio 2013 avente ad oggetto "*Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2013*".

Le aziende sanitarie hanno dovuto assicurare, già in sede di predisposizione del Bilancio economico preventivo 2013, la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati delle immobilizzazioni entrate in produzione successivamente al 01/01/2010. Il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione successivamente all'01/01/2010 è stato effettuato nell'ambito del finanziamento dei Livelli Essenziali di Assistenza per le Aziende U.S.L. e nell'ambito del valore della produzione per le Aziende Ospedaliere e per l'Istituto Ortopedico Rizzoli mentre il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009 è stato assicurato a tutte le aziende sanitarie attraverso le risorse appositamente accantonate in sede di chiusura dell'esercizio 2013.

L'Accordo del 24 marzo 2011 fra il Tavolo di verifica degli adempimenti ed il Comitato permanente per la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza, tra le altre cose, ha previsto la copertura finanziaria della quota annuale degli ammortamenti non sterilizzati degli anni 2001-2011 (ammortamenti delle immobilizzazioni non acquistate con contributi in conto capitale, donazioni vincolate ad investimenti, plusvalenze patrimoniali da reinvestire). Pertanto, a partire dall'anno 2013, la Regione assicura la copertura finanziaria, nell'arco temporale di venticinque anni, degli ammortamenti non sterilizzati pregressi degli anni 2001-2011, evidenziati nei bilanci aziendali e non ancora finanziati. La copertura viene assicurata mediante risorse aggiuntive regionali a disposizione del Servizio Sanitario Regionale con un costo stimabile in circa 40 milioni annui e viene rilevata dalle Aziende sanitarie a riduzione delle perdite pregresse.

La programmazione sanitaria regionale anche per l'esercizio 2013 ha confermato l'obiettivo inderogabile del pareggio del bilancio che costituisce vincolo e obiettivo sia per il Servizio Sanitario Regionale che per le singole Aziende sanitarie.

Il Bilancio di Esercizio 2013 dell'Azienda si è chiuso con un risultato di sostanziale pareggio (utile di esercizio pari ad 4.218 euro); è stato pertanto rispettato l'impegno dell'Azienda volto ad un'azione di contenimento per il conseguimento del risultato atteso.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Contributi in conto esercizio gestione sanitaria

I contributi da F.S.N. nazionale e regionale sono pari a complessivi € 31.306.370 (rispetto a € 23.338.000 del preventivo 2013 e € 33.960.054 del consuntivo 2012) e sono relativi a trasferimenti regionali destinati a finanziare alcune specifiche attività dell'Azienda Ospedaliera, per remunerare costi non considerati nelle

tariffe fissate per la compensazione dell'attività resa nell'ambito della mobilità, o finalizzate a particolari progetti.

Lo scostamento è giustificato principalmente da:

- in diminuzione: € 4.391.000 (contro € 5.710.000 dell'anno 2012) corrispondenti agli ammortamenti non sterilizzati di competenza del 2013 relativi a cespiti entrati in produzione fino al 31/12/2009, somma distribuita dalla Regione Emilia-Romagna con delibera 2137/2013 a seguito di apposito accantonamento fatto ad inizio esercizio;
- in aumento: € 682.680 corrispondenti a una quota degli ammortamenti non sterilizzati pregressi degli anni 2001-2011;
- in diminuzione: € 3.764.000 (contro € 4.770.000 dell'anno 2012) corrispondenti al riparto assegnato con Delibera G.R. 511/2014 ad oggetto "Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l'anno 2013 e per la predisposizione dei bilanci di esercizio delle aziende sanitarie" con l'obiettivo di garantire l'obiettivo del pareggio di bilancio a fronte della salvaguardia dei Livelli Essenziali di Assistenza; Per una miglior lettura del dato si segnala che come da indicazioni regionali l'assegnazione di cui sopra pari a € 3.764.000 è stata imputata al conto 701021 "Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali" mentre nell'esercizio 2012 fu imputata al conto 701020 "Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del Servizio Sanitario Regionale".
- in diminuzione (voce in dare): € 3.127.084 (contro € 1.800.452 dell'anno 2012) relativamente alla voce di rettifica dei contributi riferiti ad acquisti di cespiti (investimenti) effettuati con risorse assegnate in conto esercizio. L'incremento è giustificato dal fatto che per l'esercizio 2013 le rettifiche di contributi in conto esercizio, riferite al 40% degli investimenti dell'anno, vanno sommate alle rettifiche degli investimenti effettuati con risorse assegnate in conto esercizio del 2012 (il 20% del valore degli investimenti del 2012).

Per un dettaglio dei contributi iscritti si rimanda a nota integrativa 2013.

Proventi e ricavi di esercizio

Sostanzialmente stabile la voce nel suo complesso, nel confronto con l'esercizio 2012, ed in incremento rispetto al preventivo 2013 di circa 2 milioni di €.

Rispetto al consuntivo 2012 in flessione, in totale circa - 4 mln, le degenze sia a residenti della provincia, che della regione, che stranieri.

Incremento, + 1 mln, della specialistica ambulatoriale a residenti della provincia.

Oltre a un calo fisiologico delle prestazioni di degenza, c'è stata la trasformazione di un paniere di interventi da day hospital a day surgery che hanno spostato parte dei ricavi dalla degenza alla specialistica ambulatoriale comportando, tra l'altro, il riconoscimento di tariffe meno favorevoli per l'Azienda ospedaliera.

Consulenze sanitarie: per una corretta assegnazione dei ricavi riferibili a consulenze afferenti la libera professione, rispetto al 2012, sono stati riallocati i ricavi ai conti 702052 "Servizi di consulenza sanitaria in regime di L.P. ad aziende sanitarie della Regione" (+ € 750.000) e 702051 "Servizi di consulenza sanitaria in regime di L.P." diminuendoli corrispondentemente dai conti 702021 "Consulenze sanitarie ad Azienda USL di Reggio Emilia" (- € 820.000) e 702014 "Consulenze sanitarie a privati" e 702020 "Consulenze sanitarie ad aziende sanitarie di altre regioni".

In aumento i contributi da privati legati al riconoscimento di parte dell'ospedale in I.R.C.C.S. che ha indotto alcune aziende private del territorio a sostenere l'istituto con donazioni e contributi per il finanziamento di progetti di ricerca.

In aumento, + 2 mln, le altre prestazioni sanitarie da aziende sanitarie della regione (Azienda U.S.L. di Reggio Emilia) grazie al riconoscimento di una quota di rimborso costi di attività nell'ambito dell'accordo di fornitura (punto G).

Rimborsi

In leggero incremento, + 227.000 €.

Compartecipazione alla spesa

Valori sostanzialmente invariati rispetto all'esercizio precedente.

Sterilizzazione quote ammortamento

In leggero calo nel totale.

In particolare:

- in incremento, + 400.000 euro, il conto 704208 "Quota utilizzo contributi in conto capitale da finanziamenti della regione" legato al fatto che la voce ricomprende oltre alla sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'esercizio relative agli investimenti fatti nell'anno con risorse in conto esercizio anche la sterilizzazione delle quote di ammortamento 2013 relative agli investimenti fatti con risorse in conto esercizio nel corso del 2012.

- in diminuzione, - 500.000 euro, il conto 704202 "Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti" che raccoglie la sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'esercizio riferite a donazioni.

Variazione delle rimanenze

Il valore complessivo delle rimanenze è in aumento nella voce delle scorte di reparto di medicinali per un valore pari a oltre 300.000 € legato principalmente al conto 851501 “Medicinali con AIC”.

In diminuzione, - 90.000 € circa, le giacenze del Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale riferite a sangue, eritrociti, piastrine e plasma.

Sostanzialmente stabile il valore delle scorte di dispositivi medici e le rimanenze non sanitarie.

Altri ricavi

Incremento di oltre 400.000 euro rispetto all’esercizio precedente principalmente in ragione di:

- Conto 764102 “Altre sopravvenienze attive ordinarie” per note accredito fornitori su fatture di interessi oltre a credito IRAP 2012 da scontare su versamento luglio 2013 (€ 195.000), fattura concessione aree di parcheggio II semestre 2012 (€ 100.000), rimborso personale PRIER (€ 77.000).

- Conto 764202 “Insussistenze del passivo ordinarie” per nota di accredito di oltre 300 mila euro da parte del Policlinico di Modena.

Proventi straordinari

Si registra una flessione delle sopravvenienze attive straordinarie e delle donazioni ed erogazioni liberali.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Acquisto beni di consumo

Beni sanitari

Presentano un incremento rispetto al consuntivo 2012 di oltre 2,3 mln/€ e di 1,7 mln/€ rispetto al preventivo 2013. Il tutto dovuto all’avvio, avvenuto nel mese di luglio 2013, del magazzino farmaceutico di area vasta, che ha comportato l’assegnazione alla gestione centralizzata del magazzino AVEN di alcuni beni precedentemente acquistati autonomamente ed imputati al mastro “acquisto di servizi sanitari” (acquisti di reagenti, prodotti per emodialisi e dispositivi medici per service);

Tra le singole classi di beni sanitari, rispetto al 2012, da segnalare forti oscillazioni dal conto 801144 “Dispositivi medici” (in diminuzione) a favore dei conti 801166 “Dispositivi medici acquistati da aziende sanitarie della Regione” e 801169 “Altri beni e prodotti sanitari acquistati da aziende sanitarie della Regione”.

Beni non sanitari

Decremento di circa 400.000 € nel confronto con consuntivo 2012 e preventivo 2013. Il calo rispetto all’anno precedente si registra sui fattori produttivi “prodotti alimentari”, “materiale per manutenzioni da servizio tecnico”, “materiale per manutenzioni attrezzature tecnico sanitarie” e “carta, cancelleria e stampati”. Il risultato è stato ottenuto grazie alle operazioni di spending review adottate nel corso dell’esercizio.

Acquisto di servizi sanitari

Decremento complessivo di oltre € 1.500.000 rispetto al consuntivo 2012 e di circa 1,2 milioni di € rispetto al preventivo 2013, imputabile principalmente alla riclassificazione da “acquisto di servizi sanitari” a “beni sanitari” di alcuni prodotti per effetto dell’avvio del magazzino AVEN come sopra specificato. I conti interessati alla diminuzione sono il 805015 “Reagenti e diagnostici da servizi di service sanitari” (- € 800.000 rispetto al consuntivo 2012) e il conto 805016 “Dispositivi medici e altro materiale sanitario da servizi di service sanitari” (- € 1.400.000 rispetto al consuntivo 2012).

Il dato economico è pertanto da leggere congiuntamente a quello dei beni sanitari, categoria per la quale si è registrato nel 2013 una sostanziale invarianza.

Da rilevare la variazione in diminuzione rispetto al 2012 della consistenza del conto 804022 “Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente” da € 1.200.000 circa a € 580.000 circa legata alla imputazione nel corso del 2013, sulla base dei nuovi schemi contabili, di una parte dei costi, quelli relativi alle consulenze fuori orario afferenti l’ambito della libera professione, al conto 804043 “Compartecipazione al personale per attività L.P. intra - Consulenze az. san. RER”.

Da notare, altresì, la variazione in diminuzione rispetto al 2012 della consistenza del conto 803005 “Consulenze sanitarie da aziende sanitarie della Regione” da € 1.400.000 circa a € 700.000 circa ad incremento del conto 804020 “Altri servizi sanitari da aziende sanitarie della Regione” (+ € 600.000). Buona parte della variazione sopra indicata è legata a una differente modalità di contabilizzazione, dal mastro delle consulenze sanitarie a quello dei servizi sanitari, delle prestazioni rese dai neurochirurghi dell’Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma a favore dell’Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia (sulla base della matrice degli scambi tra aziende infraregionali).

Acquisto di servizi non sanitari

Rispetto al 2012 costi in flessione di € 1.700.000; rispetto al preventivo 2013 si segnala invece un incremento di 600.000 €.

Sulla categoria si sono concentrate diverse operazioni volte al contenimento della spesa.

Rispetto all'esercizio precedente queste le principali variazioni:

- Conto 807701 "Assicurazioni per responsabilità civile": in calo i costi relativi alla polizza assicurativa rispetto al 2012 da € 1.800.000 circa a € 900.000 circa in virtù del passaggio al regime di auto assicurazione a decorrere dal mese di luglio 2013. Il decremento è stato parzialmente controbilanciato a ricavo da un calo dei contributi in conto esercizio.

- Conto 802001 "Manutenzione immobili e pertinenze": in diminuzione di 500.000 euro circa per l'effetto congiunto spending review che ha comportato la ricontrattazione di alcuni contratti e la copertura di alcuni costi di tipo ciclico con il fondo manutenzioni cicliche.

Conto 806001 "Servizio lavanderia, lavanolo e guardaroba": la flessione (circa 400.000 euro) è buona parte frutto dell'operazione di spending review.

Personale Dipendente

Si registra uno scostamento pari a circa 1,5 milioni di € rispetto al consuntivo 2012 e al preventivo 2013.

L'incremento è riconducibile ad uno scostamento complessivo di 20 unità nel rapporto uomo/anno, di cui 19 per il ruolo della dirigenza e 1 per il ruolo comparto.

Per i dati relativi al confronto 31/12/2012 - 31/12/2013 si rimanda ad apposita sezione della nota integrativa.

Il confronto dei dati 2013/2012 mostra un incremento del personale della Dirigenza Medico/Sanitaria dovuto in particolare ai posti trasferiti dall'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia all'Azienda A.S.M.N. alla cui copertura si è proceduto a seguito di deroga specifica ottenuta dalla Regione Emilia Romagna, nell'ambito del Piano Assunzioni, su richiesta congiunta delle Direzioni Generali delle citate Aziende in quanto rientranti in progetti di rilevanza strategica a livello provinciale in corso di attivazione e/o di completamento (istituzione e conferimento di Direzione di Struttura Complessa di Ostetricia e Ginecologia integrata A.S.M.N. e A.U.S.L. presso l'Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti, riassetto dell'attività di Ortopedia e Chirurgia Generale presso lo stesso Ospedale tramite l'afferenza funzionale/organizzativa alle rispettive Strutture Complesse dell'A.S.M.N., riorganizzazione dell'attività pediatrica del Sant'Anna mediante la costituzione di una Struttura Semplice e decentrata con afferenza funzionale al Dipartimento Ostetrico-Ginecologico-Pediatico dell'A.S.M.N., Progetto della Chirurgia Senologica Interaziendale con rimodulazione e qualificazione delle attività chirurgiche).

Un incremento di unità a tempo determinato di Dirigente Medico ha riguardato inoltre il Presidio I.R.C.C.S. che beneficia di finanziamenti specifici per la ricerca e per il quale la Regione Emilia-Romagna ha pertanto concesso apposite deroghe.

Per quanto concerne il personale sanitario e tecnico del comparto dopo il decremento registrato al 31/12/2012, connesso alla cessazione di numerosi incarichi di personale infermieristico e di supporto, si evidenzia un incremento al termine del 2013, riportando tali categorie di operatori (soprattutto infermieri e OSS) ai livelli del 2011.

Nel corso del 2013 è stato inoltre possibile disporre la copertura a tempo indeterminato di 7 posti di infermiere e 9 OSS a seguito delle 16 deroghe regionali pervenute per la struttura dell'A.S.M.N. e con le quali si è potuto affrontare al meglio la riorganizzazione per intensità di cura e complessità assistenziale.

I valori complessivi nel triennio, dopo la flessione registrata nel 2012, si assestano su una tendenza di stabilità che, nel caso del personale sanitario risulta mediamente di 1.460 unità, mentre per il personale tecnico è intorno alle 618 unità.

Il personale amministrativo, a seguito delle limitazioni intervenute circa la possibilità di procedere alla copertura dei posti resisi vacanti, presenta un decremento di alcune unità nel triennio di riferimento.

Dal punto di vista economico, la variazione in incremento è imputabile a:

420.000 € per effetto del processo di integrazione a livello provinciale con A.U.S.L.;

430.000 € per piano assunzioni riferite alle strutture dell'I.R.C.C.S. aziendale;

140.000 € per incremento dell'indice inail per infortuni;

240.000 € per i costi di personale sostenuti per la riorganizzazione per intensità di cura;

per la restante parte l'incremento è ascrivibile ai costi sostenuti per garantire l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza e per il trascinarsi dei costi per assunzioni fatte nel corso del 2012.

Ammortamenti e Svalutazioni

Sostanzialmente stabile la voce Ammortamenti.

Rispetto al consuntivo 2012:

Ammortamenti per immobilizzazioni materiali in contenuto aumento da € 11.000.000 circa a € 11.200.000 circa

Ammortamenti per immobilizzazioni immateriali in diminuzione da € 324.000 circa a € 298.000 circa.

Accantonamenti per rischi

Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione): dal II semestre 2013 è prevista la partecipazione del S. Maria Nuova alla sperimentazione di gestione diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13/2012. A tal fine, sulla base della sinistrosità storicizzata, sentito il direttore del Servizio Affari generali, pare possibile prevedere l'aprirsi di circa 30 casi di richiesta danni la cui entità media appare

adeguatamente valorizzabile tra i 25.000 e i 30.000 €. a sinistra. Per le ragioni anzi espresse è stato previsto un adeguato accantonamento di 800.000 €.

Altri accantonamenti

L'accantonamento finale risulta composto da:

- Fondo Imposte (70.000 €): riguarda l'accantonamento relativo al presunto conguaglio IVA 2013 causa il probabile innalzamento della percentuale di detraibilità IVA ed IRES causa il probabile incremento del reddito imponibile per maggiori redditi di capitale.
- Fondo per la ricerca (96.144 €): trattasi di overhead applicati sui progetti aziendali di ricerca che vanno ad alimentare il relativo fondo;
- Fondo strutture operative sanitarie (147.800 €): l'importo posto in bilancio indica l'accantonamento di donazioni e contributi versati da privati a favore di varie unità operative dell'azienda, e per i quali non si è ancora previsto lo specifico utilizzo.

Gli altri accantonamenti sono per quote inutilizzate contributi, e si riferiscono alle nuove modalità contabili che prevedono, al posto del risconto, l'accantonamento ad apposito fondo dei contributi di parte corrente non utilizzati nell'esercizio.

Costi amministrativi

In contenuto rialzo (+180.000 euro circa) rispetto a consuntivo 2012 e a preventivo 2013, dovuto in particolare al conto 808013 "Tasse e imposte non sul reddito" .

Interessi e oneri finanziari

Rispetto all'esercizio 2012:

Conto 932002 "Interessi passivi da mutui": in netto calo, da € 1.195.000 circa a € 620.000 circa per l'effetto congiunto di flessione nei tassi di interesse di mercato (sono stati stipulati mutui a tasso variabile) e diminuzione della quota parte di interessi che compongono le rate semestrali di ammortamento del mutuo.

Conto 932001 "Interessi passivi per anticipazione di tesoreria": in calo da € 29.819 a € 9.031 per effetto del minor utilizzo dell'anticipazione di tesoreria grazie alle rimesse straordinarie regionali volte ad accorciare i tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi.

Conto 932005 "Interessi su debiti verso fornitori": in aumento da € 258.880 a € 317.604. Pur avendo provveduto all'estinzione di un'elevata mole di debiti verso fornitori (nel corso del 2013 a seguito del decreto legge 35/2013 la Regione Emilia-Romagna ha potuto accedere ad un'anticipazione di liquidità messa a disposizione dal Ministero dell'Economia e Finanza per il pagamento dei fornitori di beni e servizi), l'incremento si giustifica con il fatto che le società di factoring sono solite fatturare gli interessi al momento del pagamento.

Rispetto al preventivo 2013 si registra invece un incremento (180.000 €) , dovuto all'incremento registrato al conto "interessi su debiti verso fornitori", per le motivazioni sopra esposte.

Imposte e tasse

Si confermano sostanzialmente i valori preventivati.

Rispetto al consuntivo 2012 si rileva un incremento delle Imposte e tasse non sul reddito in conseguenza dell'aumento degli acconti IRES 2013.

In corso d'anno, al fine del pagamento del conguaglio IRES 2012 il Fondo Imposte è stato utilizzato per € 15.000 e il conto economico Imposte esercizi precedenti movimentato per € 10.813

Si evidenzia infine che l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia, nella sua qualità di Titolare di Trattamento dati, ai sensi dell'art.34 e delle regole 19 e 26 dell'allegato b) del D.Lgs. 196/2003, "Codice in materia di protezione dei dati personali", predispone annualmente il proprio Documento Programmatico sulla Sicurezza (D.P.S.), redigendolo in una formulazione coordinata ed organizzata in dettaglio sufficiente per un suo esame sia preventivo che consuntivo; tale Documento Programmatico ha trovato il suo formale aggiornamento anche nel 2013, nei termini temporali compatibili con la legge di riferimento.

5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO 2013

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Preventivo CE 2013	Consuntivo CE 2013	V.A.	%
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	24.784	33.939	9.155	36,94%
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	16.380	23.158	6.778	41,38%
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	16.362	18.695	2.333	14,26%
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	18	4.463	4.445	24694,44%
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	2.571	4.442	1.871	72,77%
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	2.345	3.779	1.434	61,15%
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	100	15	-85	-85,00%
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a	2.245	0	-2.245	-100,00%
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a	0	3.764	3.764	
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	160	662	502	313,75%
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	160	662	502	313,75%
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	66	1	-65	-98,48%
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	66	1	-65	-98,48%
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	5.833	6.339	506	8,67%
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.758	1.479	-279	-15,87%
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	300	500	200	66,67%
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.575	3.833	258	7,22%
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	200	527	327	163,50%
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.879	-3.127	-1.248	66,42%
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut.	-1.879	-2.856	-977	52,00%
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	-271	-271	
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	497	495	-2	-0,40%
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut.	71	0	-71	-100,00%
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici	106	73	-33	-31,13%
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	320	422	102	31,88%
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	

AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	233.292	235.358	2.066	0,89%
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti	223.660	223.879	219	0,10%
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie	21.835	212.258	423	0,20%
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	143.376	140.006	-3.370	-2,35%
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	45.311	46.848	1.537	3,39%
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	5.025	5.144	119	2,37%
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0	
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.647	1.622	-25	-1,52%
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	16.476	18.638	2.162	13,12%
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti	267	231	-36	-13,48%
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	11.558	11.390	-168	-1,45%
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	9.100	9.244	144	1,58%
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.992	1.761	-231	-11,60%
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0	
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	419	367	-52	-12,41%
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0	
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0	
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0	
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0	0	
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	5	18	13	260,00%
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione	42	0	-42	-100,00%
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a	42	0	-42	-100,00%
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0	
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti	0	0	0	
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2.657	3.224	567	21,34%
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	6.975	8.255	1.280	18,35%
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	503	632	129	25,65%
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6.358	6.529	171	2,69%
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-	102	326	224	219,61%
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-	12	768	756	6300,00%
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
AA0750	A.5.A) Concorsi, recuperi e rimborsi	3.610	3.749	139	3,85%
AA0760	A.5.A.1) Rimborsi assicurativi	222	243	21	9,46%
AA0770	A.5.A.2) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	231	168	-63	-27,27%
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la	171	168	-3	-1,75%
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	60	0	-60	-100,00%
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.164	2.221	57	2,63%
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	219	247	28	12,79%
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3	3	0	0,00%
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.942	1.971	29	1,49%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	469	642	173	36,89%
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando	121	217	96	79,34%
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	83	0	-83	-100,00%
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	265	425	160	60,38%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	524	475	-49	-9,35%
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	0	
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	524	475	-49	-9,35%
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	9.024	8.767	-257	-2,85%
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di	8.601	8.332	-269	-3,13%
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	423	435	12	2,84%
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	5.800	5.744	-56	-0,97%
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	35	36	1	2,86%
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	2.050	2.134	84	4,10%
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1.185	1.185	0	0,00%
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.030	1.336	306	29,71%
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.500	1.053	-447	-29,80%
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	1.093	1.117	24	2,20%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	11	8	-3	-27,27%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	546	558	12	2,20%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	536	551	15	2,80%
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	276.221	286.042	9.821	3,56%

BA0000	B) Costi della produzione	0	0	0	
BA0010	B.1) Acquisti di beni	48.888	50.255	1.367	2,80%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	44.954	46.718	1.764	3,92%
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	933	2.647	1.714	183,71%
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	828	2.509	1.681	203,02%
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	105	138	33	31,43%
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1.830	1.845	15	0,82%
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	530	614	84	15,85%
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0	
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1.300	1.231	-69	-5,31%
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	13.918	14.236	318	2,28%
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	10.307	9.789	-518	-5,03%
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.820	1.919	99	5,44%
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.791	2.528	737	41,15%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	99	101	2	2,02%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	2	1	-1	-50,00%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	645	183	-462	-71,63%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	591	905	314	53,13%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	26.936	26.800	-136	-0,50%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.934	3.537	-397	-10,09%
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.237	1.086	-151	-12,21%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.026	964	-62	-6,04%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	27	40	13	48,15%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	806	883	77	9,55%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	712	534	-178	-25,00%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	88	30	-58	-65,91%
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	38	0	-38	-100,00%
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	61.898	61.594	-304	-0,49%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	30.420	29.980	-440	-1,45%
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0	
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0	
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0	
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0	0	
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	1.395	1.315	-80	-5,73%
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.043	942	-101	-9,68%
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	96	137	41	42,71%
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMA	229	210	-19	-8,30%
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	27	26	-1	-3,70%
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	27	26	-1	-3,70%
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	

BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	0	0	0	
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	43	45	2	4,65%
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	43	45	2	4,65%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0	0	
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	153	239	86	56,21%
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	8	8	
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	153	231	78	50,98%
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	10	10	
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	153	221	68	44,44%
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	0	0	0	
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	0	0	0	
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0	0	
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	651	713	62	9,52%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	651	713	62	9,52%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intra-regionale)	0	0	0	
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraomonia)	4.950	6.103	1.153	23,29%
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	283	365	82	28,98%
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	4.667	4.779	112	2,40%
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità	0	0	0	
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	186	186	
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	773	773	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende	0	0	0	
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	301	283	-18	-5,98%
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	130	63	-67	-51,54%
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	0	0	0	
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	171	220	49	28,65%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e	8.284	7.517	-767	-9,26%
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.412	692	-720	-50,99%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	106	58	-48	-45,28%
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da	6.746	6.728	-18	-0,27%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.650	2.134	484	29,33%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.244	590	-654	-52,57%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	78	45	-33	-42,31%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	264	280	16	6,06%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	143	261	118	82,52%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.367	3.418	51	1,51%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	20	39	19	95,00%
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche	20	39	19	95,00%
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da	0	0	0	
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni	0	0	0	
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	14.643	13.765	-878	-6,00%
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie	3.985	2.366	-1.619	-40,63%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici	90	86	-4	-4,44%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	315	307	-8	-2,54%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	10.253	11.006	753	7,34%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	
BA1550	B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	

BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	31.478	31.614	136	0,43%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	30.376	30.198	-178	-0,59%
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	3.106	2.730	-376	-12,11%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	3.722	3.865	143	3,84%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	1.375	1.486	111	8,07%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	7.300	7.159	-141	-1,93%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	3.200	3.542	342	10,69%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	695	710	15	2,16%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.233	978	-255	-20,68%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	239	286	47	19,67%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricit�	4.400	4.321	-79	-1,80%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	27	28	1	3,70%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.365	1.113	-252	-18,46%
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1.198	934	-264	-22,04%
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	167	179	12	7,19%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	3.714	3.980	266	7,16%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.753	1.886	133	7,59%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	75	105	30	40,00%
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1.886	1.989	103	5,46%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	516	797	281	54,46%
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	6	24	18	300,00%
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	12	4	-8	-66,67%
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	492	726	234	47,56%
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	74	219	145	195,95%
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennit� a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	418	507	89	21,29%
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	6	43	37	616,67%
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie	6	43	37	616,67%
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici	0	0	0	
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni	0	0	0	
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	586	619	33	5,63%
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	56	63	7	12,50%
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	530	556	26	4,91%
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	10.197	10.662	465	4,56%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	4.000	5.032	1.032	25,80%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1.313	1.228	-85	-6,47%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	3.500	3.309	-191	-5,46%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	35	28	-7	-20,00%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1.077	1.065	-12	-1,11%
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	272	0	-272	-100,00%
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3.344	2.783	-561	-16,78%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	232	244	12	5,17%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2.630	2.057	-573	-21,79%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	2.000	1.494	-506	-25,30%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	630	563	-67	-10,63%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	482	482	0	0,00%
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	482	482	0	0,00%
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA2080	Totale Costo del personale	134.193	135.756	1.563	1,16%
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	106.675	108.304	1.629	1,53%
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	50.994	52.270	1.276	2,50%
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	46.245	47.508	1.263	2,73%
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	44.693	45.623	936	2,09%
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1.552	1.879	327	21,07%
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4.749	4.762	13	0,27%
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4.214	4.321	107	2,54%
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	535	441	-94	-17,57%
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	55.881	56.034	153	0,27%
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	52.233	52.819	586	1,12%
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3.648	3.215	-433	-11,87%
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	760	806	46	6,05%
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	760	806	46	6,05%
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	760	806	46	6,05%
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	

BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	18.719	18.959	240	1,28%
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	292	311	19	6,51%
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	292	311	19	6,51%
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	18.427	18.648	221	1,20%
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	16.314	17.433	1.119	6,86%
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	2.113	1.215	-898	-42,50%
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	7.839	7.687	-152	-1,94%
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	686	668	-18	-2,62%
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	686	668	-18	-2,62%
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	7.153	7.019	-134	-1,87%
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	6.848	6.834	-14	-0,20%
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	305	185	-120	-39,34%
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	993	1.280	287	30,21%
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	125	327	202	161,60%
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	868	953	85	11,07%
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	709	842	133	18,76%
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	149	111	-38	-25,50%
BA2560	Totale Ammortamenti	11.260	11.512	252	2,24%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	310	298	-12	-3,87%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	10.950	11.214	264	2,41%
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	5.483	6.189	706	12,88%
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	83	84	1	1,20%
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	5.400	6.105	705	13,06%
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	5.467	5.025	-442	-8,08%
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0	0	0	
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0	-255	-255	
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	-262	-262	
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	7	7	
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	0	2.329	2.329	
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	0	800	800	
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	800	800	
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	0	0	0	
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	1.285	1.285	
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S.	0	0	0	
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	781	781	
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	504	504	
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	0	244	244	
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0	244	244	
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	270.763	275.916	5.153	1,90%
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari	0	0	0	
CA0010	C.1) Interessi attivi	4	0	-4	-100,00%
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	3	0	-3	-100,00%
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	1	0	-1	-100,00%
CA0050	C.2) Altri proventi	1	0	-1	-100,00%
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	1	0	-1	-100,00%
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0	
CA0110	C.3) Interessi passivi	761	946	185	24,31%
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	50	9	-41	-82,00%
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	611	620	9	1,47%
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	100	317	217	217,00%
CA0150	C.4) Altri oneri	46	40	-6	-13,04%
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	43	40	-3	-6,98%
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	3	0	-3	-100,00%

CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-802	-986	-184	22,94%
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	0	0	0	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	1.084	1.613	529	48,80%
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	25	8	-17	-68,00%
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	1.059	1.605	546	51,56%
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	568	229	-339	-59,68%
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	220	941	721	327,73%
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1	100	99	9900,00%
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	219	841	622	284,02%
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2	133	131	6550,00%
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	217	708	491	226,27%
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	271	435	164	60,52%
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	271	435	164	60,52%
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	11	11	
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1	424	423	42300,00%
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	270	0	-270	-100,00%
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	

EA0260	E.2) Oneri straordinari	0	489	489	
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	48	48	
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	0	441	441	
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	11	11	
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0	262	262	
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	32	32	
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0	
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	32	32	
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0	230	230	
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	24	24	
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	13	13	
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	11	11	
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0	
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	134	134	
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	72	72	
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	168	168	
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	114	114	
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	0	54	54	
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	54	54	
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	1.084	1.124	40	3,69%
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	5.740	10.264	4.524	78,82%
YA0000	Imposte e tasse	0	0	0	
YA0010	Y.1) IRAP	9.964	9.981	17	0,17%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	9.183	9.200	17	0,19%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	163	191	28	17,18%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	618	590	-28	-4,53%
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0	
YA0060	Y.2) IRES	167	209	42	25,15%
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	167	209	42	25,15%
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0	
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	70	70	
YZ9999	Totale imposte e tasse	10.131	10.260	129	1,27%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-4.391	4	4.395	-100,09%

Per l'analisi degli scostamenti tra i dati CE a preventivo e a consuntivo si rimanda al dettaglio della relazione di cui al punto 5.1.

5.3 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E SUGLI SCOSTAMENTI

LIVELLI ASSISTENZIALI (MODELLO LA) ANNO 2013

I costi di produzione complessivi che emergono dal mod. LA 2013 evidenziano un decremento di circa 2.700.000 € (-0,93%) rispetto alla rendicontazione LA 2012. In un'ottica d'insieme, infatti, tale decremento è in linea con la riduzione dei costi di produzione osservabili dalla contabilità economico-patrimoniale.

A livello di fattori produttivi, si nota un aumento dei costi per beni sanitari (+ 1.700.000 €, + 4%), principalmente riconducibile all'aumento dei costi del fattore produttivo degli altri beni sanitari (+ 2.400.000 €, + 9%) diffuso su tutti i livelli d'assistenza.

Al contrario, il fattore dei medicinali, altri prodotti terapeutici e gas subisce una modesta riduzione (- 700.000 €, - 4%) riconducibile ai farmaci antineoplastici sia a livello di flusso FED (- 300.000 €, - 6%) che a livello di assistenza ospedaliera.

Tra i fattori produttivi in calo, si registrano i beni non sanitari (- 400.000 €, - 10%), in particolare prodotti alimentari e articoli tecnici per la manutenzione ordinaria.

Il macro-fattore dei servizi sanitari è caratterizzato da un leggero calo (- 800.000 €, - 3%), che vede pressoché stabili i costi per acquisti di servizi sanitari; sia quelli propriamente detti (trasporti in autoambulanza e trasporti di sangue od organi), sia gli altri servizi sanitari (rimborsi, contributi, prodotti per service sanitari e attività libero-professionale). Rimarcabile, in quest'ultimo fattore l'aumento dei costi per le attività LP specialistica (+ 1.000.000 €, + 23%).

I servizi non sanitari mostrano, nel complesso, una riduzione (- 2.500.000 €, - 5%). Analizzando in profondità i fattori, si nota un calo dei servizi per manutenzione (- 1.100.000 €, - 10%), soprattutto per la manutenzione degli immobili e degli impianti-macchinari. In termini di livello d'assistenza, il fenomeno è riconducibile a un ridimensionamento dei costi generali di presidio imputati al fattore Manutenzioni.

Anche il fattore produttivo relativo al godimento di beni di terzi si riscontra una diminuzione (- 600.000 €, - 17%), soprattutto a causa di minori costi derivati dai canoni di noleggio di attrezzature sanitarie.

Gli altri fattori appartenenti ai servizi non sanitari (servizi tecnici, consulenze, lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie) sono sostanzialmente stabili.

Sul lato dei costi del personale dipendente, è visibile un aumento relativo al personale medico (+ 1.300.000 €, + 2,6%) diffuso su tutte le voci di costo che compongono tale fattore. In termini di livello d'assistenza, si nota, per il personale medico, un aumento dei costi in assistenza specialistica (soprattutto nella riga dei poliambulatori) e una stabilità per l'attività erogata in regime di degenza.

Il fattore del personale di comparto è caratterizzato da stabilità nell'andamento economico, anche se è da notare una polarizzazione fra il costo del fattore infermieri e quello del comparto non infermieristico. I primi, difatti, mostrano un aumento dei costi (+ 1.600.000 €, + 3,5%) generalmente condiviso da tutte le voci che compongono tale fattore. Il personale non infermieristico, al contrario, presenta una riduzione dei costi (- 1.400.000 €, - 10%), soprattutto sul livello di assistenza specialistica per esterni.

Infine, il personale dirigente non medico, il personale tecnico, professionale e amministrativo non mostrano scostamenti rilevanti rispetto all'anno 2012.

Il fattore produttivo delle sopravvenienze/insussistenze è in aumento (+ 150.000, + 55%) a causa dell'aumento delle insussistenze passive v/terzi.

I fattori produttivi degli ammortamenti e dell'IRAP non mostrano sostanziali variazioni rispetto all'anno 2012.

Alla luce delle precisazioni sopraesposte, l'analisi per livelli essenziali di assistenza evidenzia che il decremento complessivo si suddivide in - 329.000 € (- 6%) sull'assistenza farmaceutica, - 980.000 € (- 1,3%) sull'assistenza specialistica e - 2.200.000 € (- 1,3%) sull'assistenza ospedaliera.

Sul livello essenziale di assistenza farmaceutica che comprende soprattutto il rimborso al 50% dei farmaci oncologici e, in quota minore i farmaci in distribuzione

diretta, ha inciso fortemente la riduzione della somministrazione in regime di ricovero dei farmaci antineoplastici e l'estensione delle indicazioni terapeutiche dei farmaci biologici soprattutto in ambito reumatologico (relativamente ai pazienti extraprovinciali).

Il calo complessivo dei costi di produzione ha inciso in modo percentualmente più incisivo sul livello essenziale di assistenza ospedaliera. Tale fenomeno è riconducibile da una parte all'effetto del calo dei ricoveri in regime ordinario e dall'altra alla trasformazione dei percorsi da day hospital ad ambulatoriale e day service.

Codice Min	Descrizione	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio									Altri costi	Totale	
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis .	Ammor tamenti	Sopravvenienze/in sussistenze			
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro														
10100	Igiene e sanità pubblica														
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione														
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro														
10400	Sanità pubblica veterinaria														
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona														
10600	Servizio medico legale														
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro														
	Assistenza distrettuale														
20100	Guardia medica														
20201	Medicina Generale														
20201	Medicina generica														
20202	Pediatria di libera scelta														
20300	Emergenza sanitaria territoriale	10	10	6	53	180	951	5	38	51	35	2	53	1.393	

20401	Assistenza Farmaceutica	5.144			250									5.394
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate													
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	5.144			250									5.394
20500	Assistenza integrativa													
20601	Assistenza Specialistica	12.791	736	608	6.207	12.283	29.366	211	3.953	2.178	3.995	113	1.824	74.266
20601	Attività clinica	4.936	293	274	979	5.247	13.209	93	1.918	791	2.418	48	1.136	31.341
20602	Attività di laboratorio	6.546	322	174	4.824	5.066	11.589	86	1.522	1.044	1.063	49	506	32.791
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	1.308	122	160	405	1.970	4.569	32	514	343	513	16	182	10.134
20700	Assistenza protesica													

20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare													
20801	Assistenza programmata a domicilio													
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie													
20803	Assistenza psichiatrica													
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20805	Assistenza ai tossicodipendenti													
20806	Assistenza agli anziani													
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale													
20901	Assistenza psichiatrica													
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili													
20903	Assistenza ai tossicodipendenti													
20904	Assistenza agli anziani													
20905	Assistenza a persone affette da HIV													
20906	Assistenza ai malati terminali													

21001	Assistenza territoriale residenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21001	Assistenza psichiatrica													
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili													
21003	Assistenza ai tossicodipendenti													
21004	Assistenza agli anziani													
21005	Assistenza a persone affette da HIV													
21006	Assistenza ai malati terminali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21100	Assistenza idrotermale													
29999	Totale Assistenza distrettuale	17.945	746	613	6.510	12.463	30.317	216	3.991	2.229	4.029	115	1.877	81.053
Codice Min	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	939	146	111	220	1.785	6.984	46	706	374	428	21	258	12.019
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	23.118	2.400	1.497	13.443	27.542	72.090	522	14.186	5.117	6.406	253	3.262	169.836
30201	in Day Hospital e Day Surgery	6.397	618	369	3.564	7.219	18.382	135	3.916	1.371	1.679	66	769	44.486
30202	in degenza ordinaria	16.721	1.782	1.128	9.879	20.323	53.708	386	10.269	3.746	4.727	187	2.493	125.350
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	276	85	23	115	513	1.205	11	676	106	117	5	63	3.195
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	145	46	18	209	567	1.643	11	196	123	102	5	62	3.127
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	4.035	119	50	1.405	1.571	3.730	61	456	265	429	17	181	12.319
30700	Trapianto organi e tessuti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999	Totale Assistenza ospedaliera	28.514	2.796	1.699	15.392	31.979	85.652	651	16.220	5.984	7.483	302	3.825	200.496
49999	TOTALE	46.459	3.542	2.312	21.902	44.442	115.968	867	20.211	8.213	11.512	417	5.703	281.549

LIVELLI ASSISTENZIALI (MODELLO LA) ANNO 2012

	Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizi		
	sanitari	non sanitari	prestazioni sanitarie	serv. san. per erog. prestazioni	servizi non sanitari
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro					
Igiene e sanità pubblica	-	-	-	-	-
Igiene degli alimenti e della nutrizione	-	-	-	-	-
Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	-	-	-	-	-
Sanità pubblica veterinaria	-	-	-	-	-
Attività di prevenzione rivolta alla persona	-	-	-	-	-
Servizio medico legale	-	-	-	-	-
TOTALE ASS. SAN. COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO	-	-	-	-	-
Assistenza distrettuale					
Guardia medica	-	-	-	-	-
Medicina generale	-	-	-	-	-
Medicina generica	-	-	-	-	-
Pediatria di libera scelta	-	-	-	-	-
Emergenza sanitaria territoriale	41	12	4	78	287
Assistenza farmaceutica	1.306	-	-	166	-
assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	-	-	-	-	-
altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	1.306	-	-	166	-
Assistenza integrativa	-	-	-	-	-
Assistenza specialistica	10.782	516	682	7.365	13.056
Attività clinica	5.184	284	325	2.306	7.597
Attività di laboratorio	4.768	140	140	3.980	3.056
Attività di diagnostica strumentale e per immagini	830	92	217	1.079	2.403
Assistenza protesica	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	-	-	-	-	-
Assistenza programmata a domicilio	-	-	-	-	-
Assistenza alle donne, famiglia, coppie	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale semiresidenziale	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-
Assistenza territoriale residenziale	-	-	-	-	-
Assistenza psichiatrica	-	-	-	-	-
Assistenza riabilitativa ai disabili	-	-	-	-	-
Assistenza ai tossicodipendenti	-	-	-	-	-
Assistenza agli anziani	-	-	-	-	-
Assistenza a persone affette da HIV	-	-	-	-	-
Assistenza ai malati terminali	-	-	-	-	-
Assistenza idrotermale	-	-	-	-	-
TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	12.129	528	686	7.609	13.343

Pers. ruolo sanitario	Pers. ruolo profess.	Pers. ruolo tecnico	Pers. ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
-----------------------	----------------------	---------------------	----------------------	--------------	------------------------------	-------------	--------

-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-

-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
1.482	6	57	59	60	1	36	2.123
-	-	-	-	-	-	-	1.472
-	-	-	-	-	-	-	1.472
-	-	-	-	-	-	-	-
27.466	229	3.301	2.527	3.984	31	1.536	71.475
16.811	132	2.002	1.389	2.560	18	1.135	39.743
7.316	66	695	815	656	9	272	21.913
3.339	31	604	323	768	4	129	9.819
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-
28.948	235	3.358	2.586	4.044	32	1.572	75.070

Assistenza ospedaliera					
Attività di pronto soccorso	897	122	121	574	2.352
Ass. ospedaliera per acuti	25.060	3.026	1.602	14.278	27.265
in Day Hospital e Day Surgery	10.104	706	426	3.581	6.999
in degenza ordinaria	14.956	2.320	1.176	10.697	20.266
Interventi ospedalieri a domicilio	-	-	-	-	-
Ass. ospedaliera per lungodegenti	425	52	25	224	558
Ass. ospedaliera per riabilitazione	187	60	14	304	378
Emocomponenti e servizi trasfusionali	3.204	69	36	468	1.079
Trapianto organi e tessuti	-	-	-	-	-
TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	29.773	3.329	1.798	15.848	31.632
TOTALE	41.902	3.857	2.484	23.457	44.975

6.854	49	776	433	585	7	222	12.992
70.556	546	14.395	4.834	6.463	76	2.549	170.650
18.151	144	3.367	1.343	1.681	20	643	47.165
52.405	402	11.028	3.491	4.782	56	1.906	123.485
-	-	-	-	-	-	-	-
1.618	14	732	110	125	2	66	3.951
1.795	11	149	117	111	2	55	3.183
2.874	26	430	208	295	4	108	8.801
-	-	-	-	-	-	-	-
83.697	646	16.482	5.702	7.579	91	3.000	199.577
112.645	881	19.840	8.288	11.623	123	4.572	274.647

5.4 RELAZIONE SUL BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	ANNO 2013	ANNO 2012
CONTRIBUTI DELLA RICERCA		
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	2.080.266	2.083.340
per ricerca corrente	1.478.883	1.757.740
per ricerca finalizzata	500.000	325.600
5 per mille		
Altri	101.383	
Contributi c/esercizio da Regione	2.820.737	1.980.000
per ricerca	2.500.000	1.250.000
Altri	320.737	730.000
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	332.900	165.189
per ricerca (Asl/Ao/II.RR.CC.CC.SS./Policlinici)	332.900	125.189
Altri	-	40.000
Contributi c/esercizio da privati	527.284	739.930
no profit per ricerca	100.294	80.000
profit per ricerca	134.990	489.930
Altri	292.000	170.000
Contributi c/esercizio da estero	-	-
con specifica		
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	5.761.187	4.968.459
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	1.116.510	1.034.072

materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	370.823	230.231
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	89.425	
manutenzioni per attrezzature diagnostiche		
manutenzioni per attrezzature scientifiche		
noleggi per attrezzature diagnostiche	332.719	419.464
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca	213.140	290.773
altro sanitari		
altro non sanitari	110.403	93.604
Personale sanitario	3.184.663	2.571.470
di ruolo dell'ente	2.618.992	2.280.461
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali	-	20.000
altro (borse di studio)	174.271	64.175
altro (contratti libero professionali)	391.400	206.834
Personale amministrativo	431.603	488.622
con specifica	431.603	488.622
Personale tecnico-professionale	-	-
con specifica		
Godimento di beni di terzi	-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche		
altro (con specifica)		
Ammortamenti dei beni immateriali	-	-
con specifica		
Ammortamenti beni materiali	99.225	-
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche		
Altro	99.225	
Oneri diversi di gestione		

	137.494	30.836
con specifica	137.494	30.836
Accantonamenti	-	-
con specifica		
Variazioni Rimanenze	-	-
con specifica		
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	4.969.495	4.125.000
DIFFERENZA (A-B)	791.692	843.459
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	542.440	555.818
con specifica	542.440	555.818
RISULTATO FINALE	249.252	287.641

Il prospetto di cui sopra mette a confronto i valori economici di costo e ricavo legati alla ricerca nel biennio.

Come è noto, con decreto 12 aprile 2011, il Ministero della Salute, d'intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna, riconosceva per un periodo di tre anni a decorrere dal 24 maggio 2011, data di pubblicazione del Decreto sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, il carattere scientifico, nella disciplina di "Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali" dell'Azienda Ospedaliera "Arcispedale Santa Maria Nuova", ente con personalità giuridica di diritto pubblico, per l'"Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia", con sede in Reggio Emilia.

I criteri seguiti nell'elaborazione dei dati economici sono stati conformi a quelli relativi all'attività di rendicontazione dei fondi della ricerca per il Ministero della Salute.

Si evidenzia che:

- per quanto concerne il costo del personale, si è provveduto ad imputare il 50% del costo del personale di ruolo oggetto delle rendicontazioni ministeriali per i fondi della ricerca corrente 2012 e 2013. Questo per la peculiarità dell'I.R.C.C.S. in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in sanità, che è una struttura interna dell'Azienda Ospedaliera. L'elenco dei ricercatori e del personale addetto alla ricerca è impegnato contestualmente in attività di ricerca e attività di assistenza, ad eccezione di alcuni ricercatori dedicati al 100% alla ricerca e come tali dichiarati al Ministero della Salute nel relativo elenco trasmesso;
- per quanto concerne i costi generali, rappresentati nello schema come costi indiretti di gestione, si è applicata una percentuale coerente con la percentuale di incidenza dei costi generali di struttura utilizzata ai fini della

contabilità analitica aziendale, e che nello specifico corrisponde al 15% dei costi del personale.

Per quanto concerne i contributi per la ricerca, comprendono sia i contributi in conto esercizio da Ministero Salute, Regione e Altri enti pubblici, che i contributi da privati che trovano una loro allocazione a diversi conti economici nello schema del d.lgs. 118/2011.

Per quanto concerne i costi della produzione, oltre a quanto sopra osservato:

- alla voce “materiale di consumo per attrezzature scientifiche” è stato imputato il materiale d’uso dei laboratori di ricerca;
- alla voce “altro non sanitari”, totale 110.403 €, sono stati imputati i costi relativi ad organizzazione convegni (38.554 €), Formazione del personale (66.324 €) e Missioni (5.525 €).

Complessivamente, come si evince nel confronto con l’esercizio 2012, si registra un incremento dei contributi per la ricerca del 16%: si evidenzia che la rendicontazione della ricerca qui rappresentata è relativa alla ricerca in ambito oncologico.

6 ALTRE INFORMAZIONI

6.1 CONSUNTIVO A.S.M.N. - I.R.C.C.S. 2013

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	2013	2012
A.1) Contributi in c/esercizio	4.714.167	3.488.822
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	0
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici		
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.714.167	3.488.822
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.478.883	1.757.740
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	500.000	325.600
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	2.500.000	1.250.000
A.1.c.4) da privati	235.284	155.482
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati		
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	10.415	23.142
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	72.808.663	71.670.916
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	72.303.816	71.113.156
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	504.847	557.760
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi		
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	701.316	610.748
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	229.784	235.111
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
A.9) Altri ricavi e proventi		
Totale A)	78.464.345	76.028.740

B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	15.291.170	15.884.763
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	15.031.603	15.645.552
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	259.567	239.210
B.2) Acquisti di servizi sanitari	39.621.109	36.825.954
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	6.452.065	5.202.762
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	25.937.738	25.258.596
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	106.956	104.158
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	443.520	476.139
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.332.457	1.274.509
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.348.373	4.509.789
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.631.278	3.653.841
B.3.a) Servizi non sanitari	3.352.868	3.420.442
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	72.875	62.613
B.3.c) Formazione	205.536	170.786
B.4) Manutenzione e riparazione	746.303	856.221
B.5) Godimento di beni di terzi	430.014	393.681
B.6) Costi del personale	15.475.382	14.478.838
B.6.a) Personale dirigente medico	6.054.449	5.751.373
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.783.386	1.708.612
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	5.757.041	5.339.668
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	56.440	46.286
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	1.824.066	1.632.899
B.7) Oneri diversi di gestione	285.571	243.413
B.8) Ammortamenti	1.359.252	1.807.207
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	24.844	
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	1.334.408	1.801.868
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		5.339
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		

B.10) Variazione delle rimanenze	0	0
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie		
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		
B.11) Accantonamenti	367.804	594.400
B.11.a) Accantonamenti per rischi	128.000	268.800
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità		
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		
B.11.d) Altri accantonamenti	239.804	325.600
Totale B)	77.207.882	74.738.318
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.256.463	1.290.422
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	204.102	345.172
Totale C)	-204.102	-345.172
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	0	0
D.2) Svalutazioni	0	0
Totale D)	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	185.448	229.655
E.1.a) Plusvalenze		
E.1.b) Altri proventi straordinari	185.448	229.655
E.2) Oneri straordinari	31.777	35.371
E.2.a) Minusvalenze		
E.2.b) Altri oneri straordinari	31.777	35.371
Totale E)	153.671	194.284
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.206.032	1.139.534
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	1.201.120	1.138.438
Y.2) IRES		
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		
Totale Y)	1.201.120	1.138.438
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.912	1.096

La rendicontazione

A livello nazionale, la disciplina riguardante gli “Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico” è riconducibile all’*art. 42, comma 1, della legge 16 gennaio 2003, n. 3*, recante delega al Governo per l’emanazione di un decreto legislativo concernente il riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed al *decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288*, concernente il riordino degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e, in particolare, l’*art. 14, comma 3*, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.

Nell’ambito della *legge regionale n. 4 del 19 febbraio 2008, l’art. 12* prescrive la promozione della costituzione di alcuni II.RR.CC.CC.SS. sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la *legge regionale n. 29 del 23 dicembre 2004* e successive modificazioni e integrazioni, quali parti integranti del SSR.

Il *comma 3, lettera b), del sopra citato art. 12* stabilisce che possono essere costituite in I.R.C.C.S. strutture interne ad Aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile nonché dell’assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

Ai fini del *comma 3, lettera b), dell’art. 12 della L.R. 4/2004*, agli Istituti è riconosciuta autonomia economico - finanziaria e gestionale sulle complessive risorse assegnate (immobilizzazioni, personale, beni, ecc...) per lo svolgimento delle funzioni ed il conseguimento degli obiettivi, nell’ambito della complessiva programmazione e gestione economico - finanziaria dell’Azienda sanitaria al cui interno sono costituiti.

Al fine di rendere possibile la predisposizione degli strumenti fondamentali quali il Bilancio di Previsione ed il Bilancio Consuntivo, conformemente a quanto prescritto dalla *L.R. 19/1994*, l’autonomia contabile dell’Istituto viene garantita attraverso un “sistema di contabilità separata all’interno del bilancio aziendale”, utilizzando, allo scopo, la Contabilità analitica aziendale, con creazione di specifici Centri di costo e di responsabilità, integrata dalle voci della CO.GE. che la contabilità analitica, per sua natura, non rileva.

Come sopra evidenziato, con decreto 12 aprile 2011, il Ministero della Salute, d’intesa con il Presidente della Regione Emilia-Romagna, riconosceva per un periodo di tre anni a decorrere dal 24 maggio 2011, data di pubblicazione del Decreto sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, il carattere scientifico, nella disciplina di “Oncologia per tecnologie avanzate e

modelli assistenziali” dell’Azienda Ospedaliera “Arcispedale Santa Maria Nuova”, ente con personalità giuridica di diritto pubblico, per l’”Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia”, con sede in Reggio Emilia.

Questa la configurazione contabile adottata:

Presidio I.R.C.C.S. (Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, composto da Anatomia patologica, Oncologia (*), Ematologia(*), Medicina TrASFusionale. Lab. Genetica, Lab. Biologia Molecolare, Gastroenterologia-Endoscopia Digestiva (*), Centro Citologia Cervico-Vaginale, Fisica Medica, Medicina Nucleare (*) e Radioterapia), nonché Medicina ad indirizzo oncologico.

() strutture con PL di degenza ordinaria-day hospital*

+

Rete oncologica aziendale, ricoveri/prestazioni ambulatoriali correlati ad una patologia principale oncologica ed erogati in altre strutture aziendali non incluse nei due dipartimenti I.R.C.C.S.

Vengono comunque esclusi i casi riconducibili alle seguenti discipline (**):

- Cardiologia
- UTIC
- Chirurgia Vascolare
- Nido
- NPI
- Pediatria
- Terapia Intensiva
- Astanteria (Med. Urgenza)
- Neonatologia
- Infrastruttura ricerca e statistica, formata da Ricerca traslazionale, Statistica e qualità degli studi clinici e Ricerca Epidemiologica.

Ai fini della rilevazione dei flussi informativi l’Azienda di Reggio Emilia, che mantiene la sua tipologia classica di Azienda Ospedaliera (codice 0), è stata articolata in due stabilimenti:

- 1) stabilimento I.R.C.C.S., in cui confluiranno Presidio I.R.C.C.S. + rete oncologica aziendale (STABILIMENTO 02: I.R.C.C.S. - S. Maria Nuova- Reggio E. CODICE: 080903 02)

2) stabilimento A.S.M.N., in cui confluirà la restante parte delle attività (STABILIMENTO 01: Azienda Ospedaliera - S. Maria Nuova - Reggio E. CODICE: 080903 01).

Il Bilancio di Esercizio sezionale "I.R.C.C.S." si chiude anche nell'esercizio 2013 in pareggio (utile di 4.912 €).

Il valore della produzione è di complessivi 78.464.345 €, in incremento rispetto all'anno precedente del + 3,2%.

Si evidenzia, tra i motivi dell'incremento, i contributi in conto esercizio, in particolare da Regione, e le prestazioni di specialistica ambulatoriale (incremento dovuto ai maggiori ricavi provenienti dalle prestazioni specialistiche per esterni nella rete oncologica).

Le prestazioni di specialistica ambulatoriale per interni (ribaltamento) registrano invece minori ricavi, dovuti alle minori consulenze per interni richieste.

I costi della produzione ammontano a complessivi 77.207.882 €, in incremento rispetto all'anno precedente del 3,3%.

Si evidenziano, tra i fattori produttivi in incremento:

- prestazioni di specialistica ambulatoriale: lo scostamento è riconducibile ai maggiori costi della rete oncologica legati allo screening e alle prestazioni specialistiche;
- servizi sanitari richiesti a strutture interne - ribaltamento: lo scostamento è dovuto alle maggiori consulenze per le U.O. di Ematologia e Gastroenterologia e per le consulenze richieste dalla U.O. di Medicina Oncologica (assente nel 2012 all'interno del bilancio I.R.C.C.S.);
- il costo del personale; lo scostamento è imputabile, da un lato all'incremento delle unità di personale afferente al dipartimento Oncologico e all'IRS, e dall'altro alla nuova afferenza della Medicina ad indirizzo oncologico al dipartimento Oncologico e tecnologie avanzate.

Si registra invece una flessione dei costi per:

- acquisti di beni sanitari, in particolare per antineoplastici.

Sostanzialmente stabili gli altri costi della produzione.

Per una valutazione più complessiva dell'andamento della gestione 2013 si rimanda ai commenti al Bilancio di Esercizio 2013 dell'Azienda.

6.2 RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

La legge regionale 19 febbraio 2008, n. 4 all'art. 16, comma 1, ha introdotto modifiche alla disciplina in materia di contabilità delle Aziende sanitarie, dettata dalla legge regionale n. 50 del 1994, prevedendo che il bilancio di esercizio sia corredato da una relazione del Direttore Generale con particolare riferimento, tra l'altro, all'"andamento della gestione e risultati delle società partecipate" (art. 14, comma 1 lett. e) della L.R. n. 50/1994 nel testo modificato).

L'innovazione legislativa è finalizzata ad assicurare una maggiore conoscibilità dell'andamento delle Aziende sanitarie con riferimento alle attività svolte per il tramite di società, alla luce sia del nuovo contesto normativo statale in materia di partecipazione di enti pubblici a società sia della specifica normativa in materia sanitaria prevista dall'art. 9 bis del D.Lgs. n. 502/1992 e s.m.i. e dall'art. 51 della L.R. n. 50/1994.

L'Azienda AO di Reggio Emilia è titolare di due partecipazioni societarie:

1. nella società a capitale pubblico "CUP 2000" S.p.A. con sede in Bologna
2. nella società a capitale pubblico "Lepida" S.p.A., con sede in Bologna

CUP 2000 S.p.A.

La partecipazione nella società CUP 2000 S.p.A è stata autorizzata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 383 del 20/03/2006 a norma dell'art. 51, comma 2 della L.R. n. 50/1994. Con detta deliberazione la Regione ha approvato lo statuto della società CUP 2000 S.p.A. per l'inserimento del nuovo art. 6 bis volto a consentire alla medesima l'emissione di azioni speciali, la proposta di aumento di capitale sociale mediante emissione di n. 65.000 azioni speciali da offrire in sottoscrizione, con esclusione del diritto di opzione degli attuali soci e ha autorizzato le Aziende sanitarie a partecipare alla suddetta società. A seguito di tali atti, la società CUP 2000 ha deliberato un aumento di capitale per complessivi € 65.000,00 al fine di consentire l'ingresso delle aziende sanitarie nella compagine sociale, mediante l'emissione di azioni speciali con limitati diritti patrimoniali e con esclusione del diritto di opzione ai soci e ha offerto tali azioni alle aziende sanitarie regionali.

Con propria deliberazione n. 41 del 30/06/2006, A.O. di Reggio Emilia ha aderito alla proposta avanzata dalla società CUP 2000 di sottoscrizione di azioni speciali e ha proceduto alla sottoscrizione di n. 5000 azioni speciali per un valore complessivo di € 5.000,00. Con la medesima deliberazione l'Azienda A.O. di Reggio Emilia ha aderito alla convenzione per l'organizzazione dei servizi ad alta tecnologia a supporto di attività sanitarie, socio-sanitarie e sociali e per la determinazione, in ordine al loro svolgimento, a mezzo della società CUP 2000 S.p.A.

La società CUP 2000, a totale capitale pubblico, è lo strumento organizzativo specializzato cui gli enti pubblici soci attribuiscono il compito di espletare servizi di interesse generale e attività di produzione di beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle loro finalità istituzionali, rientranti nelle materie di cui all'art. 37 della L.R. n. 28/2003. Oggetto della società è, nei settori della sanità, dell'assistenza sociale, dei servizi degli enti locali alla persona e dei servizi socio-sanitari, la

progettazione, ricerca, sviluppo, sperimentazione e gestione di servizi e prodotti di Information e Communications Technology nonché l'attività di supporto tecnico e di informazione nel medesimo settore.

La società CUP 2000 S.p.A. ha trasmesso il fascicolo di bilancio al 31/12/2013 e la relazione sulla gestione, approvati dal Consiglio di Amministrazione in data 31/03/2013, posto che l'Assemblea ordinaria è stata convocata per il giorno 29/04/2013.

La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evincono dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

L'anno 2013 è stato caratterizzato dal percorso di definizione del Piano Industriale della Società che ha portato all'ideazione di un elaborato le cui linee di indirizzo strategico confermano il ruolo della Società CUP 2000 come soggetto strategico nello sviluppo delle reti di e-Health e nei programmi ICT delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna.

I risultati tecnici ed economici conseguiti convalidano la proficua attività svolta dalla Società per la diffusione di progetti altamente innovativi in ambito sanitario e socio-sanitario, quali la diffusione nel Sistema Sanitario Regionale delle reti di e-Health ed e-Care.

L'obiettivo principale perseguito anche nel 2013 è stato quello di rendere interoperabili tali reti afferenti alle diverse organizzazioni del Sistema Sanitario e Socio-sanitario Regionale (A.U.S.L. e AOSP) per creare alta condivisione dei dati della salute tra medici specialisti, medici di medicina generale, pediatri di libera scelta e cittadini.

Il motore di questo sistema di Alta Comunicazione delle informazioni di salute e per l'assistenza è rappresentato dal Fascicolo Sanitario Elettronico e dalla rete SOLE che lo genera.

Con riferimento al primo, anche nel 2013 è proseguito il piano di diffusione massiva del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE), in conformità alla normativa emanata a livello generale (D.L. 69/2013 convertito nella L. 98/2013) che, nel modificare l'art. 12 del D.L. 179/2012 - che disciplinava la realizzazione del FSE - ne ha rafforzato la portata.

Il valore della progettualità e dell'architettura tecnologica perseguita da CUP 2000 per conto della Regione Emilia Romagna nella realizzazione del FSE è stato riconosciuto dal decreto attuativo della legge sul Fascicolo Sanitario Elettronico.

Il programma di lavoro 2013 si è articolato nella dematerializzazione delle prescrizioni, nell'adozione del FSE quale mezzo di comunicazione tra SSR e cittadino e come strumento a supporto dell'attività clinica, e nella reingegnerizzazione della infrastruttura SOLE utilizzando le più evolute tecnologie di internet per realizzare un sistema di comunicazione e condivisione non solo di documenti sanitari ma anche di dati aggregabili e disaggregabili per esigenze di cura del paziente nel rispetto assoluto delle norme sulla privacy.

L'altro aspetto strategico che ha visto impegnata l'attività aziendale ha riguardato la realizzazione di sistemi CUP di ultima generazione (come il CUP2.0) che, integrati con la rete SOLE, permettono una gestione ottimale delle liste di attesa e del rapporto Azienda- Utenza basato sull'appropriatezza delle prestazioni e dei percorsi di cura.

CUP 2000 ha inoltre portato avanti anche nel 2013 iniziative di sviluppo ed investimento su progetti e servizi tecnologici, nonché sul Know-How aziendale su tematiche di

interesse delle Aziende Sanitarie e degli enti soci anche per la progettazione del sistema socio-sanitario.

Infine, anche nel 2013, la Società è stata parte attiva nei progetti di informazione, formazione, ricerca ed interoperabilità che associa tutte le società ICT in House con le Regioni e le ASL.

Per svolgere questi ruoli e raggiungere i positivi risultati richiamati CUP 2000 ha consolidato anche nel 2013 una forma di organizzazione aziendale a matrice avanzata, costituita da quattro Business Unit di Prodotti di rete e sei Funzioni verticali di apporto risorse ai progetti.

LE REALIZZAZIONI DI CUP 2000 NEL 2013: ICT, RETI PER LA SANITÀ E I SERVIZI SOCIALI

Le attività più significative svolte nel 2013 hanno riguardato gli ambiti di seguito descritti:

- **Reti e-Health orizzontali: SOLE, Cartella Clinica Digitale del medico di famiglia, Fascicolo Sanitario Elettronico**

Nel corso del 2013 la società ha operato nell'ambito del programma di attività delineato nella delibera regionale n. 1981/2012, secondo il metodo di programmazione regionale, individuando aree progettuali specifiche e rafforzando il concetto di interoperabilità tra applicazioni e aziende, sia dal lato tecnologico che organizzativo.

Le finalità prioritarie del programma sono state:

- standardizzazione di formati e contenuti;
- supporto allo sviluppo coerente ed omogeneo ai sistemi informatici e informativi aziendali;
- studio di soluzioni organizzative e tecnologiche;
- realizzazione di sistemi informatici, informativi e gestionali a livello regionale;
- realizzazione di una funzione di raccordo alle implementazioni dei sistemi gestionali aziendali per quanto riguarda le funzionalità applicative interessate da modifiche normative nazionali e/o regionali.

Tale attività ha riguardato, fra l'altro:

- la manutenzione evolutiva del Portale SOLE che ha garantito il funzionamento dei servizi rivolti a molteplici utenti, quali i medici di famiglia, i medici specialisti, gli operatori sanitari, le Aziende e la Regione, con dematerializzazione della ricetta e con in più il processo di attivazione del prodotto SISIP per la cartella clinica per le carceri;
- relativamente al FSE, nello specifico sono stati realizzati un nuovo modulo per il riconoscimento *de visu del* cittadino ad uso degli operatori, il progetto screening con l'invio nel FSE della lettera d'invito e notifica al curante, la realizzazione del modulo per l'autocertificazione da reddito compilabile da FSE, il servizio di cambio o revoca del curante per adulti, la possibilità di prenotare tramite cupweb anche per i minori.

- **CUP e Reti per l'accesso**

Nel 2013 sono state implementate diverse evoluzioni sul CUPWeb, che hanno riguardato principalmente:

- a) la gestione dei servizi per le Aziende Sanitarie dell'AVEC, che ha registrato per alcune aziende sanitarie un incremento significativo delle operazioni di prenotazione e accettazione fatte direttamente dai professionisti, nonché un aumento degli incassi fatti su canali non tradizionali;
- b) la manutenzione evolutiva e lo sviluppo di nuovi moduli della piattaforma tecnologica di accesso CUP2.0 con riferimento a tutte le Aziende AVEC;
- c) il completamento delle attività di analisi, progettazione, sviluppo e formazione per la migrazione al nuovo sistema CUP di Modena.

A livello generale è proseguita la gestione del servizio numero verde regionale, in cui si è registrato un miglioramento del livello di servizio inteso come rapporto tra chiamate risposte su chiamate ricevute.

- **Reti e-Health verticali: sistemi informativi ospedalieri e di Asl**

Relativamente alle reti di e-Health verticali anche il 2013 ha visto un'implementazione di avanzati progetti di Information e Communication Technology sia nell'ambito di percorsi assistenziali che amministrativi.

Tali attività hanno riguardato principalmente le Aziende di Bologna, Ferrara e Parma. In particolare sono proseguiti il progetto sperimentale relativo alle Case della Salute con l'A.O. di Reggio Emilia (di cui alla deliberazione n. 878 del 27/12/2012) ed il progetto di Rete Unica di Incasso e Gestione Recupero Crediti con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma.

Nell'ambito dei Sistemi Informativi Amministrativi, è proseguito il processo di implementazione del percorso di analisi, progettazione e sviluppo per la realizzazione del progetto di "scrivania virtuale" in alcune Aziende sanitarie, che consente di automatizzare le procedure amministrative relative ai processi di gestione del protocollo, e quello di gestione dell'ordinativo informatico di incasso e pagamento da e verso il tesoriere.

- **Digitalizzazione delle Cartelle Cliniche Ospedaliere e Sistemi di Archiviazione dal cartaceo al digitale**

Anche il 2013 è stato caratterizzato da un incremento dei volumi di cartelle cliniche digitalizzate, tramite il sistema adottato da CUP 2000, che ha ottenuto il brevetto per l'invenzione dal Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato e gestisce la messa in rete delle cartelle cliniche digitalizzate.

Presso alcune aziende sanitarie è proseguito il servizio di gestione dei fascicoli del personale ed in altre si è avviata la presa in carico della documentazione pregressa degli archivi

- *Rilevazione dei consumi per la spesa farmaceutica territoriale*: nel 2013 la società ha gestito la rilevazione dei consumi farmaceutici territoriali di alcune aziende socie, tramite l'acquisizione ottica delle impegnative e integrazione di tutte le informazioni, al fine della produzione del debito informativo regionale ed aziendale per il monitoraggio e controllo della spesa farmaceutica.

- **Portali per la sanità e My Page del cittadino**

CUP 2000 ha proseguito nel corso del 2013 nell'implementazione di una vasta gamma di servizi per la produzione di portali istituzionali e servizi web da destinare sia ai cittadini che agli operatori sanitari, quali, a titolo esemplificativo:

- *Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE)* che rappresenta la storia clinica del cittadino in tempo reale;

- *CupWeb Bologna*: consente di accedere alle prestazioni sanitarie offerte dalle strutture pubbliche e accreditate dell'Area Metropolitana di Bologna;
- *CupWeb regionale*: sistema di prenotazione online per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna;
- *Pagamento on line sanità*: sistema di Pagamento on line, attivo 24 ore su 24 e 7 giorni su 7, per le Aziende Sanitarie della Regione Emilia Romagna;
- *SOLE*: il portale dei medici e degli operatori sanitari della Regione Emilia-Romagna;
- *Prontocartella*: servizio di consultazione web delle cartelle cliniche, per l'Area Metropolitana bolognese nel rispetto della normativa sulla privacy;
- *il Medico On Line*: rubrica su tematiche sanitarie, gestita su base volontaristica da medici specialisti;
- *MedicalWeb*: progetto a cui aderiscono alcune strutture sanitarie private, che mettono a disposizione dell'utente il loro sito per offrire una panoramica dei servizi offerti;
- *Medicina non convenzionale*: servizio che permette di cercare le figure professionali iscritte nel registro delle medicine non convenzionali;
- *Portale Tempi di Attesa*: sistema di monitoraggio dei tempi di attesa sia delle visite che degli esami nelle strutture sanitarie pubbliche e private accreditate dell'Emilia Romagna;
- *Osservatorio Nazionale per la valutazione e il monitoraggio delle reti e-Care*: mette on line tutte le esperienze e-Care che utilizzano le reti per l'assistenza sanitaria e socio sanitaria del cittadino;
- *Sistema di monitoraggio dell'accesso delle prestazioni di specialistica ambulatoriale (MAPS)*;
- *Registro Mielolesioni*;
- *Programmazione e monitoraggio del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA)*: supporta la Regione nell'assegnazione delle risorse economiche ai territori e di programmarne e consuntivare la spesa;
- *Sistema Informativo Demenze Web (SIDEW)*;
- *Sistema di monitoraggio dell'assegno di cura (SMAC)*;
- *Audit Clinico Organizzativo del Programma Nazionale Stroke Care*;
- *Registro Gravi Cerebrolesi*;
- *Tumor Archive* (Archivio dei tumori muscolo scheletrici).

- **Grandi Datacenter (Green Datacenter) per la sanità e gli enti locali**

La società ha continuato nel 2013 a sviluppare la componente di servizi di Datacenter a supporto delle reti regionali dei servizi alle Aziende sanitarie, potenziando ulteriormente la dotazione tecnologica e le infrastrutture della propria server farm aziendale che costituisce l'Hub della rete SOLE.

Inoltre sono stati migrati e gestiti diversi servizi senza soluzione di continuità o malfunzionamenti.

- **Reti e-Care per l'assistenza Home Care e Sistemi Informativi Socio - Sanitari**

Il 2013 è stato caratterizzato da un consolidamento e un ulteriore impulso della rete e-Care grazie al potenziamento dell'integrazione tra servizio e-care e servizi socio-sanitari del territorio.

Le attività svolte nel 2013 sono state finalizzate rispetto ad alcune aziende a gestire il sostegno bio-psico-sociale dei cittadini fragili, anziani e disabili al proprio domicilio.

- *Sistema informativo socio - sanitario regionale*: nel 2013 sono proseguite le attività di realizzazione dei diversi componenti del sistema informativo socio - sanitario (SISS): Integrazioni Applicativi Sportello Sociale, Sistema monitoraggio Assegni di cura, Sistema Informativo Demenze Web e Fondo Regionale Non Autosufficienza.

E' stato avviato il progetto "cartella sociale" per l'invio dei dati relativi alla fase di valutazione e pianificazione dal Territorio alla Regione per il completamento del sistema informativo socio-sanitario regionale.

Sempre nel 2013 è stata avviata la sperimentazione del "Summary ADI", che rappresenta il primo passo per il passaggio dal FSE al Fascicolo Socio-sanitario integrante le informazioni sanitarie con quelle di carattere socio-assistenziale e socio-sanitario.

- *Sistema informativo socio-sanitario aziendale*: ha riguardato principalmente l'A.U.S.L. di Cesena con il consolidamento di sistemi applicativi che hanno consentito la gestione di utenti socio-sanitari e la condivisione delle relative informazioni in modo integrato tra A.U.S.L. e Comuni del territorio.

- *Reingegnerizzazione della rete SOLE* attraverso il collaudo dell'infrastruttura backbone che rappresenta il primo mattone della nuova rete SOLE.

● **Partnership per progetti di ricerca e di alta formazione in ambito nazionale ed europeo**

Nel 2013 CUP 2000 ha partecipato alla realizzazione dei progetti HOPES - social network per promuovere la socializzazione, SPES - supporto all'assistenza domiciliare e uso della telemedicina, FISTAR - sviluppo e sperimentazione di piattaforme cloud per l'e-Health.

Inoltre CUP 2000 ha partecipato ad un incontro tenutosi a Dublino nel corso del quale è stata valutata la possibilità di riutilizzare soluzioni sviluppate dalla Società in ambito e-Health.

● **Progetti di riuso e interoperabilità**

CUP 2000 ha predisposto il catalogo prodotto destinato al riuso delle soluzioni sviluppate con particolare riferimento al Fascicolo Sanitario Elettronico ed ai Sistemi CUP, svolgendo un ruolo attivo in ambito Assinter, e avviando il progetto di riuso con la Regione Puglia.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI

Nell'esercizio 2013 la società CUP 2000 ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 34.286.389 a fronte di € 35.265.197 dell'anno precedente, con un decremento di € 978.808 rispetto al 2012 (pari al -2,78 %).

I COSTI

Il valore del costo della produzione ammonta per l'anno 2013 ad € 33.637.569, pari al 98,11% del valore totale della produzione. Il margine operativo si è attestato nell'anno 2013 su € 648.820 pari al 1,90% rispetto al risultato 2012 che era di € 870.062, pari al 2,47 %.

In particolare l'analisi delle voci più significative evidenzia:

- un decremento del 46,25% del costo di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci rispetto all'esercizio precedente (anno 2012) imputabile alla riduzione dei costi per la stampa etichette laboratorio e alla riduzione dei costi per effetto delle iniziative di razionalizzazione;

- un decremento del 8,23% del costo per servizi (dovuto all'acquisto di servizi a supporto dell'attività aziendale) rispetto al 2012;

- un incremento del 1,64% del costo del personale (con un'incidenza del 58,77% sul valore della produzione). L'incremento del costo del lavoro deriva dal trascinarsi degli effetti delle previsioni del CCNL commercio 2011 e dal venir meno degli effetti dovuti alla significativa riduzione degli oneri differiti quali ferie e permessi maturati negli anni precedenti attuata nel 2012, che in quanto misura una tantum non si registra nel 2013.

I RISULTATI

L'esercizio 2013 si chiude con un risultato netto positivo di € 50.582 pari allo 0,15 % del valore della produzione. Il risultato ante imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2013 a € 569.200, pari al 1,66% del valore della produzione, a fronte di € 755.537 nel 2012 che era pari al 2,14% del valore della produzione.

LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2013 evidenzia:

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un decremento di € 234.175, pari al 9,62%, passando da € 2.434.117 al 31/12/2012 ad € 2.199.942 al 31/12/2013;
- l'attivo circolante ammonta a € 17.887.601 a fronte di € 21.977.116 al 31/12/2012, con un decremento derivante da una riduzione dei crediti;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 2.199.293 a fronte di un dato al 31/12/2012 di € 2.218.863. La variazione è dovuta al decremento per la cessazione di rapporti di lavoro o per anticipi erogati agli aventi diritto;
- i debiti sono passati da € 17.779.902 dell'anno 2012 a € 12.924.934 dell'anno 2013;
- il patrimonio netto al 31/12/2013 risulta di € 3.785.049 a fronte di € 3.732.720 al 31/12/2012.

LE RISORSE UMANE E LE RELAZIONI INDUSTRIALI

Nell'anno 2013 la società ha continuato a consolidare il patrimonio aziendale di competenze di settore e ha cercato di conciliare le esigenze economiche di razionalizzazione e contenimento dei costi con quelle produttive di incremento di attività e di efficienza, tramite l'adozione di soluzioni organizzative nuove, sinergiche e collaborative;

L'organico del personale dipendente è costituito al 31/12/2013 da n. 571 unità, (533 a tempo determinato e 38 contratti a termine) di cui 331 unità full time e 240 unità part time. L'analisi della composizione dei dipendenti al 31/12/2013 conferma la presenza di un significativo tasso di scolarità (39% di laureati e 64% di diplomati) e la prevalenza di personale di sesso femminile (68%), ed un elevato tasso di personale di età inferiore ai 40 anni (47%).

Anche nel corso del 2013 è stato dato rilievo all'attività formativa, che ha interessato diverse aree professionali, con iniziative volte alla conoscenza dei progetti in essere, al miglioramento della professionalità, all'acquisizione di competenze professionali specifiche e all'approfondimento/aggiornamento tecnico e tecnologico.

TUTELA DELLA SICUREZZA

Nel corso del 2013 è stato approvato il modello organizzativo della sicurezza sul lavoro ex art. 30 D.lgs 81/2008 ad integrazione del modello di organizzazione e gestione adottato ai sensi del D. lgs 231/2001 che già si occupava di finalità preventive rispetto

alla commissione di reati con violazione delle norme sulla tutela della salute e sicurezza sul lavoro.

E' stato altresì predisposto il Manuale per l'adozione del Sistema di Gestione di Sicurezza sul Lavoro (SGSL), parte integrante del modello organizzativo ex D.LGS n. 231/2001, da sottoporre all'approvazione del Consiglio di Amministrazione.

La società sta provvedendo all'aggiornamento del Documento di Valutazione dei Rischi (DVR) aziendali, sulla base di una nuova valutazione maggiormente rispondente ai rischi aziendali.

Durante il 2013 si è perfezionato il percorso formale di nomina di CUP 2000 quale responsabile del trattamento con compiti di Amministratore di sistema relativamente ai dati sensibili di tutte le aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna per le finalità di trattamento connesse al Progetto Sole ed al Fascicolo Sanitario Elettronico.

Infine sono stati organizzati corsi di formazione in materia di sicurezza sul lavoro a favore dei Dirigenti ed è stato predisposto un progetto per il finanziamento della formazione obbligatoria dei dipendenti

Risulta quindi confermato l'impegno di CUP 2000 nella tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori sul luogo di lavoro.

MIGLIORAMENTO PROCESSI AZIENDALI E QUALITA'

La società CUP 2000 nell'anno 2013 ha implementato il proprio sistema di gestione per la qualità intesa come elemento di spinta per il miglioramento dell'attività aziendale, sia nell'erogazione dei servizi all'utenza, sia nella progettazione di reti internet, sia relativamente ai processi interni.

Tale attività di ricerca del miglioramento è stata riconosciuta con il rinnovo della certificazione del sistema qualità aziendale secondo la norma ISO 9001:2008.

Le attività si sono concentrate nell'esecuzione degli audit interni, nell'analisi statistica dei reclami, nella gestione di azioni correttive e preventive e nella manutenzione di documenti inerenti il sistema qualità.

In particolare nel 2013 è stato inoltre aggiornato il Regolamento per gli acquisti di beni e servizi e per l'esecuzione dei lavori (ai sensi dell'art. 125 del Codice dei contratti pubblici).

DESTINAZIONE DELL'UTILE DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2013 si chiude con un utile netto di € 50.582,39 a fronte di € 359.820,28 dell'esercizio precedente.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto all'Assemblea di destinare l'utile a Riserva, fatto salvo il dividendo previsto dallo Statuto limitatamente alle azioni speciali nella misura fissa pari al 5% del loro valore nominale, secondo il seguente schema:

Riserva legale	€ 2.529,12
Riserva straordinaria	€ 44.553,27
Dividendo su n. 70.000 azioni speciali	€ 3.500,00

LEPIDA S.p.A.

La società Lepida S.p.A. è stata costituita "in house providing" dalla Regione Emilia-Romagna in data 1° agosto 2007 con lo scopo di assicurare i servizi relativi alla fornitura

di una rete a banda larga destinata a collegare le pubbliche amministrazioni della Regione.

In particolare la società ha il compito di assicurare in modo continuativo il funzionamento dell'infrastruttura, delle applicazioni e dei servizi di gestione della rete Lepida e il suo sistema di raccordo con il sistema pubblico di connettività (SPC).

La società Lepida S.p.A., a totale capitale pubblico, è quindi lo strumento operativo promosso dalla Regione Emilia-Romagna per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli enti collegati alla rete Lepida (rete a banda larga), per garantire l'erogazione dei servizi informativi inclusi nell'architettura di rete e per un'ordinata evoluzione verso le reti di nuova generazione. L'oggetto sociale consiste, in sintesi, nell'esercizio di attività concernenti la fornitura della rete, quali la realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella fornitura di servizi di connettività sulla rete regionale a banda larga delle Pubbliche Amministrazioni, nella realizzazione e manutenzione delle reti locali in ambito urbano integrate nella rete regionale a banda larga delle PA per il collegamento delle sedi degli Enti della Regione, nonché in servizi accessori.

La società è soggetta alla direzione e coordinamento della Regione Emilia-Romagna e realizza con essa la parte più importante della propria attività. Essa è assoggettata al controllo analogo a quello esercitato dalla Regione Emilia Romagna sulle proprie strutture organizzative d'intesa con il Comitato permanente di indirizzo e coordinamento degli enti locali di cui alla legge regionale 11/2004. La società non possiede partecipazioni in società controllate o collegate.

La compagine sociale al 31.12.2013 si compone di 412 soci. Il capitale sociale - a seguito dell'aumento a pagamento di € 17.200,00 deliberato dal Consiglio di Amministrazione in data 07.03.2013 e liberato interamente dalla Regione Emilia Romagna - ammonta al 31/12/2013 ad € 35.594.000, di cui € 35.183.000 detenuti dalla Regione Emilia-Romagna, socio di maggioranza con una partecipazione pari al 98,845%; il rimanente capitale sociale è detenuto, in modo paritario (€ 1.000 / cad.) dagli altri 411 soci: 348 Comuni della Regione, 9 Province, 9 Consorzi di bonifica, 17 Aziende Sanitarie e Ospedaliere, maggioranza delle Università degli Studi della Regione Emilia Romagna.

Con propria deliberazione n. 9 del 21/01/2011, l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia ha autorizzato l'ingresso nella compagine sociale di Lepida S.p.A. tramite l'acquisto di numero 1 (uno) azione del valore nominale di € 1.000,00 (mille), aderendo alla relativa proposta avanzata dalla Regione Emilia-Romagna.

Con deliberazione n. 763 del 09/06/2011, la Giunta regionale ha autorizzato la cessione a titolo oneroso di n. 17 azioni del valore nominale di € 1.000,00 cadauna in favore delle Aziende sanitarie della Regione, fra cui l'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Nel corso del 2013 Lepida Spa ha acquistato il 100% del capitale sociale della Srl con sede in Parma "Laboratori di Telematica per il Territorio" (LTT) detenuto totalmente dalla Provincia di Parma ed avente ad oggetto sociale il supporto alla Pubblica amministrazione locale attraverso l'ICT nella gestione della comunicazione e dei servizi all'utenza e tra enti.

In data 25.09.2013 si è proceduto alla stipula dell'atto pubblico di fusione con detta società con effetti ai fini fiscali e contabili dal 1 gennaio 2013, ed è stata aperta un'unità locale operativa a Parma.

Con delibera n.518 del 2013 la Regione Emilia-Romagna ha trasferito a Lepida Spa le funzioni tecnologiche ed organizzative della Community Network Emilia Romagna (CN-ER), ampliandone, di fatto, la competenza in ambito strategico.

Infine sempre nel 2013 è stato redatto il Piano Industriale triennale 2014-2016 approvato in via definitiva dall'Assemblea in data 20.12.2013.

Lepida S.p.A. ha trasmesso la seguente documentazione relativa al Bilancio 2013:

- progetto di bilancio al 31/12/2013 con relativa relazione sulla gestione, approvati dal Consiglio di Amministrazione e che verranno sottoposti all'Assemblea dei soci convocata per il giorno 30.04.2014;

- relazione del collegio sindacale ex art. 2429 comma 2 codice civile;

- relazione della società di revisione (incaricata con delibera dell'Assemblea Ordinaria del 23.04.2013) ex art. 14 del d. lgs 27.01.2010 n.39.

La presente relazione è redatta sulla base di tale documentazione, fatta salva in ogni caso l'approvazione del Bilancio al 31.12.2013 da parte dell'Assemblea della società.

Di seguito sono illustrati in sintesi l'andamento della gestione e i risultati, come si evincono dalla relazione sulla gestione trasmessa dalla società.

Nel corso del 2013 la società Lepida S.p.A. ha realizzato importanti attività ed iniziative relative sia alle reti che ai servizi.

- Relativamente alle reti è stata svolta la gestione diretta delle reti, in ottica integrata ed unitaria, con il conseguente contenimento dei costi di manutenzione ed esercizio e con evidenti miglioramenti della qualità del servizio e della soddisfazione delle esigenze degli enti utilizzatori.

Le attività di sviluppo delle reti hanno riguardato sia l'attivazione di ulteriori punti di accesso con perfezionamento delle modalità dirette ed indirette di erogazione dei servizi di connettività a favore dei cittadini e delle imprese del territorio (apertura di 124 punti di accesso in fibra ottica, interconnessione con il MIX nodo di interconnessione più importante in Italia ed attivazione del Pooling@mix), sia nuove realizzazioni, tra le quali si segnala l'avvicinarsi del completamento della rete Lepida unitaria e della migrazione di oltre 200 nodi dalla rete esistente, nonché di 34 MAN, oltre all'implementazione della rete radiomobile ERrete e lo sviluppo e l'integrazione delle reti in ottica NGN;

Sul fronte del digital divide è stato raggiunto l'obiettivo fissato per il 2013 di dotare la popolazione della possibilità di disporre della connettività ritenuta quanto meno "basilare". Inoltre sono stati stipulati accordi volti a garantire la disponibilità dei servizi di banda larga da parte degli operatori di telecomunicazioni tipicamente in aree in digital divide.

- Per quanto concerne i servizi, Lepida S.p.A. nel 2013 anche a seguito dell'acquisizione di LTT e dell'affidamento delle funzioni CN-ER da parte della Regione ha ampliato il portfolio dei servizi gestiti e il portfolio dei servizi erogati tramite proprie piattaforme.

Relativamente alle soluzioni gestite il portfolio conta 20 soluzioni che spaziano dai servizi documentali e demografici sino ai servizi tributari.

E' stato raggiunto il numero massimo possibile di aderenti alle piattaforme FedERa (che conta un centinaio di servizi integrati), SUAP-ER (per l'utilizzo del canale digitale nella presentazione delle pratiche), ICAR (per il dialogo interistituzionale e già utilizzata per i servizi ANA-CNER, ACI e ACSOR), e si è giunti alla quasi saturazione anche per il servizio PayER che vede l'adesione di tutte le aziende sanitarie ed ospedaliere e l'utilizzo da parte di diverse categorie di utenti.

Al riguardo si precisa che A.O. di Reggio Emilia ha aderito al progetto FedERa con deliberazione n 11 del 04.02.2013 con Lepida Spa per la fornitura di servizi a pagamento attraverso la piattaforma dei pagamenti regionali Payer.

Lepida S.p.A. ha svolto altresì attività di ricerca e sviluppo ideando soluzioni per rispondere alle esigenze dei propri soci e per garantire l'evoluzione di soluzioni esistenti. Nel corso del 2013, a titolo esemplificativo, tali attività hanno riguardato:

- sviluppo di meccanismi prototipali relativi al catasto federato delle infrastrutture con popolamento di alcuni dati del sottosuolo di alcuni Comuni Soci;
- sviluppo delle reti di sensori;
- sistemi di videosorveglianza centralizzati con implementazione di nuove funzionalità;
- sistema WiFi con aggiunte funzionalità nell'interfacciamento con Federa
- ideazione di un sistema di webfiltering a favore di scuole e di tutti i soci;
- ausilio all'anno di celebrazione Verdiana;
- modelli per l'introduzione di sistemi innovativi di efficienza energetica per impianti di illuminazione pubblica;
- progettazione Europea,
- redazione di lavori scientifici.

IL VALORE DELLA PRODUZIONE - I RICAVI

Nell'esercizio 2013 la società Lepida S.p.A. ha realizzato un valore della produzione per un totale di € 18.861.222 a fronte di un valore, per l'esercizio precedente, di € 15.835.751 e quindi con un aumento pari a € 3.025.471.

I COSTI

Il costo della produzione ammonta ad € 17.528.976, a fronte dell'importo dell'esercizio precedente pari a € 15.134.742, e quindi con un aumento pari a € 2.394.234.

Il margine operativo si è attestato nell'anno 2013 su € 1.332.246 in aumento del 90% circa rispetto al dato dell'esercizio 2012, pari ad € 701.009.

In particolare, il margine operativo dell'esercizio 2013 risulta pari al 7,06% del valore della produzione.

L'analisi delle voci di costo evidenzia un rilevante incremento della voce "Costo per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci" il cui importo passa da € 775.451 del 2012 ad € 1.907.311 del 2013, registrando così un aumento di € 1.131.860.

Si evidenzia inoltre un aumento del costo totale per il personale che nel 2012 era pari ad € 3.283.502 e nel 2013 è salito ad € 4.292.577 con un incremento pari ad € 1.009.075.

Tale aumento di costo è dipeso oltre che dalle nuove assunzioni e dalle cessazioni di rapporti di lavoro, dall'incidenza dell'incorporazione di LTT Srl, nonché dalle maternità e congedi straordinari verificatisi nel corso nel 2013.

Si registra un sensibile aumento anche della voce ammortamenti e svalutazioni che varia da € 1.144.246 del 2012 ad € 2.335.403 del 2013 con un incremento pari ad € 1.191.157.

Inoltre, si rileva un aumento della voce “Oneri diversi di gestione”, il cui ammontare passa da € 156.551 del 2012 ad € 261.497 nel 2013.

I RISULTATI

L'esercizio 2013 si chiude con un utile d'esercizio di € 208.798. Il risultato *ante* imposte, al netto dei costi di produzione, dei proventi e oneri finanziari e dei proventi e oneri straordinari, ammonta nell'esercizio 2013 a € 775.535.

Si evidenzia il decremento del valore dell'utile nel 2013 rispetto al 2012. Infatti, l'utile dell'esercizio 2012 è stato pari a € 430.829.

Pertanto, il valore dell'utile dell'esercizio 2013, rispetto al 2012, è diminuito del 106% circa.

LO STATO PATRIMONIALE

L'analisi dello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2013 evidenzia:

- il totale delle immobilizzazioni ha registrato un incremento di € 17.534.333, passando da € 13.897.367 al 31/12/2012 a € 31.431.700 al 31/12/2013;
- l'attivo circolante ammonta a € 19.412.210 a fronte di € 16.928.420 al 31/12/2012;
- per quanto riguarda il passivo, il trattamento di fine rapporto di lavoro ammonta a € 852.070 a fronte di un dato al 31/12/2012 di € 449.014;
- i debiti sono aumentati da € 10.694.128 dell'anno 2012 a € 12.807.532 dell'anno 2013;
- il patrimonio netto al 31/12/2013 risulta pari a € 36.604.673 a fronte di € 19.195.874 al 31/12/2012, con un aumento pari a € 17.408.799.

Per quanto riguarda il personale, come indicato nella Relazione sulla Gestione, nel corso del 2013 Lepida Spa ha operato con 72 dipendenti, di cui uno in distacco presso la Regione e tre risorse in comando dalla Regione Emilia Romagna. Sono state effettuate 26 assunzioni - tra cui 3 comandi - anche per effetto dell'incorporazione LTT, necessarie per la corretta implementazione delle funzioni CN-ER trasferite e a copertura di tre posizioni resesi vacanti.

DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO

Il bilancio al 31/12/2013 si chiude con un utile netto di € 208.798.

A conclusione della Relazione sulla Gestione relativa al Bilancio 2013 il Consiglio di Amministrazione propone all'Assemblea dei soci convocata per il 30.04.2014 di destinare l'utile come segue:

5% a Riserva legale	€ 10.440
Residuo a riserva straordinaria	€ 198.358

Il Collegio Sindacale - come da relativa relazione - tenuto conto delle risultanze dell'attività del soggetto incaricato della revisione legale dei conti propone all'Assemblea l'approvazione del Bilancio, concordando con la proposta di destinazione dell'utile di esercizio così come formulata dal Consiglio di Amministrazione della società.

6.3 ACCORDO DI FORNITURA 2013
AZIENDA OSPEDALIERA S.M.N.-I.R.C.C.S. - AZIENDA U.S.L. DI REGGIO EMILIA

Accordo per la definizione dei rapporti economico-finanziari a tutto il 31.12.2013

Le Direzioni aziendali dell'Azienda Ospedaliera SMN e dell'Azienda U.S.L. di Reggio Emilia:

- Considerato l'accordo per la fornitura di prestazioni di assistenza ospedaliera, di specialistica ambulatoriale, di somministrazione farmaci, fatturazione diretta di prestazioni non comprese nei flussi di mobilità e attività di screening intercorso tra le aziende che prevedeva per l'anno 2013 il riconoscimento da parte dell'Azienda U.S.L. a favore dell'Azienda Ospedaliera SMN di un tetto di risorse economiche pari a 196.970.000 €, come di seguito dettagliato:

Punto	Descrizione	Previsione 2013
A	Produzione	
1	Degenze	131.370.000
2	Specialistica	37.545.000
3	Farmaceutica	3.975.000
4	Sangue	1.614.000
	Totale produzione	174.504.000
B	Emergenza 1	
1	C0118 e maxiemergenza	1.650.000
2	Formazione + blu arcobaleno	65.000
	Totale emergenza 1	1.715.000
	Emergenza 2	
B bis	MET Ambulatorio PS, 5^ Ambulanza I.P.	850.000
B ter	attività DEU non coperta da tariffa	1.500.000
B quater	PS Pediatrico	40.000
B quinquies	STEN	200.000
	Totale emergenza 2	2.590.000
C	Prestazioni per pazienti ricoverati	4.929.000
D	Gestione CASTELNOVO NE' MONTI	
1	Anestesia e rianimazione	950.000
2	Ginecologia e Ostetricia	500.000
3	Urologia	200.000
4	Pediatria	200.000
5	Chirurgia	-
6	Ortopedia	100.000
	Totale gestione CNM	1.950.000
E	Attività di SCREENING	2.242.000
F	Consulenze e Contratti	
1	Consulenze	900.000
5	Rimborso contratti LP	250.000
	Totale Consulenze e contratti	1.150.000
G	Qualificazione, ottimizzazione e appropriatezza dei processi clinico assistenziali e organizzativi	
1	servizi e attività ospedaliera	5.290.000
5	prestazioni specialistiche per tempi d'attesa	1.500.000

	Totale processi di qualificazione	6.790.000
H	Biblioteca interaziendale	170.000
I	FARMACISTI	250.000
L	RICERCA	50.000
M	FUNZIONI INTEGRATE	
	1 Accertamento morte cerebrale Guastalla	50.000
	2 Breast Unit e ricostruzione	250.000
	3 Urgenza emorragica ed emofilia	50.000
	4 Anatomia patologica Guastalla + CNM	100.000
	5 Nefrologia e dialisi	100.000
	6 Assistenza minori cronici (logopedista e dietista)	30.000
	7 Programma cure palliative e terapia del dolore	50.000
	Totale funzioni integrate	630.000
TOTALE GENERALE		196.970.000

- Ritenuto opportuno ridefinire gli aspetti economico-finanziari stabiliti nell'accordo 2013, alla luce del consuntivo dell'attività svolta dall'Azienda Ospedaliera - I.R.C.C.S. di Reggio Emilia, quadro allegato agli strumenti di programmazione delle due Aziende;

•

convengono

di definire conclusivamente i termini economici dell'accordo per la fornitura di prestazioni per l'anno 2013 nel seguente modo:

Punto	Descrizione	Consuntivo
A	Produzione	
	1 Degenze	128.198.323
	2 Specialistica	38.538.392
	3 Farmaceutica	4.029.117
	4 Sangue	1.538.746
	Totale produzione	172.304.578
B	Emergenza 1	
	1 CO118 e maxiemergenza	1.621.871
	2 Formazione + blu arcobaleno	65.000
	Totale emergenza 1	1.686.871
	Emergenza 2	
B bis	MET Ambulatorio PS, 5^ Ambulanza I.P.	847.612
B ter	attività DEU non coperta da tariffa	1.500.000
B quater	PS Pediatrico	26.042
B quinquies	STEN	200.000
	Totale emergenza 2	2.573.654
C	Prestazioni per pazienti ricoverati	5.551.443
D	Gestione CASTELNOVO NE' MONTI	
	1 Anestesia e rianimazione	950.000
	2 Ginecologia e Ostetricia	500.000
	3 Urologia	200.000
	4 Pediatria	200.000
	5 Chirurgia	
	6 Ortopedia	100.000
	Totale gestione CNM	1.950.000
E	Attività di SCREENING	2.242.000

F	Consulenze e Contratti	
1	Consulenze	911.027
5	Rimborso contratti LP	133.037
	Totale Consulenze e contratti	1.044.064
G	Qualificazione, ottimizzazione e appropriatezza dei processi clinico assistenziali e organizzativi	
1	servizi e attività ospedaliera	6.021.033
5	prestazioni specialistiche per tempi d'attesa	1.500.000
	Totale processi di qualificazione	7.521.033
G1	Valorizzazione 3% produzione oncologica I.R.C.C.S.	996.745
H	Biblioteca interaziendale	170.000
I	FARMACISTI	250.000
L	RICERCA	50.000
M	FUNZIONI INTEGRATE	
1	Accertamento morte cerebrale Guastalla	50.000
2	Breast Unit e ricostruzione	250.000
3	Urgenza emorragica ed emofilia	50.000
4	Anatomia patologica Gua + CNM	100.000
5	Nefrologia e dialisi	100.000
6	Assistenza minori cronici (logopedista e dietista)	30.000
7	Programma cure palliative e terapia del dolore	50.000
	Totale funzioni integrate	630.000
	TOTALE GENERALE	196.970.388

Le Direzioni aziendali concordano di accogliere le eventuali contestazioni su quanto addebitato dalle due aziende, anche per quanto concerne gli aspetti economici oltre accordo di fornitura, entro la data del 31 luglio 2014.

Reggio Emilia, 29 aprile 2014

Dott. Ivan Trenti

Dott. Fausto Nicolini

6.4 PROSPETTI FLUSSI DI CASSA SIOPE

Il SIOPE (Sistema Informativo sulle Operazioni dei Pubblici Enti) è un sistema di monitoraggio telematico di entrate e uscite delle P.A.. Tale Sistema è frutto di un'intesa tra la Ragioneria Generale dello Stato, l'ISTAT e la Banca d'Italia.

Il SIOPE risponde all'esigenza di:

- 1) ottimizzare la conoscenza dell'andamento dei conti delle P.A., e quindi anche delle Aziende sanitarie, sia dal punto di vista della completezza quantitativa dell'informazione, sia dal punto di vista della rapidità di fruizione di tali dati;
- 2) risolvere il problema della diversità dei vari sistemi contabili adottati nella P.A. attraverso l'utilizzo di una codifica uniforme, senza per questo modificare la struttura dei bilanci propria di ogni Ente.

La codifica SIOPE costituisce una classificazione economica delle entrate e delle spese che ha lo scopo di individuare con precisione la provenienza da cui derivano i flussi finanziari o la loro destinazione. Risponde, inoltre, alle esigenze del Sistema Europeo dei Conti (SEC 95) utile a fornire informazioni all'ISTAT.

Partito nel 2003 per la parte riguardante il Bilancio dello Stato, il SIOPE è stato esteso sperimentalmente nel 2005 a 49 enti tra Regioni, Enti Locali ed Università.

La codifica SIOPE è stata definita con il decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 5 marzo 2007 a decorrere dal 1° gennaio 2008.

Il SIOPE è stato sviluppato e viene gestito tecnicamente dalla Banca d'Italia.

Tale codifica porta notevoli vantaggi nella predisposizione dei conti pubblici grazie alla rilevazione real-time dei fabbisogni delle P.A. e nella redazione delle statistiche trimestrali a livello di contabilità nazionale per la verifica delle regole comunitarie.

Le informazioni raccolte attraverso il SIOPE vengono rese disponibili agli enti stessi per agevolarli nell'impostazione dei loro bilanci ed il relativo successivo monitoraggio.

Con l'art.77-quater del D.L. 25/06/2008 n.112, convertito con modificazioni nella Legge 06/08/2008 n.133, e ai sensi dell'art. 2 comma 1 del D.M. 25/1/2010 si è resa obbligatoria la pubblicazione dei dati SIOPE e delle disponibilità liquide estrapolabili dal sito della Banca d'Italia, come allegati del Bilancio d'Esercizio:

Ente Codice 000340120000000
Ente Descrizione ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE
Periodo MENSILE Dicembre 2013
Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento
Importi in EURO

000340120000000 - ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI			37.912.341,25	326.918.038,40
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)		756.312,42	10.074.197,82
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e		17.225.520,00	251.750.799,70
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per		18.346.263,88	29.129.672,83
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per		0,00	18.443.544,43
1304	Entrate da Policlinici universitari della Regione/Provincia autonoma per		251.092,49	714.086,58
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad		77.208,43	836.024,36
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati		45.199,15	4.273.023,95
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia		558.335,65	5.853.744,74
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie		615.682,98	5.504.454,54
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive		36.726,25	338.489,45
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI			3.342.048,99	10.611.245,34
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato		418.881,50	1.784.655,01
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota		965.659,00	972.834,00
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota		1.757.290,00	6.841.644,18
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra		0,00	15.500,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma		70.422,50	76.422,50
2115	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari		29.741,00	83.741,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche		40.019,99	55.019,99
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese		38.000,00	422.868,53
2202	Donazioni da imprese		3.000,00	83.251,40
2203	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie		0,00	110,00
2204	Donazioni da famiglie		10.035,00	79.230,49
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro		8.000,00	142.868,24
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro		1.000,00	53.100,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI			672.143,46	24.197.828,12
3102	Rimborsi spese per personale comandato		0,00	116.358,04
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie		439,00	4.909,84
3105	Riscossioni IVA		53.731,47	418.477,85
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi		389.735,43	22.114.181,10
3201	Fitti attivi		1.817,79	256.181,62
3202	Interessi attivi		19,29	1.475,51
3204	Altri proventi		226.400,48	1.286.244,16
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE			257.507,07	4.342.410,56
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti		257.507,07	4.342.410,56
OPERAZIONI FINANZIARIE			5.730.706,31	5.730.706,31
6500	Altre operazioni finanziarie		5.730.706,31	5.730.706,31
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI			13.339.864,96	13.339.864,96
7100	Anticipazioni di cassa		13.339.864,96	13.339.864,96
INCASSI DA REGOLARIZZARE			0,00	0,00
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)		0,00	0,00
TOTALE GENERALE			61.254.612,04	385.140.093,69

Ente Codice 000340120000000				
Ente Descrizione ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)				
Categoria Strutture sanitarie				
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE				
Periodo MENSILE Dicembre 2013				
Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI				
Tipo Report Semplice				
Importi in EURO				
000340120000000 - ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE			16.167.442,28	144.686.281,20
	1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	4.612.879,05	49.029.702,36
	1102	Arretrati di anni precedenti	3.658.326,55	24.081.593,59
	1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	0,00	6.676.985,40
	1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	0,00	956.253,30
	1301	Contributi obbligatori per il personale	7.062.092,93	62.257.975,85
	1302	Contributi previdenza complementare	688,14	3.821,90
	1303	Contributi aggiuntivi	54.862,11	574.834,60
	1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	586.368,59	745.565,72
	1503	Rimborsi spese per personale comandato	192.224,91	358.348,48
	1599	Altri oneri per il personale	0,00	1.200,00
ACQUISTO DI BENI			13.120.154,89	90.180.086,86
	2101	Prodotti farmaceutici	337.219,50	2.444.493,83
	2102	Emoderivati	353.887,60	1.681.876,65
	2103	Prodotti dietetici	1.804,49	55.952,54
	2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	0,00	550,00
	2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	446.360,11	3.801.263,70
	2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	1.527.804,79	13.044.694,83
	2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	1.284.878,35	9.692.767,35
	2108	Materiali protesici	1.214.507,82	9.888.768,98
	2109	Materiali per emodialisi	49.211,73	753.022,51
	2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	7.255.156,02	43.415.823,90
	2201	Prodotti alimentari	37.645,86	1.211.488,93
	2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	184.379,17	1.488.451,44
	2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	13.288,80	45.791,61
	2204	Supporti informatici e cancelleria	218.589,23	1.265.145,48
	2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	52.836,25	415.408,91
	2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	137.027,82	901.252,38
	2298	Altri beni non sanitari	5.557,35	73.333,82
ACQUISTI DI SERVIZI			18.958.481,71	85.177.342,18
	3101	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base dalle strutture sanitarie	0,00	882.056,31
	3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da	745.218,53	2.171.058,02
	3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da	38.743,96	189.321,68
	3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da	3.663,60	36.866,75
	3117	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altre	0,00	203,92
	3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	11.749,54	207.821,37
	3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	167.462,17	1.130.517,44
	3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	1.082.557,70	2.995.715,36
	3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	0,00	59.021,46
	3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie	331.850,75	2.914.330,68
	3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie	6.178.183,93	7.704.122,46
	3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni	0,00	56.266,51
	3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	4.895,52	52.731,30
	3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti	1.790,64	35.492,79
	3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	12.153,67	305.581,72
	3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	1.691,72	2.685,17
	3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	59.467,84	452.476,10
	3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	1.114.269,08	11.414.052,85
	3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	68.493,37	1.394.371,26
	3206	Mensa per degenti	0,00	826,14
	3207	Riscaldamento	1.477.788,28	13.324.103,80
	3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	63.470,75	459.744,68
	3209	Utenze e canoni per energia elettrica	357.259,48	4.710.163,90
	3211	Assicurazioni	413.281,64	591.159,90
	3212	Assistenza informatica e manutenzione software	682.630,57	5.936.747,77

ALTRE SPESE CORRENTI		2.770.039,69	23.266.136,08
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	15.000,00	41.474,50
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.732,60	17.412,06
5201	Noleggi	481.356,93	3.196.484,41
5202	Locazioni	66.349,70	240.097,43
5203	Leasing operativo	120.505,00	482.020,00
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	279.114,74	2.207.614,71
5301	Interessi passivi ad Amministrazioni pubbliche	0,00	4.776,30
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	15.625,87
5305	Interessi su mutui	311.455,16	620.426,89
5306	Interessi passivi v/fornitori	4.635,11	83.571,52
5308	Altri oneri finanziari	1.677,42	45.401,10
5401	IRAP	871.158,17	9.790.339,54
5402	IRES	3.051,26	234.315,43
5404	IVA	62.328,38	821.259,10
5499	Altri tributi	29.689,56	135.770,37
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	89.889,61	1.272.863,19
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio	68.142,09	517.350,86
5505	Borse di studio	134.126,81	1.054.061,99
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	73.363,59	853.444,29
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e	118.440,61	213.492,70
5598	Altri oneri della gestione corrente	13.016,95	1.324.313,44
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	25.006,00	94.020,38
INVESTIMENTI FISSI		1.652.139,85	15.400.972,84
6102	Fabbricati	0,00	1.376.990,21
6103	Impianti e macchinari	7.027,20	383.160,12
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	359.954,54	4.162.417,54
6105	Mobili e arredi	195.590,73	620.585,15
6106	Automezzi	0,00	151,49
6199	Altri beni materiali	1.076.438,88	7.974.841,21
6200	Immobilizzazioni immateriali	13.128,50	882.827,12
OPERAZIONI FINANZIARIE		5.730.706,31	5.743.247,71
7300	Depositi per spese contrattuali	0,00	11.388,20
7400	Depositi cauzionali	0,00	1.153,20
7500	Altre operazioni finanziarie	5.730.706,31	5.730.706,31
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		8.548.873,71	20.392.180,44
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	7.114.311,73	17.544.240,31
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	1.434.561,98	2.847.940,13
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		67.054.854,51	385.140.093,69

Ente Codice 000340120000000			
Ente Descrizione ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)			
Categoria Strutture sanitarie			
Sotto Categoria AZIENDE OSPEDALIERE			
Periodo MENSILE Dicembre 2013			
Prospetto DISPONIBILITA' LIQUIDE			
Tipo Report Semplice			
Importi in EURO			
000340120000000 - ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA (GESTIONE UNICA)			Importo a tutto il periodo
CONTO CORRENTE DI TESORERIA			
	1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	0,00
	1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	385.140.093,69
	1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	385.140.093,69
	1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	0,00
	1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA			
	2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE	0,00
	2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO			
	2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE REIMPIEGATE	0,00
	2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESSE QUELLE	0,00
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.			
	1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM.	0,00
	1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE	0,00
	1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA	0,00
	1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	0,00
	1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO	0,00
	1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	0,00

6.5 CONSULENZE E SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO

Nelle tabelle di seguito riportate sono elencati i principali servizi e consulenze affidati all'esterno nell'esercizio 2013, con la precisazione che per quanto concerne i contratti libero professionali e i contratti di collaborazione coordinata e continuativa si fa riferimento a specifici finanziamenti dedicati (accordo di fornitura con l'A.U.S.L. territoriale, contributi specifici per sperimentazioni, studi clinici, erogazioni liberali, contributi Ministero-Regione, progetto PRIER).

CONSULENZE SANITARIE

La voce accoglie i costi per le consulenze passive di tipo sanitario ed i consulti svolti da soggetti terzi (privati o dipendenti di altre Aziende sanitarie) presso l'Azienda. Per consulenze si intendono prestazioni professionali effettuate a supporto ed integrazione dell'attività svolta da personale dipendente.

Conto economico 803005

Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az.Ospedaliera Bologna	Consulenza relativa al controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri e consulenze occasionali con funzioni di supporto e tutoraggio in cardiologia e cardiocirurgia pediatrica.	11.981
Az.Ospedaliera Parma	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia ed anesthesiologia presso l'Unità per la Riabilitazione delle Gravi Disabilità in Età Evolutiva (U.D.G.E.E.); funzione di neurochirurgia; anesthesiologia presso l'Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti; consulto occasionale per intervento maxillo-facciale.	343.306
Az.Ospedaliera Modena	Convenzioni per attività inerenti a: chirurgia plastica e ricostruttiva, anesthesiologia presso l'Ospedale S. Anna di Castelnovo ne' Monti; auxologia ed endocrinologia pediatrica.	79.758,17
Az. U.S.L. Modena	Convenzioni per: consulenza in farmacologia clinica presso il Comitato Etico; sorveglianza medica del personale radio esposto(medico competente); attività peritale.	16.949
Az. U.S.L. Reggio Emilia	Convenzione per prestazioni specialistiche afferenti ad attività di psicologia, p.s. pediatrico, neonatologia, SERT, centro citologia vaginale.	238.947
Totale		691.672

Conto economico 803010

Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre regioni

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Fondazione I.R.C.C.S. Istituto Nazionale dei Tumori	Consulenza relativa ad attività di chirurgia senologica.	48.254
Azienda Ospedaliero Universitaria Careggi	Progetto VEQ ciclo	3.282
Az. Ospedaliera Padova	Consulenza relativa al controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri.	4.223
Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri	Partecipazione alle riunioni del Comitato Etico.	1.792
Spedali Civili di Brescia	Consulenze medicina legale	484
Totale		58.035

Conto economico 803009
Specialistica in L.P. aziendale (SIMIL-ALP)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Dipendenti vari	Specialistica in libera professione (simil-alp/aggiuntive) (BA1390).	1.446.451
Totale		1.446.451

Conto economico 803015
Degenza in L.P. aziendale (SIMIL ALP)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Dipendenti vari	Degenza in libera professione (simil-alp/aggiuntive) (BA1390).	687.569
Totale		687.569

Conto economico 804017
Consulenze sanitarie da privato

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Impresa privata	Consulenze per il controllo di qualità/gestione dei laboratori ospedalieri.	7.077
Impresa privata	Consulenze per esami istologici.	395
Università estera	Consulenza relativa ad esami neuro-metabolici	354
n. 1 professionista	Consulenza scientifica e di supporto ad attività di ricerca.	1.210
Totale		9.036

Conto economico 804022
Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
----------	-------------------------	---------

Dipendenti vari	Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente (BA1400).	580.716
Totale		580.716

COLLABORAZIONI SANITARIE

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisizione di lavoro sanitario, subordinato e coordinato, da parte di soggetti non dipendenti.

Conto economico 804026

Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Co. Co. Co. vari	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie (BA1410) presso le strutture di: Cardiologia Castelnuovo ne' Monti - contratti nr.2 Fisica Sanitaria - contratti nr.1	44.664
Totale		44.664

Conto economico 807211 e 807331

Personale Universitario Sanitario Medico e Personale Universitario Sanitario non Medico - comparto

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Personale universitario	Indennità personale universitario area sanitaria (BA1420): n. 2 medici, n. 1 personale comparto	280.318
Totale		280.318

Conto economico 804013

Lavoro interinale sanitario

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Impresa privata	Lavoro interinale - area sanitaria (BA1430): contratto di somministrazione lavoro temporaneo per personale infermieristico periodo gennaio - settembre 2013.	261.323
Totale		261.323

Conto economico 804011

Borse di Studio Sanitarie

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Borsisti vari	Borse di studio sanitarie (BA 1440) presso le strutture di:	983.146

	<p>Anatomia Patologica - contratti nr.1 Autoimmunità, allergologia, bio.gie innove - contratti nr.1 Attività di ricerca- Biologia Molecolare- contratti nr. 1 Cardiologia Castelnovo ne' Monti - contratti nr.1 Day Hospital - Diabetologia - contratti nr.2 Dermatologia - contratti nr.1 Diagnostica Intervent. Cardiol. - contratti nr. 2 Direzione Sanitaria - contratti nr.1 Endoscopia Digestiva - contratti nr.2 Ematologia - contratti nr.5 Fisica Sanitaria - contratti nr.2 Genetica clinica - contratti nr. 1 Infrastruttura Ricerca Statistica - contratti nr.7 Laboratorio di Biologia molecolare - contratti nr.4 Laboratorio di Microbiologia - contratti nr.2 Medicina 3° - contratti nr.1 Med. Nucleare in Vivo - contratti nr.2 Nefrologia e Dialisi- contratti nr. 1 Neurologia- contratti nr.6 Oculistica- contratti nr.2 Oncologia - contratti nr.4 O.R.L. - contratti nr. 1 Ostetricia Ginecologia - contratti nr.1 Pneumologia - contratti nr.1 Programma PRIER- contratti nr.1 Qualità e accreditamento - contratti nr. 1 Recupero Rieduc. Funz. - contratti nr 3 Reumatologia - contratti nr. 3 Ricerca traslazionale - contratti nr.2 Tecnologie Informatiche e Telematiche - contratti nr.1 Trasfusionale - contratti nr.6 UDGEE- contratti nr.1 Uff. Farmaceutico- contratti nr. 1</p>	
Totale		983.146

Conto economico 804027

Altre forme di lavoro autonomo sanitario (contratti Libero Professionali)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Contrattisti vari	<p>Altre forme di lavoro sanitario (BA1440) presso le strutture di Anestesia - contratti nr.1 Anatomia Patologica- contratti nr. 2. Chirurgia Senologica - contratti nr. 1 Chirurgia Toracica - contratti nr 1 Chirurgia Vascolare - contratti nr. 2 Chirurgia II - contratti nr.3 Centro di Citologia Vaginale - contratti nr.2 Cure palliative- contratti nr. 1 Day Hospital - Endocrinologia - contratti nr.1 Dermatologia - contratti nr.7 Degenza Cardiologica - contratti nr.2 Diabetologia Ospedaliera - contratti nr.3 Direzione Sanitaria.- contratti nr.1 Endoscopia Digestiva - contratti nr.2 Ematologia - contratti nr.3 Endocrinologia - contratti nr.3</p>	2.326.404

	Fisica sanitaria - contratti nr.1 Genetica Clinica- contratti nr.2 Geriatria- contratti nr. 1 Infrastruttura Ricerca Statistica - contratti nr.4 Laboratorio di Genetica - contratti nr.1 Laboratorio di Microbiologia- contratti nr.1 Laboratorio di Biologia molecolare - contratti nr.1 Lungodegenza - contratti nr. 2 Malattie Infettive - contratti nr.2 Medicina 1° - contratti nr.2 Medicina 3° - contratti nr.2 Med. Nucleare in Vivo - contratti nr.6 Neonatologia - contratti nr.4 Nefrologia e Dialisi - contratti nr.2 Neurologia - contratti nr.7 Neuropsichiatria infantile - contratti nr.1 Oculistica - contratti nr.4 O.R.L. - contratti nr.3 Oncologia - contratti nr.7 Ostetricia - contratti nr.3 Pediatria - contratti nr.5 Pneumologia - contratti nr.1 Radioterapia - contratti nr.3 Radiologia - contratti nr.3 Recupero Rieduc. Funz. - contratti nr.1 Reumatologia - contratti nr.5 Segreteria Comitato Etico - contratti nr.1 UDGEE- contratti nr.3 Uff. Farmaceutico- contratti nr.4 Urologia - contratti nr.3	
Totale		2.326.404

**Conto economico 804035
Medici in formazione specialistica**

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Università di Modena e Reggio Emilia, Università di Ferrara	Medici in formazione specialistica (BA 1440): borse di studio presso l'Università di Modena e Reggio Emilia nelle scuole di specializzazione di Pediatria, Oncologia, Medicina clinica e sperimentale; presso l'Università di Ferrara nella scuola di specializzazione di Otorinolaringoiatria.	108.145
Totale		108.145

CONSULENZE NON SANITARIE

La voce accoglie i costi per le consulenze passive di tipo non sanitario svolte da soggetti terzi (privati o dipendenti di altre Aziende sanitarie) presso l'Azienda. Per consulenze si intendono prestazioni professionali svolte a supporto e integrazione dell'attività svolta da personale dipendente.

Conto economico 803006
 Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Az. U.S.L. Modena	Convenzione per collaborazione in materia di tecniche di valutazione e controllo di gestione dirigenza per NIV aziendale.	22.078
Az. U.S.L. Reggio Emilia	Costi connessi a personale impegnato in attivita' di consulenza.	2.002
Totale		24.080

Conto economico 803007
 Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Azienda U.S.L. di Modena	Quota Iva su fatture per consulenze non sanitarie da Aziende ReR	3.699
Totale		3.699

Conto economico 804018
 Consulenze tecniche da privato

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Impresa privata, libero professionisti	Consulenze tecniche da privato (BA1790): affidamento di progettazione di opere edili, elettriche.	198.305
Totale		198.305

Conto economico 804019
 Consulenze amministrative e legali da privato

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Libero professionista	Consulenze amministrative da privato (BA1790): consulenza fiscale e tributaria.	20.234
Totale		20.234

COLLABORAZIONI NON SANITARIE

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisizione di lavoro non sanitario, subordinato e coordinato, da parte di soggetti non dipendenti.

Conto economico 804015
Assistenza religiosa

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Personale religioso	Assistenza religiosa (BA1830): servizio di assistenza religiosa di culto cattolico.	132.724
Totale		132.724

Conto economico 804030
Borse di studio non sanitarie

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Borsisti vari	Borse di studio non sanitarie (BA1830) presso le strutture aziendali di Controllo di Gestione - contratti nr.1 Endocrinologia -contratti nr.1 Fisica Sanitaria - contratti nr.1 I.R.C.C.S. - contratti nr. 1 Infrastruttura Ricerca Statistica- contratti nr. 1 Programma PRIER - contratti nr.1 Statistica Ospedaliera- contratti nr.2 Tecnologie Informatiche Telematiche -contratti nr.1	138.565
Totale		138.565

Conto economico 804031
Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie (contratti Libero Professionali)

Soggetti	Descrizione prestazione	Importo
Contrattisti vari	Altre forme di lavoro non sanitario (BA1830) presso le strutture aziendali di Controllo di gestione - contratti nr.2 Endocrinologia- contratti nr. 1 Dermatologia - contratti nr. 1 Infrastruttura Ricerca Statistica - contratti nr.1 I.R.C.C.S. - contratti nr.1 Programma PRIER - contratti nr.1 Servizio di Prevenzione e Protezione - contratti nr.2 Servizio Tecnico - contratti nr. 1	235.481
Totale		235.481

SERVIZI TECNICI

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisto (da soggetti pubblici e privati) di servizi di supporto all'attività sanitaria: lavanderia e lavanolo, pulizia, mensa e buoni pasto, riscaldamento, servizi informatici, smaltimento rifiuti, trasporti e logistica, altri servizi.

Descrizione servizi tecnici	Importo
Lavanderia, lavanolo e guardaroba	2.730.495
Pulizia	3.865.490
Riscaldamento	7.159.156
Informatici	3.542.313
Trasporti e traslochi	710.083
Smaltimento rifiuti e noleggio contenitori	978.261
Mensa	25.506
Vigilanza	496.177
Ristorazione (escluso preparazione pasti)	1.460.124
Servizi diversi	387.153
TOTALE	21.354.758

6.6 RENDICONTO FINANZIARIO 2013

Commento rendiconto finanziario

Ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs 118/2011, si riporta di seguito il rendiconto finanziario per l'anno 2013, che esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda nell'anno di riferimento e ha l'obiettivo di rappresentare i movimenti in entrata ed in uscita intervenuti nelle risorse finanziarie aziendali, così da evidenziarne la variazione intervenuta nel periodo di riferimento.

Il flusso di cassa generato dalla gestione reddituale rappresenta le principali attività generatrici di ricavi dell'azienda e le altre attività di gestione che non sono di investimento o finanziarie.

La gestione corrente 2013 presenta un saldo positivo di 6,6 milioni circa determinato in particolare da minori accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri.

Inoltre, si registra nel corso dell'esercizio una diminuzione nell'ammontare dei ratei e risconti attivi in adempimento alle indicazioni regionali espresse in tal senso.

Analizzando la dinamica dei debiti e crediti, si evidenzia una forte diminuzione dei debiti verso fornitori (48 mln) e di quelli verso aziende sanitarie (25 mln) e una corrispondente diminuzione dei crediti (30 mln) verso ASL/AO.

La minore esposizione verso i fornitori registrata a fine esercizio si giustifica con la forte riduzione dei tempi di pagamento.

(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali	-130.081	-732.704
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi		
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi		
(+)	Valore netto contabile diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi		
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	-510.000	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse		
(-)	Acquisto terreni		
(-)	Acquisto fabbricati	-2.721.190	-1.626.744
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-102.927	-615.410
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-2.670.266	-3.166.445
(-)	Acquisto attrezzature informatiche	-267.249	
(-)	Acquisto mobili e arredi	-405.547	-523.296
(-)	Acquisto automezzi		-767
(-)	Acquisto reti informatiche	-25.744	
(-)	Acquisto altri beni materiali	-36.487	-467.873
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali in corso	-4.585.280	-11.218.558
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi		
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi		
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	40.309	1.424.618
(+)	Valore netto contabile attrezzature informatiche dismesse	6.322	
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	1.061	48.879
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi		6.271
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	422	304.426
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse		6.571.249
(-)	Acquisto crediti finanziari		
(-)	Acquisto titoli		
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie		
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi		
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi		
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse		
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni		
B - Totale attività di investimento		-11.406.657	-9.486.354
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	43.530.486	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		
(+)	aumento fondo di dotazione	5.970	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	1.258.500	6.631.896
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	10.989.813	-7.030.498
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	4.018.587	
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	-4.186.232	-874.956
(+)	assunzione nuovi mutui (*)		
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-2.847.940	-2.764.482
C - Totale attività di finanziamento		52.769.184	-4.038.040
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		22.736	-2.291
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-22.736	2.291
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

La situazione patrimoniale ha beneficiato di una forte riduzione dei debiti, dei crediti e dello stock di perdite pregresse per l'effetto congiunto delle compensazioni tra crediti e debiti effettuate con le aziende sanitarie della Regione e dei piani di pagamento di cui

al decreto legge 35/2013 con cui lo Stato ha erogato risorse finanziarie a favore delle regioni per l'accorciamento dei tempi di pagamento verso fornitori di beni e servizi.

In particolare, in ragione delle manovre sopra citate, i debiti verso fornitori scendono da € 75.803.208 di fine 2012 a € 27.937.750 mentre i debiti verso aziende sanitarie scendono da € 63.078.278 del 2012 a € 38.331.885. Complessivamente la voce debiti passa da € 228.233.918 del consuntivo 2012 a € 146.481.698.

La voce crediti verso aziende sanitarie, che a consuntivo 2012 ammontava a € 62.941.544, a fine 2013 ammonta a € 32.825.879

Come da indicazioni regionali, l'erogazione straordinaria di risorse per il pagamento dei debiti scaduti verso fornitori è stata contabilizzata in diminuzione della voce "Perdite portate a nuovo" che per tale ragione passano da € 54.295.671 del 2012 a € 10.757.158 di fine 2013.

Ente/Collegio: AZIENDA OSPEDALIERA "ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA" DI REGGIO EMILIA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Reggio Emilia

Verbale n. 7 del COLLEGIO SINDACALE del 06/05/2014

In data 06/03/2014 alle ore 8:30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

STEFANO FERRI

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

ANNA MARIA CARFORA

Assente giustificato

Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci

ALBERTO PERONI

Presente

Partecipa alla riunione Direttore Amministrativo Dr. Davide Fornaciari, Dirigente Dr. Alessandro Morini, Collaboratore Amm.vo Dr.ssa Antonia Magnani in qualità di Segretario.

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

- Verifica del Bilancio Consuntivo 2013
- Verifica della Circolarizzazione dei crediti/debiti

Il Collegio apre la seduta con la verifica degli estratti dei rapporti in essere alla data del 31 dicembre 2013, inviati dai seguenti fornitori:

- Credem
- Gesta
- Fujitsu
- Siemens
- Unicredit Factoring S.p.a
- Mediofactoring
- International Factors Italia S.p.a.

con l'evidenziazione del saldo contabile quale risulta da loro contabilità alla stessa data.

ESAME DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

ESAME DETERMINAZIONI SOTTOPOSTE A CONTROLLO

RISCONTRI ALLE RICHIESTE DI CHIARIMENTO FORMULATE NEI PRECEDENTI VERBALI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

Il Collegio Sindacale, avendo già in precedenza ricevuto copia del progetto di Bilancio d'esercizio 2013, prosegue e completa gli esami iniziati il 30 Aprile, chiedendo ulteriori informazioni e chiarimenti al Dr. Fornaciari ed al Dr. Morini, chiedendo di visionare il dettaglio di alcuni conti.

e i calcoli per la determinazione di alcune appostazioni di bilancio.

In particolare poi ci si sofferma sull'analisi del bilancio/rendiconto 2013 dell'I.R.C.C.S. discutendo sulla modalità di calcolo di alcune voci e sui risultati. Si ricorda che il Bilancio IRCCS rappresenta un partizione del Bilancio aziendale estratto dal Controllo di Gestione e risulta impossibile una completa estrazione dalla contabilità generale delle voci di costo e di ricavo di competenza dell'Istituto.

Il Collegio riceve esauriente e chiara risposta ai propri quesiti e si dichiara soddisfatto delle informazioni ricevute.

Il Collegio, al termine della propria analisi, esprime giudizio positivo sul Bilancio di Esercizio 2013 dell'Azienda Ospedaliera (la relativa relazione del Collegio Sindacale è allegata al presente verbale).

Per quanto riguarda il bilancio/rendiconto 2013 dell'I.R.C.C.S., esso è oggetto di separata relazione (pure essa allegata al presente verbale) ed anche su questo il Collegio esprime giudizio positivo.

La seduta viene tolta alle ore 13:00 previa redazione, lettura e sottoscrizione

La seduta viene tolta alle ore _____ previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2013

In data 06/05/2014 si é riunito presso la sede della AZIENDA OSPEDALIERA "ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA" DI REGGIO EMILIA il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2013.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Direttore Amministrativo Dr. Davide Fornaciari, Dirigente Dr. Alessandro Morini, Collaboratore Amm.vo Dr.ssa Magnani Antonia in qualità di Segretario.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 50 del 30/04/2014, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30/04/2014

con nota prot. n. del e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 4.218,00 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 3.808,00, pari al 55,16 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2013, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2012)	Bilancio d'esercizio 2013	Differenza
Immobilizzazioni	€ 174.350.032,00	€ 174.244.953,00	€ -105.079,00
Attivo circolante	€ 97.420.624,00	€ 71.019.747,00	€ -26.400.877,00
Ratei e risconti	€ 1.503.956,00	€ 736.820,00	€ -767.136,00
Totale attivo	€ 273.274.612,00	€ 246.001.520,00	€ -27.273.092,00
Patrimonio netto	€ 34.324.353,00	€ 88.387.329,00	€ 54.062.976,00
Fondi	€ 10.199.636,00	€ 10.959.770,00	€ 760.134,00
T.F.R.	€ 102.056,00	€ 102.056,00	€ 0,00
Debiti	€ 228.233.918,00	€ 146.481.698,00	€ -81.752.220,00
Ratei e risconti	€ 414.649,00	€ 70.667,00	€ -343.982,00
Totale passivo	€ 273.274.612,00	€ 246.001.520,00	€ -27.273.092,00
Conti d'ordine	€ 23.731.799,00	€ 22.767.534,00	€ -964.265,00

Conto economico	Bilancio di esercizio (2012)	Bilancio di esercizio 2013	Differenza
Valore della produzione	€ 288.348.201,00	€ 286.041.946,00	€ -2.306.255,00
Costo della produzione	€ 278.280.916,00	€ 275.916.922,00	€ -2.363.994,00
Differenza	€ 10.067.285,00	€ 10.125.024,00	€ 57.739,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -1.522.596,00	€ -986.286,00	€ 536.310,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.608.249,00	€ 1.124.344,00	€ -483.905,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 10.152.938,00	€ 10.263.082,00	€ 110.144,00
Imposte dell'esercizio	€ 10.144.912,00	€ 10.258.864,00	€ 113.952,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 8.026,00	€ 4.218,00	€ -3.808,00

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2013 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2013)	Bilancio di esercizio 2013	Differenza
Valore della produzione	€ 276.221.000,00	€ 286.702.224,00	€ 10.481.224,00
Costo della produzione	€ 270.763.000,00	€ 275.741.693,00	€ 4.978.693,00
Differenza	€ 5.458.000,00	€ 10.960.531,00	€ 5.502.531,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -802.000,00	€ -986.286,00	€ -184.286,00
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-			€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.084.000,00	€ 218.837,00	€ -865.163,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 5.740.000,00	€ 10.193.082,00	€ 4.453.082,00
Imposte dell'esercizio	€ 10.131.000,00	€ 10.188.864,00	€ 57.864,00
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -4.391.000,00	€ 4.218,00	€ 4.395.218,00

Patrimonio netto	€ 88.387.329,00
Fondo di dotazione	€ 849.816,00
Finanziamenti per investimenti	€ 97.040.054,00
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 1.250.399,00
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	
Altre riserve	
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -10.757.158,00
Utile (perdita) d'esercizio	€ 4.218,00

L'utile di € 4.218,00

<input type="checkbox"/> 1)	Non si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2013
<input type="checkbox"/> 2)	in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

3)

determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Il Bilancio di Previsione 2013 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia – I.R.C.C.S. è stato predisposto secondo le indicazioni contenute nella Delibera di Giunta Regionale n. 199 del 25 febbraio 2013 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2013".

L'equilibrio economico-finanziario ha costituito vincolo ed obiettivo di tutto il Sistema Sanitario Regionale.

Le aziende sanitarie hanno dovuto assicurare già in sede di predisposizione del Bilancio economico preventivo 2013 la copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati delle immobilizzazioni entrate in produzione successivamente al 01/01/2010. Il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione successivamente all'01/01/2010 è stato effettuato nell'ambito del finanziamento dei Livelli Essenziali di Assistenza per le Aziende Usl e nell'ambito del valore della produzione per le Aziende Ospedaliere e per l'Istituto Ortopedico Rizzoli mentre il finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati riferiti alle immobilizzazioni entrate in produzione fino al 31/12/2009 è stato assicurato a tutte le aziende sanitarie attraverso le risorse appositamente accantonate in sede di chiusura dell'esercizio 2013.

L'Accordo del 24 marzo 2011 fra il Tavolo di verifica degli adempimenti ed il Comitato permanente per la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza, tra le altre cose, ha previsto la copertura finanziaria della quota annuale degli ammortamenti non sterilizzati degli anni 2001-2011 (ammortamenti delle immobilizzazioni non acquistate con contributi in conto capitale, donazioni vincolate ad investimenti, plusvalenze patrimoniali da reinvestire). Pertanto, a partire dall'anno 2013, la Regione assicura la copertura finanziaria, nell'arco temporale di venticinque anni, degli ammortamenti non sterilizzati pregressi degli anni 2001-2011, evidenziati nei bilanci aziendali e non ancora finanziati. La copertura viene assicurata mediante risorse aggiuntive regionali a disposizione del Servizio Sanitario Regionale con un costo stimabile in circa 40 milioni annui e viene rilevata dalle Aziende sanitarie a riduzione delle perdite pregresse.

La programmazione sanitaria regionale anche per l'esercizio 2013 conferma l'obiettivo inderogabile del pareggio del bilancio che costituisce vincolo e obiettivo sia per il Servizio Sanitario Regionale che per le singole Aziende sanitarie.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.
- La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

IMMOBILIZZAZIONI

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

in questa categoria sono stati ricompresi gli acquisti di software applicativo nonchè l'acquisizione di licenza d'uso dello stesso a tempo indeterminato. La voce raggruppa i conti patrimoniali "software" e "software ad uso sanitario".

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del

Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

Il criterio sottoindicato si applica anche alle donazioni.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Crediti finanziari

Altri titoli

Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Il totale, pari a € 6.000, è riferito ad azioni della società CUP 2000 e di Lepida spa.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Il valore complessivo delle rimanenze è in aumento nella voce delle scorte di reparto di medicinali per un valore pari a oltre 300.000 euro legato per la quasi totalità al conto 851501 "Medicinali con AIC".

In diminuzione, - 90 ml euro circa, le giacenze del Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale riferite a sangue, eritrociti, piastrine e plasma.

Per quanto concerne la valorizzazione delle rimanenze di materiale farmaceutico ed economale in giacenza presso i reparti aziendali, essa è stata effettuata utilizzando il costo ultimo desumibile dalle fatture di acquisto - per i reparti non dotati di procedure informatizzate per la gestione delle scorte. La valorizzazione delle giacenze di emocomponenti è stata effettuata seguendo le tariffe regionali e nazionali vigenti. In tutti i casi citati i criteri di valorizzazione utilizzati sono stati gli stessi dell'esercizio precedente.

Sostanzialmente stabile il valore delle scorte di dispositivi medici e le rimanenze non sanitarie.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato Fondo svalutazione crediti.

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

NO - Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Non sono state contabilizzate le prestazioni in corso alla data del 31/12/2013 (analogamente agli esercizi precedenti).

Fondi per rischi e oneri

La Regione ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza.

E' stato effettuato, in sede di chiusura esercizio, un accantonamento pari ad € 800.000 al Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione): dal II semestre 2013 è prevista la partecipazione del S. Maria Nuova alla sperimentazione di gestione diretta dei sinistri di cui alla L.R. 13/2012. A tal fine, sulla base della sinistrosità storicizzata, sentito il direttore del Servizio Affari generali, pare possibile prevedere l'aprirsi di circa 30 casi di richiesta danni la cui entità media appare adeguatamente valorizzabile tra € 25.000 e € 30.000 a sinistro. Per le ragioni anzi espresse è stato previsto un adeguato accantonamento di € 800.000 . Gli altri accantonamenti sono per quote inutilizzate contributi, e si riferiscono alle nuove modalità contabili che prevedono, al posto del risconto, l'accantonamento ad apposito fondo di parte dei contributi vincolati e per la ricerca non utilizzati nell'esercizio.

Trattamento di fine rapportoFondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

TFR personale dipendente:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

I debiti sono così suddivisi per anno di formazione:

2013: 87.506.420 €
 2012: 3.656.611€
 2011: 3.0731.290 €
 2010: 682.265 €
 2009 e precedenti: 23.905.114 €

I principali debiti sono, nell'ordine: debiti verso fornitori per acquisto di beni di consumo e servizi, debiti verso aziende sanitarie, debiti per mutui, debiti verso regione, debiti verso istituto tesoriere, debiti verso dipendenti, debiti verso erario e istituti di previdenza.

In merito alla situazione finanziaria, il Collegio prende atto che i tempi medi di pagamento registrati nell'anno 2013 sono pari a 85 giorni.

Sono rappresentati, per 89.737.269 €, da debiti che scadono entro 12 mesi, per 23.644.754 € da debiti che scadono tra 12 mesi e 5 anni e per 33.099.651€ da debiti che scadono oltre i 5 anni.

Ratei e risconti passivi

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Conti d'ordine SI

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 1.080.495,00
Depositi cauzionali	€ 0,00
Beni in comodato	€ 5.887.731,00
Altri conti d'ordine	€ 15.799.308,00
TOTALE	€ 22.767.534,00

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il Bilancio di Esercizio 2013 dell'Azienda si è chiuso con un risultato di sostanziale pareggio (utile di esercizio pari ad 4.218 euro); è stato pertanto rispettato l'impegno dell'Azienda per un'azione di contenimento volto a conseguire il risultato atteso. In merito al Valore della Produzione, si registra un decremento del 0,7% rispetto all'esercizio precedente e un incremento del 4% rispetto al preventivo.

Lo scostamento è giustificato principalmente dai contributi da F.S.N. nazionale e regionale che sono pari a complessivi € 31.306.370 (rispetto a € 23.338.000 del preventivo 2013 e € 33.960.054 del consuntivo 2012) e sono relativi a trasferimenti regionali destinati a finanziare alcune specifiche attività dell'Azienda Ospedaliera, per remunerare costi non considerati nelle tariffe fissate per la compensazione dell'attività resa nell'ambito della mobilità, o finalizzate a particolari progetti.

I contributi da F.S.N. nazionale e regionale sono:

- in diminuzione di € 4.391.000 (contro € 5.710.000 dell'anno 2012) corrispondenti agli ammortamenti non sterilizzati di competenza del 2013 relativi a cespiti entrati in produzione fino al 31/12/2009, somma distribuita dalla Regione Emilia-Romagna con delibera 2137/2013 a seguito di apposito accantonamento fatto ad inizio esercizio;

- in aumento: € 682.680 corrispondenti a una quota degli ammortamenti non sterilizzati pregressi degli anni 2001-2011;

- in diminuzione: € 3.764.000 (contro € 4.770.000 dell'anno 2012) corrispondenti al riparto assegnato con Delibera G.R. 511/2014 ad oggetto "Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l'anno 2013 e per la predisposizione dei bilanci di esercizio delle aziende sanitarie" con l'obiettivo di garantire l'obiettivo del pareggio di bilancio a fronte della salvaguardia dei

Livelli Essenziali di Assistenza; Per una miglior lettura del dato si segnala che come da indicazioni regionali l'assegnazione di cui sopra pari a € 3.764.000 è stata imputata al conto 701021 "Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali" mentre nell'esercizio 2012 fu imputata al conto 701020 "Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'equilibrio del Servizio Sanitario Regionale".

- in diminuzione (voce in dare): € 3.127.084 (contro € 1.800.452 dell'anno 2012) relativamente alla voce di rettifica dei contributi riferiti ad acquisti di cespiti (investimenti) effettuati con risorse assegnate in conto esercizio. L'incremento è giustificato dal fatto che per l'esercizio 2013 le rettifiche di contributi in conto esercizio, riferite al 40% degli investimenti dell'anno, vanno sommate alle rettifiche degli investimenti effettuati con risorse assegnate in conto esercizio del 2012 (il 20% del valore degli investimenti del 2012).

- Proventi e ricavi di esercizio: non c'è uno scostamento rilevante.

- Sterilizzazione quote ammortamento: in leggero calo nel totale.

In particolare:

- in incremento, + 400.000 euro, il conto 704208 "Quota utilizzo contributi in conto capitale da finanziamenti della regione" legato al fatto che la voce ricomprende oltre alla sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'esercizio relative agli investimenti fatti nell'anno con risorse in conto esercizio anche la sterilizzazione delle quote di ammortamento 2013 relative agli investimenti fatti con risorse in conto esercizio nel corso del 2012.

- in diminuzione, - 500.000 euro, il conto 704202 "Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti" che raccoglie la sterilizzazione delle quote di ammortamento dell'esercizio riferite a donazioni.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 108.304.252,00
Dirigenza	€ 52.269.839,00
Comparto	€ 56.034.413,00
Personale ruolo professionale	€ 805.676,00
Dirigenza	€ 805.676,00
Comparto	
Personale ruolo tecnico	€ 18.959.441,00
Dirigenza	€ 310.760,00
Comparto	€ 18.648.681,00
Personale ruolo amministrativo	€ 7.687.373,00
Dirigenza	€ 667.577,00
Comparto	€ 7.019.796,00
Totale generale	€ 135.756.742,00

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

- Altre problematiche:

Si registra uno scostamento pari a circa 1,5 milioni di € rispetto al consuntivo 2012 e al preventivo 2013.

Il confronto dei dati 2013/2012 mostra un aumento del personale della Dirigenza Medico/Sanitaria dovuto in particolare ai posti trasferiti dall'Azienda Usl di Reggio Emilia all'Azienda ASMN alla cui copertura si è proceduto a seguito di deroga specifica ottenuta dalla Regione Emilia Romagna, nell'ambito del Piano Assunzioni, su richiesta congiunta delle Direzioni Generali delle citate Aziende in quanto rientranti in progetti di rilevanza strategica a livello provinciale in corso di attivazione e/o di completamento (istituzione e conferimento di Direzione di Struttura Complessa di Ostetricia e Ginecologia integrata ASMN e AUSL presso l'Ospedale S. Anna di Castelnuovo né Monti, riassetto dell'attività di Ortopedia e Chirurgia Generale presso lo stesso Ospedale tramite l'afferenza funzionale/organizzativa alle rispettive Strutture Complesse dell'ASMN, riorganizzazione dell'attività pediatrica del Sant'Anna mediante la costituzione di una Struttura Semplice e decentrata con afferenza funzionale al Dipartimento Ostetrico-Ginecologico-Pediatrico dell'ASMN, Progetto della Chirurgia Senologica Interaziendale con rimodulazione e qualificazione delle attività chirurgiche).

Un incremento di unità a tempo determinato di Dirigente Medico ha riguardato inoltre il Presidio IRCCS che beneficia di finanziamenti specifici per la ricerca e per il quale la Regione Emilia Romagna ha pertanto concesso apposite deroghe.

Per quanto concerne il personale sanitario e tecnico del comparto dopo il decremento registrato al 31/12/2012, connesso alla cessazione di numerosi incarichi di personale infermieristico e di supporto, si evidenzia un incremento al termine del 2013, riportando tali categorie di operatori (soprattutto infermieri e OSS) ai livelli del 2011.

Nel corso del 2013 è stato inoltre possibile disporre la copertura a tempo indeterminato di 7 posti di infermiere e 9 OSS a seguito delle 16 deroghe regionali pervenute per la struttura dell'ASMN e con le quali si è potuto affrontare al meglio la riorganizzazione per intensità di cura e complessità assistenziale.

I valori complessivi nel triennio, dopo la flessione registrata nel 2012, si assestano su una tendenza di stabilità che, nel caso del personale sanitario risulta mediamente di 1.460 unità, mentre per il personale tecnico è intorno alle 618 unità.

Il personale amministrativo, a seguito delle limitazioni intervenute circa la possibilità di procedere alla copertura dei posti resisi vacanti, presenta un decremento di alcune unità nel triennio di riferimento.

Dal punto di vista economico, la variazione in incremento è imputabile a:

420.000 € per effetto del processo di integrazione a livello provinciale con ausl (finanziamento tramite accordo di fornitura con AUSL);

430.000 € per piano assunzioni riferite alle strutture dell'IRCCS aziendale (finanziamenti per la ricerca);

140.000 € per incremento dell'indice inail per infortuni;

240.000 € per i costi sostenuti per la riorganizzazione per intensità di cura;

per la restante parte l'incremento è ascrivibile ai costi sostenuti per garantire l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza e per il trascinarsi dei costi per assunzioni fatte nel corso del 2012.

Mobilità passiva

Importo	
---------	--

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad _____ che risulta essere in linea
con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento _____ rispetto all'esercizio precedente.

Non sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

Non è stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	
---------	--

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 111.849.268,00
---------	------------------

Il conto "altri costi per acquisto di beni e servizi" risulta così suddiviso:

- 29.980.510 € per acquisto di servizi sanitari
- 3.161.744 € per acquisto di servizi non sanitari
- 50.253.984 per acquisto di beni sanitari e non

BENI SANITARI:

Presentano un incremento rispetto al consuntivo 2012 di oltre 2,3 mln. Il tutto dovuto all'avvio, avvenuto nel mese di luglio 2013, del magazzino farmaceutico di area vasta, che ha comportato l'assegnazione alla gestione centralizzata del magazzino AVEN di alcuni beni precedentemente acquistati autonomamente ed imputati al mastro "acquisto di servizi sanitari" (acquisti di reagenti, prodotti per emodialisi e dispositivi medici per service);

Tra le singole classi di beni sanitari, rispetto al 2012, da segnalare forti oscillazioni dal conto 801144 "Dispositivi medici" (in diminuzione) a favore dei conti 801166 "Dispositivi medici acquistati da aziende sanitarie della Regione" e 801169 "Altri beni e prodotti sanitari acquistati da aziende sanitarie della Regione".

BENI NON SANITARI:

Decremento di circa 400.000 euro

CONSULENZE NON SANITARIE

La voce accoglie i costi per le consulenze passive di tipo non sanitario svolte da soggetti terzi (privati o dipendenti di altre Aziende sanitarie) presso l'Azienda. Per consulenze si intendono prestazioni professionali svolte a supporto e integrazione dell'attività svolta da personale dipendente.

Conto economico 803006

Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione

Soggetti

Az.USL Modena- Convenzione per collaborazione in materia di tecniche di valutazione e controllo di gestione dirigenza per NIV aziendale. 22.078 €

Az.USL Reggio Emilia - Costi connessi a personale impegnato in attività di consulenza. 2.002 €

Totale 24.080€

Conto economico 803007

Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici

Soggetti

Azienda Usl di Modena - Quota Iva su fatture per consulenze non sanitarie da Aziende ReR 3.699 €

Totale 3.699 €

Conto economico 804018

Consulenze tecniche da privato

Impresa privata, libero professionisti - Consulenze tecniche da privato (BA1790): affidamento di progettazione di opere edili, elettriche. 198.305 €

Totale 198.305 €

Conto economico 804019

Consulenze amministrative e legali da privato

Libero professionista - Consulenze amministrative da privato (BA1790): consulenza fiscale e tributaria. 20.234 €

Totale 20.234 €

COLLABORAZIONI NON SANITARIE

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisizione di lavoro non sanitario, subordinato e coordinato, da parte di soggetti non dipendenti.

Conto economico 804015

Assistenza religiosa

Personale religioso - Assistenza religiosa (BA1830): servizio di assistenza religiosa di culto cattolico. 132.724 €

Totale 132.724 €

Conto economico 804030

Borse di studio non sanitarie

Borsisti vari - Borse di studio non sanitarie (BA1830) presso le strutture aziendali di

Controllo di Gestione – contratti nr.1

Endocrinologia –contratti nr.1

Fisica Sanitaria – contratti nr .1

IRCCS – contratti nr. 1

Infrastruttura Ricerca Statistica- contratti nr. 1

Programma PRIER – contratti nr.1

Statistica Ospedaliera- contratti nr.2

Tecnologie Informatiche Telematiche –contratti nr.1

138.565 €

Totale 138.565 €

Conto economico 804031

Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie (contratti Libero Professionali)

Contrattisti vari - Altre forme di lavoro non sanitario (BA1830) presso le strutture aziendali di

Controllo di gestione – contratti nr.2

Endocrinologia- contratti nr. 1

Dermatologia – contratti nr. 1

Infrastruttura Ricerca Statistica – contratti nr.1

IRCCS– contratti nr.1

Programma PRIER – contratti nr.1

Servizio di Prevenzione e Protezione – contratti nr.2

Servizio Tecnico – contratti nr. 1

235.481€

Totale 235.481 €

SERVIZI TECNICI

La voce accoglie le diverse tipologie di costi per acquisto (da soggetti pubblici e privati) di servizi di supporto all'attività sanitaria: lavanderia e lavanolo, pulizia, mensa e buoni pasto, riscaldamento, servizi informatici, smaltimento rifiuti, trasporti e logistica, altri servizi.

Descrizione servizi tecnici Importo

Lavanderia, lavanolo e guardaroba 2.730.495 €

Pulizia 3.865.490 €

Riscaldamento 7.159.156 €

Informatici 3.542.313€

Trasporti e traslochi 710.083 €

Smaltimento rifiuti e noleggio contenitori 978.261€

Mensa 25.506 €

Vigilanza 496.177€

Ristorazione (escluso preparazione pasti) 1.460.124 €
 Servizi diversi 387.153€
 TOTALE 21.354.758 €

LIBERA PROFESSIONE

Per una corretta assegnazione dei ricavi riferibili a consulenze afferenti la libera professione sono stati riallocati i ricavi ai conti 702052 "Servizi di consulenza sanitaria in regime di L.P. ad aziende sanitarie della Regione" (+€ 750.000) e 702051 "Servizi di consulenza sanitaria in regime di L.P." (+ € 40.000) diminuendoli corrispondentemente dai conti 702021 "Consulenze sanitarie ad Azienda USL di Reggio Emilia" (- € 730.000) e 702014 "Consulenze sanitarie a privati" (- € 40.000) e 702020 "Consulenze sanitarie ad aziende sanitarie di altre regioni" (- € 40.000).

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 11.511.735,00
Immateriali (A)	€ 297.689,00
Materiali (B)	€ 11.214.046,00

Eventuali annotazioni

sostanzialmente stabile la voce ammortamenti.

Proventi e oneri finanziari

Proventi	€ 864,00
Oneri	€ 987.150,00
TOTALE	€ -986.286,00

Eventuali annotazioni

Il collegio prende atto della rilevante diminuzione degli oneri finanziari rispetto all'esercizio precedente e in particolare per la riduzione degli interessi sui mutui e per un minor utilizzo delle anticipazioni di Tesoreria.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rivalutazioni	
Svalutazioni	
TOTALE	€ 0,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Proventi	€ 1.613.046,00
Oneri	€ 488.702,00
TOTALE	€ 1.124.344,00

Eventuali annotazioni

In diminuzione, - 339 mila euro, le donazioni e erogazioni liberali.

Il dettaglio dei proventi e oneri straordinari è così composto:

Plusvalenze: 8.531 €

Altri proventi: 1.604.694€

Minusvalenze: 48.114 €

Altri Oneri: 440.588 €

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

I.R.A.P. e I.R.E.S.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 9.980.362,00
I.R.E.S.	€ 208.502,00

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P./C.P./L.A.) trasmessi nei termini stabiliti

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativa contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 0,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 29.531,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

che non è stato utilizzato apposito accantonamento, il quale presenta ancora ad oggi una disponibilità pari a € 348.337; il dato indicato si riferisce agli effettivi esborsi per contenzioso effettuati nell'anno 2013 anche relativamente ad anni precedenti.

Non ci sono costi per l'anno 2013 relativamente al contenzioso concernente al personale. Si è verificata solo la chiusura di un contenzioso imputato al conto "spese legali e notarili", comportando una spesa legale di 29.531 €, non movimentando il fondo.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio Sindacale apprezza i risultati non solo economici della gestione, il continuo sforzo nel contenimento dei costi e nel raggiungimento di sempre migliori risultati in termini di efficacia e di efficienza. Nel contempo il Collegio continua a raccomandare la massima vigilanza sulla sostenibilità finanziaria degli investimenti e del relativo indebitamento su cui risulta ovviamente indispensabile la preventiva autorizzazione da parte della Regione Emilia-Romagna.

Il Collegio prende altresì atto che nel documento denominato "linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2013" (Delibera di Giunta Regionale n. 217 del 24/02/2014) la Regione Emilia-Romagna si assume l'impegno ad assicurare la copertura finanziaria, nell'arco temporale di venticinque anni, degli ammortamenti non sterilizzati pregressi degli anni 2001-2011, evidenziati nei bilanci aziendali e non ancora finanziati. Tale copertura sarà assicurata mediante le risorse aggiuntive regionali a disposizione del Servizio Sanitario Regionale.

Poiché tale ammontare corrisponde in modo sostanziale al totale delle perdite cumulate negli stessi anni, il Collegio rileva con soddisfazione il pieno ripristino del Patrimonio Netto aziendale.

Si rileva una diminuzione dei tempi di pagamento per effetto dell'erogazione di risorse Ministeriali pervenute tramite Regione. Tale virtuoso comportamento ha dato luogo ad una sensibile diminuzione degli interessi passivi per effetto del minor utilizzo delle anticipazioni di Tesoreria.

Altresì si prende atto del sensibile aumento del Patrimonio Netto e di riduzione dei debiti per effetto delle suddette rimesse.

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

File allegato n° 1

http://portaleigf.tesoro.it/pisa/Allegati/verbale%20bilancio%20ircs%202013_363210.doc

FIRME DEI PRESENTI

STEFANO FERRI



ALBERTO PERONI



REGIONE EMILIA ROMAGNA
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA
ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA
ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA - ISTITUTO DI
RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Sede: Reggio Emilia, Viale Umberto I, 50
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL
BILANCIO/RENDICONTO I.R.C.C.S. AL 31.12.2013

1

REGIONE EMILIA ROMAGNA
AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA
ARCISPEDALE S. MARIA NUOVA
ISTITUTO IN TECNOLOGIE AVANZATE E MODELLI ASSISTENZIALI IN ONCOLOGIA - ISTITUTO DI
RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO
Sede: Reggio Emilia, Viale Risorgimento n.57
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL
BILANCIO/RENDICONTO IRCCS CHIUSO AL 31.12.2013

Nel giorno 6 del mese di maggio dell'anno 2014, si è riunito presso la sede della Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia il Collegio sindacale regolarmente convocato, per procedere all'esame del bilancio dell'esercizio 2013 dell'Azienda.

Risultano essere presenti i Signori:

Dott. Stefano Ferri - Presidente in rappresentanza della Regione

Dott. Alberto Peroni, Componente in rappresentanza della Conferenza dei Sindaci;

Assente giustificata:

Anna Maria Carfora, Componente in rappresentanza del Ministero della Salute.

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Bilancio di esercizio 2013 dell'Azienda costituito, come prescrive il Decreto legislativo n° 118 del 23 giugno 2011, da:

Stato patrimoniale

Conto economico

Rendiconto finanziario

Nota integrativa

Relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, a corredo.

Il Collegio Sindacale conferma che il bilancio è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'Azienda e pertanto esprime giudizio positivo in merito allo stesso.

Per quanto attiene al Bilancio di Esercizio 2013 aziendale, il presente allegato rimanda al verbale, adottato in data maggio 2014, per tutti gli approfondimenti, ed ai documenti adottati con delibera n° 50 del 30 aprile 2014.

Con riferimento al percorso che ha portato al riconoscimento dell'Azienda in I.R.C.C.S., il Collegio Sindacale prende atto che:

A livello nazionale, la disciplina riguardante gli *"Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico"* è riconducibile all'*art. 42, comma 1, della legge 16 gennaio 2003, n. 3*, recante delega al Governo per l'emanazione di un decreto legislativo concernente il riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico ed al *decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288*, concernente il riordino degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico e, in particolare, l'*art. 14, comma 3*, recante la disciplina del procedimento per il riconoscimento.

Nell'ambito della *legge regionale n. 4 del 19 febbraio 2008, l'art. 12* prescrive la promozione della costituzione di alcuni IRCCS sul territorio regionale, identificandone nel contempo le modalità e le forme di realizzazione, in accordo con la *legge regionale n. 29 del 23 dicembre 2004* e successive modificazioni e integrazioni, quali parti integranti del SSR.

Il *comma 3, lettera b), del sopra citato art. 12* stabilisce che possono essere costituite in IRCCS **strutture interne** ad Aziende sanitarie a condizione che le stesse siano dotate di autonomia scientifica, organizzativa, contabile nonché dell'assegnazione specifica di beni, personale e risorse.

In tale contesto, con *deliberazione del 22 aprile 2008*, l'Assemblea Legislativa della Regione Emilia-Romagna ha individuato due Aziende Sanitarie tra le strutture per le quali avviare il percorso di costituzione e riconoscimento in IRCCS, e precisamente:

3

l'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia» all'interno dell'Azienda Ospedaliera «Arcispedale Santa Maria Nuova» di Reggio-Emilia;

il «Polo delle Scienze Neurologiche del Dipartimento di Neuroscienze dell'Azienda Usl di Bologna».

Con successive deliberazioni n. 918/2008 e n. 184/2009, la Giunta regionale, nel prendere atto, rispettivamente, dell'istanza per il riconoscimento del carattere scientifico dell'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna nella disciplina di «Scienze Neurologiche» e nella disciplina «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali» dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova», in riferimento al presidio interno alla stessa, ha riconosciuto la coerenza degli stessi «Istituti» con la programmazione sanitaria regionale.

Con l'istanza del 6 marzo 2009, l'Assessore alle politiche per la salute della Regione Emilia-Romagna ha trasmesso al Ministero competente l'istanza per il riconoscimento del carattere scientifico dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova» in riferimento al citato presidio, nella disciplina di «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali».

Con la delibera n. 61 del 26 giugno 2009, adottata dal Direttore generale dell'Azienda Ospedaliera di Reggio-Emilia «Arcispedale Santa Maria Nuova», viene modificato l'Atto aziendale dell'Azienda con l'individuazione dell'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia», definendone la natura, le finalità, l'autonomia e la macrostruttura organizzativa dell'Istituto.

Con la nota prot. n. 177162 del 9 luglio 2010, l'Assessore alle politiche per la salute della Regione Emilia-Romagna ha dichiarato, tra l'altro, che la configurazione complessiva dell'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia» assicura i profili di autonomia necessari per il riconoscimento in IRCCS ai sensi del citato comma 3, lettera b), dell'art. 12 L.R. n. 4/2008.

Conseguentemente alla visita in loco presso la citata Azienda, effettuata dagli esperti della Sottocommissione di valutazione (nominata dal Ministero della Salute ai sensi dell'*art. 14, comma 2, del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288*) in data 26 luglio

2010, con apposita relazione della medesima, si sono riconosciuti i caratteri della scientificità dell'Istituto.

Con la nota prot. n. 85480 dell'11 ottobre 2010, il Ministero dell'economia e delle finanze ha espresso il proprio parere favorevole in merito all'ulteriore corso dell'iter per il riconoscimento dell'Istituto in questione.

Infine, accertata la sussistenza dei requisiti previsti dall'art. 13, comma 3, lettere da a) ad h), del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 art. 13, comma 3, lettere da a) ad h), del decreto legislativo 16 ottobre 2003, n. 288 e visto il parere favorevole della Conferenza Permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome di Trento e Bolzano¹, il Ministero della Salute, con D.M. 12 aprile 2012, ha riconosciuto, per un periodo di tre anni, a decorrere dalla data di pubblicazione del presente decreto nella Gazzetta Ufficiale, il carattere scientifico, nella disciplina di «Oncologia per tecnologie avanzate e modelli assistenziali», dell'Azienda Ospedaliera «Arcispedale Santa Maria Nuova», ente con personalità giuridica di diritto pubblico, per l'«Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia».

Coerentemente ai decreti ministeriali di istituzione e alla L.R. 4/2008, gli IRCCS, così istituiti, divengono una "struttura interna" dell'Azienda sanitaria individuata come idonea allo scopo, alla quale è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile all'interno del Bilancio aziendale, provvedendo alla destinazione dei beni, del personale e delle altre risorse necessarie allo svolgimento delle attività istituzionali.

La rendicontazione/bilancio di esercizio I.R.C.C.S.

Questa la configurazione contabile adottata:

Presidio IRCCS (Dipartimento Oncologico e Tecnologie Avanzate, composto da Anatomia patologica, Oncologia (*), Ematologia(*), Medicina TrASFusionale. Lab. Genetica, Lab. Biologia Molecolare, Gastroenterologia-Endoscopia Digestiva(*), Centro Citologia Cervico-Vaginale, Fisica Medica, Medicina Nucleare (*) e Radioterapia), nonchè Medicina ad indirizzo oncologico.

(*) *strutture con PL di degenza ordinaria-day hospital*

+

Rete oncologica aziendale, ricoveri/prestazioni ambulatoriali correlati ad una patologia principale oncologica ed erogati in altre strutture aziendali non incluse nei due dipartimenti IRCCS. Vengono comunque esclusi i casi riconducibili alle seguenti discipline (**):

- Cardiologia
- UTIC
- Chirurgia Vascolare
- Nido
- NPI
- Pediatria
- Terapia Intensiva
- Astanteria (Med. Urgenza)
- Neonatologia
- Infrastruttura ricerca e statistica, formata da Ricerca traslazionale, Statistica e qualità degli studi clinici e Ricerca Epidemiologica.

Ai fini della rilevazione dei flussi informativi l'Azienda di Reggio Emilia, che mantiene la sua tipologia classica di Azienda Ospedaliera (codice 0), è stata articolata in due stabilimenti:

- 1) stabilimento IRCCS, in cui confluiranno Presidio IRCCS + rete oncologica aziendale (STABILIMENTO 02: IRCCS - S. Maria Nuova- Reggio E. CODICE: 080903 02)
- 2) stabilimento ASMN, in cui confluirà la restante parte delle attività (STABILIMENTO 01: Azienda Ospedaliera - S. Maria Nuova - Reggio E. CODICE: 080903 01).

ESAME DEL CONTO ECONOMICO

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del Conto Economico al 31.12.2013, espressi in Euro, confrontati con i dati al 31.12.2012: : Conto Economico	Bilancio di esercizio 2013	Bilancio di Esercizio 2012
Valore della Produzione	78.464.345	76.028.740
Costi della Produzione	77.207.882	74.738.318
Differenza	1.256.463	1.290.422
Proventi ed oneri finanziari +/-	-204.102	-345.172
Rettifiche di valore attività finanziarie +/-	0	0
Proventi ed oneri straordinari +/-	153.761	194.284
Risultato prima delle imposte +/-	1.206.032	1.139.534
Imposte dell'esercizio	1.201.120	1.138.438
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	4.912	1.096

Conto Economico ex d. lgs. 118/2011	2013	2012
A.1) Contributi in c/esercizio	4.714.167	3.488.822
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale		
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	0	0
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati		
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA		
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA		
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro		
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)		
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici		
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.714.167	3.488.822
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.478.883	1.757.740
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	500.000	325.600
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	2.500.000	1.250.000
A.1.c.4) da privati	235.284	155.482
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati		
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti		
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	10.415	23.142
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	72.808.663	71.670.916
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	72.303.816	71.113.156
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	504.847	557.760
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro		
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi		
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	701.316	610.748
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	229.784	235.111
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
A.9) Altri ricavi e proventi		
Totale A)	78.464.345	76.028.740

B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	15.291.170	15.884.763
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	15.031.603	15.645.552
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	259.567	239.210
B.2) Acquisti di servizi sanitari	39.621.109	36.825.954
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base		
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica		
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	6.452.065	5.202.762
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa		
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa		
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica		
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	25.937.738	25.258.596
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F		
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione		
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	106.956	104.158
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria		
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	443.520	476.139
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari		
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	1.332.457	1.274.509
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	5.348.373	4.509.789
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC		
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.631.278	3.653.841
B.3.a) Servizi non sanitari	3.352.868	3.420.442
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	72.875	62.613
B.3.c) Formazione	205.536	170.786
B.4) Manutenzione e riparazione	746.303	856.221
B.5) Godimento di beni di terzi	430.014	393.681
B.6) Costi del personale	15.475.382	14.478.838
B.6.a) Personale dirigente medico	6.054.449	5.751.373
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	1.783.386	1.708.612
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	5.757.041	5.339.668
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	56.440	46.286
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	1.824.066	1.632.899
B.7) Oneri diversi di gestione	285.571	243.413
B.8) Ammortamenti	1.359.252	1.807.207
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	24.844	
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	1.334.408	1.801.868
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali		5.339
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti		

B. 10) Variazione delle rimanenze	0	0
B. 10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie		
B. 10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie		
B. 11) Accantonamenti	367.804	594.400
B. 11.a) Accantonamenti per rischi	128.000	268.800
B. 11.b) Accantonamenti per premio operosità		
B. 11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati		
B. 11.d) Altri accantonamenti	239.804	325.600
Totale B)	77.207.882	74.738.318
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	1.256.463	1.290.422
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C. 1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari		
C. 2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	204.102	345.172
Totale C)	-204.102	-345.172
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D. 1) Rivalutazioni	0	0
D. 2) Svalutazioni	0	0
Totale D)	0	0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E. 1) Proventi straordinari	185.448	229.655
E. 1.a) Plusvalenze		
E. 1.b) Altri proventi straordinari	185.448	229.655
E. 2) Oneri straordinari	31.777	35.371
E. 2.a) Minusvalenze		
E. 2.b) Altri oneri straordinari	31.777	35.371
Totale E)	153.671	194.284
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	1.206.032	1.139.534
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y. 1) IRAP	1.201.120	1.138.438
Y. 2) IRES		
Y. 3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)		
Totale Y)	1.201.120	1.138.438
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	4.912	1.096

SEZIONALE RICERCA

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	ANNO 2013	ANNO 2012
CONTRIBUTI DELLA RICERCA		
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	2.080.266	2.083.340
per ricerca corrente	1.478.883	1.757.740
per ricerca finalizzata	500.000	325.600
5 per mille		
Altri	101.383	
Contributi c/esercizio da Regione	2.820.737	1.980.000
per ricerca	2.500.000	1.250.000
Altri	320.737	730.000
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da Altri Enti Pubblici	332.900	165.189
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	332.900	125.189
Altri	-	40.000
Contributi c/esercizio da privati	527.284	739.930
no profit per ricerca	100.294	80.000
profit per ricerca	134.990	489.930
Altri	292.000	170.000
Contributi c/esercizio da estero	-	-
con specifica		
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	5.761.187	4.968.459
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	1.116.510	1.034.072

materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	370.823	230.231
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	89.425	
manutenzioni per attrezzature diagnostiche		
manutenzioni per attrezzature scientifiche		
noleggi per attrezzature diagnostiche	332.719	419.464
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca	213.140	290.773
altro sanitari		
altro non sanitari	110.403	93.604
Personale sanitario	3.184.663	2.571.470
di ruolo dell'ente	2.618.992	2.280.461
di ruolo di altro ente		
a progetto		
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		- 20.000
altro (borse di studio)	174.271	64.175
altro (contratti libero professionali)	391.400	206.834
Personale amministrativo	431.603	488.622
con specifica	431.603	488.622
Personale tecnico-professionale		- -
con specifica		
Godimento di beni di terzi		- -
attrezzature sanitarie e scientifiche		
altro (con specifica)		
Ammortamenti dei beni immateriali		- -
con specifica		
Ammortamenti beni materiali	99.225	- -
attrezzature diagnostiche		
attrezzature scientifiche		
Altro	99.225	
Oneri diversi di gestione	137.494	30.836
con specifica		

	137.494	30.836
Accantonamenti	-	-
con specifica		
Variazioni Rimanenze	-	-
con specifica		
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	4.969.495	4.125.000
DIFFERENZA (A-B)	791.692	843.459
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	542.440	555.818
con specifica	542.440	555.818
RISULTATO FINALE	249.252	287.641

Aspetti di maggior importanza che si rilevano sono l'imputazione del 50% dei costi di personale di ruolo oggetto delle rendicontazioni ministeriali, per il fondi della Ricerca corrente 2012-2013, nonché l'applicazione di un percentuale coerente (15%) dei costi del personale con la percentuale di incidenza dei costi generali di struttura utilizzati ai fini della contabilità analitica.

I contributi per la ricerca comprendono sia i contributi derivanti dal ministero della Salute, Regione e Altri Enti Pubblici che contributi da privati; A tal proposito si registra un incremento del 16 % dei contributi per la ricerca rispetto all'anno precedente.

Il Bilancio di Esercizio sezionale "IRCCS" si chiude nell'esercizio 2013 in sostanziale pareggio (utile di 4.912 €).

Il valore della produzione è di complessivi 78.464.345 €, in incremento rispetto all'anno precedente del + 3,2%

Si evidenzia, tra i motivi dell'incremento, i contributi in conto esercizio, in particolare da Regione, e le prestazioni di specialistica ambulatoriale (incremento dovuto ai maggiori ricavi provenienti dalle prestazioni specialistiche per esterni nella rete oncologica).

La prestazioni di specialistica ambulatoriale per interni (ribaltamento) registrano invece minori ricavi, dovuti alle minori consulenze per interni richieste.

I costi della produzione sono in incremento rispetto all'anno precedente del 3,3%; in particolare:

- prestazioni di specialistica ambulatoriale;
- servizi sanitari richiesti a strutture interne - ribaltamento;
- il costo del personale; lo scostamento è imputabile, da un lato all'incremento delle unità di personale afferente al dipartimento Oncologico e all'IRS, e dall'altro alla nuova afferenza della Medicina ad indirizzo oncologico al dipartimento Oncologico e tecnologie avanzate.

Si registra invece una diminuzione dei costi per acquisti di beni sanitari, mentre risultano sostanzialmente stabili gli altri costi della produzione.
Per una valutazione più complessiva dell'andamento della gestione 2013 si rimanda ai commenti al Bilancio di Esercizio 2013 dell'Azienda.

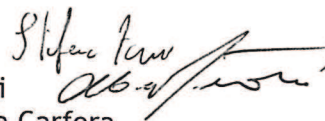
Il Collegio Sindacale ha preso visione della Relazione sulla gestione al Bilancio di Esercizio 2013 del Direttore Generale, rilevando che dalla stessa si evincono progetti e obiettivi e linee di sviluppo dell'Istituto, nonché gli obiettivi fissati e l'organizzazione delle strutture di ricerca.

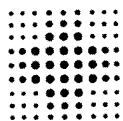
IL COLLEGIO SINDACALE

f.to il Presidente - Avv. Stefano Ferri

f.to il Componente - Dott. Alberto Peroni

f.to il Componente - Dott.ssa Anna Maria Carfora

Handwritten signatures of Stefano Ferri and Alberto Peroni. The signature of Stefano Ferri is written above the signature of Alberto Peroni.



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Arcispedale S. Maria Nuova

Consiglio di Indirizzo e Verifica

Reggio Emilia, li

Prot. n.

Al Direttore Generale ASMN-IRCCS
Dott. Ivan Trenti

Oggetto: Parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica su Bilancio di Esercizio I.R.C.C.S. 2013 - Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia - Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia.

Vista la deliberazione n° 50 adottata dal Direttore Generale ASMN-IRCCS in data 30/4/2014 ed allegato Bilancio di Esercizio I.R.C.C.S. in oggetto;

Vista la relazione esplicativa del Direttore Amministrativo Dott. Davide Fornaciari rassegnata in data 7/5/2014 che ha fornito spiegazioni al CIV rispetto al contenuto contabile del Bilancio di Esercizio 2013 IRCCS e al Bilancio Sezionale della Ricerca 2013 IRCCS;

Vista la comunicazione del Responsabile del Servizio Programmazione Economico-Finanziaria della Regione Emilia-Romagna, avente per oggetto: "controllo regionale previsto dalla L. 412/1991 sui Bilanci di esercizio 2013 delle aziende sanitarie", dove si indica, tra l'altro, la necessità di corredare il Bilancio di Esercizio del parere del CIV;

il Presidente Dott. Serafino Zucchelli, sentiti i componenti del CIV, esprime parere favorevole al Bilancio di Esercizio 2013 dell'IRCCS - Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia.

Distinti saluti

f.to Il Presidente del Consiglio di Indirizzo e Verifica
Dott. Serafino Zucchelli

D
DG
DS
BIA



PROVINCIA
DI REGGIO EMILIA

Prot. n. 29222

Reggio Emilia, 13 maggio 2014

Alla cortese attenzione

Dott. Ivan Trenti
Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera
di Reggio Emilia Arcispedale S. Maria Nuova

Oggetto: parere Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria in merito al Bilancio di Esercizio 2013 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia Arcispedale S. Maria Nuova - Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia I.R.C.C.S..

La Presidente della Provincia di Reggio Emilia, Sonia Masini, in qualità di Presidente della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia, attesta con la presente che, nel corso della seduta del 13 maggio 2014, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria ha approvato all'unanimità degli intervenuti il Bilancio di Esercizio 2013 dell'Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia Arcispedale S. Maria Nuova - Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia I.R.C.C.S..

Cordiali saluti,

La Presidente
della Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Reggio Emilia
Sonia Masini